

REPUBLIQUE DE COTE D'IVOIRE

Union – Discipline – Travail

Ministère d'Etat, Ministère du Plan et du
Développement



Ecole Nationale Supérieure de Statistique
et d'Economie Appliquée

08 BP 03 ABIDJAN 08
Tél. (225) 22 44 08 42
Fax : (225) 22 44 39 88
Email : ensea@ensea.ed.ci
Site Web: www.ensea.ed.ci

PACER PHASE II

RAPPORT D'ACHEVEMENT

02 octobre 2015

TABLE DES MATIERES

1. INTRODUCTION	2
2. ACTIVITES DU PROGRAMME	3
2.1. Action A : Bourses de recherche des enseignants chercheurs	3
2.2. Action B : Formation du personnel en langue anglaise	3
2.3. Action C : Achat d'ordinateurs et de vidéoprojecteurs	4
2.4. Action D : Renforcement du centre de documentation	4
2.5. Action E : Enquête académique de Djékanou - Kokoumbo.....	4
2.6. Actions F, G et H : Adoption de la réforme LMD – Organisation d'une table ronde avec les employeurs - Mise en place d'un système d'information sur l'insertion des diplômés	5
2.7. Action I : Formation qualifiante des enseignants.....	5
2.8. Action J : Intégration de nouvelles avancées technologiques	5
2.9. Action K : Amélioration de l'offre de formation continue	6
2.10. Action L : Développement des infrastructures du réseau informatique	6
2.11. Action M : Création d'un pôle de recherche en économie régionale	6
2.12. Action N : Formation à la Publication Assistée par Ordinateur	6
2.13. Action O : Amélioration les actions de communication de l'ENSEA	7
2.14. Action P : Renforcement des capacités des services comptables.....	7
2.15. Action Q : Assistance aux centres de formation des cadres moyens de la statistique.	7
2.16. Action R : Extension de l'ouverture vers les pays anglophones et lusophones	8
2.17. Actions S et T : Mise en place d'un comité scientifique - Révision du Statut de l'ENSEA	8
2.18. Action U : Appui d'un expert de ZIE pour l'élaboration d'un dossier de candidature pour le label Centre d'Excellence Africain	9
3. BILAN FINANCIER	9
4. DIFFICULTES RENCONTREES	12
5. CONCLUSION.....	12

1. INTRODUCTION

Le Conseil des Ministres chargés de l'Enseignement Supérieur des pays membres de l'UEMOA, lors de sa réunion tenue le 10 mai 2012, a adopté la Décision N°14/2012/CM/UEMOA attribuant le label « Centre d'excellence de l'UEMOA » à l'ENSEA pour une période de deux ans. Cette Décision autorise ainsi la reconduction de label déjà obtenu lors de la phase I du Programme d'Appui aux Centres d'Excellence Régionaux de l'UEMOA.

Cette Décision constitue un encouragement pour l'ENSEA à persévérer dans les actions mises en œuvre pour consolider la qualité de la formation et développer la recherche dans le domaine de la statistique, de l'économie et de la démographie.

Ainsi, les activités de l'ENSEA liées à la deuxième phase du PACER auront pour but de :

- Consolider les acquis de la phase I du PACER ;
- Améliorer et diversifier l'offre de formation ;
- Développer la recherche et la rendre plus visible ;
- Améliorer la gouvernance et renforcer le rayonnement régional.

Les activités à mener durant cette phase sont décrites dans le tableau 1.

Pour l'aider à réaliser ses activités, l'UEMOA apporte à l'ENSEA un concours financier à hauteur de cent quatre-vingt-dix millions (190 000 000) de Francs CFA. Le 28 décembre 2012, l'UEMOA a décaissé en faveur de l'ENSEA un montant de 104 500 000 FCFA représentant 55% de la subvention tel qu'indiqué dans la convention signée entre l'UEMOA et l'ENSEA. Un deuxième décaissement d'un montant de 104 500 000 FCFA a eu lieu le décembre 2014.

Le présent rapport a pour objet de faire un bilan des activités au 10 août 2015, date de clôture du projet.

2. ACTIVITES DU PROGRAMME

Sur un ensemble de 21 actions à exécuter, 14 ont été mises en œuvre et 7 n'ont pu être exécutées. Une nouvelle action a pu être exécutée suite à un avis de non objection de l'UEMOA.

2.1. Action A : Bourses de recherche des enseignants chercheurs

Concernant ce point, quatre enseignants-chercheurs de l'ENSEA ont obtenu l'appui du PACER.

M. KANGA Kouamé Désiré a effectué un séjour doctoral du 28 octobre 2012 au 29 juillet 2013. Outre ses billets d'avion, le projet a soutenu le billet d'avion et les frais de séjour pour une durée de 3 mois. Le projet PACER a financé dans les mêmes conditions un deuxième séjour doctoral de M. KANGA, du 02 Avril au 30 juin 2014, après avoir obtenu un Avis de Non Objection de l'UEMOA.

Mlle MOSSO Rosine Addy a effectué un séjour doctoral du 12 octobre au 20 novembre 2012 à l'Université Paris Descartes au cours duquel elle a soutenu sa thèse. Le projet a effectué un remboursement de son billet d'avion et de ses frais de séjour.

M. FE Doukouré Charles a effectué un séjour doctoral du 25 novembre 2012 au 25 février 2013 à l'Université Paris I Panthéon Sorbonne au cours duquel il a soutenu sa thèse. Le projet a effectué un remboursement de son billet d'avion et de ses frais de séjour.

M. KOUAME Kouassi Darès a effectué un séjour doctoral du 21 Mai au 19 juin 2013 à l'Université de Lyon au cours duquel elle a soutenu sa thèse. Le projet a pris en charge ses frais de séjour.

Les dépenses liées aux bourses de recherche des enseignants chercheurs se sont élevées à hauteur de **11 507 000 FCFA**.

2.2. Action B : Formation du personnel en langue anglaise

L'objectif de cette action est de permettre aux membres du personnel de parachever la formation théorique reçue au laboratoire de langues de l'ENSEA par un séjour linguistique au Ghana. La maîtrise de l'anglais constituant un atout pour la réussite de l'action R.

Après prospection, un centre de formation, Eagle Vision Institute, proposant une formation d'anglais général (5-6 heures par jour pendant 1 mois) à 95 000 FCFA, a été retenu.

Huit membres du personnel de l'ENSEA ont pu bénéficier de ce séjour linguistique. Il s'agit de :

- M. FASSASSI Raïmi ;
- Mme BEHIRA épouse Dagou Yado Jacqueline ;
- M. GBENRO Nathanaël ;
- Mme KUMASSI Caroline ;
- Mme DAKOURI Berthe ;
- M. ZOUOGBO Litché Pacôme ;
- M. ADOU Mathurin ;
- M. TIMITE Mamadou.

Le financement de cette action a couté **7 185 000 FCFA**.

2.3. Action C : Achat d'ordinateurs et de vidéoprojecteurs

Suite à un appel d'offres, l'entreprise ADI Groupe a été retenue pour l'acquisition de 20 micro-ordinateurs et de 5 vidéoprojecteurs. Le matériel a été livré en 18 novembre 2013. Les ordinateurs ont été installés dans la salle machine 501 et les vidéoprojecteurs sont utilisés pour les cours.

L'achat de cet équipement informatique a couté **12 500 000 FCFA**.

2.4. Action D : Renforcement du centre de documentation

Les enseignants ont été invités à recenser les ouvrages et les ressources en ligne devant faire l'objet d'une acquisition ou d'un abonnement. L'appel d'offres lancé s'est avéré infructueux, en raison des surcoûts fixés par les entreprises.

2.5. Action E : Enquête académique de Djékanou - Kokoumbo

Après Memni-Montézo en 2009 et Bingerville en 2011, l'appui de l'UEMOA a permis de mener l'enquête académique de l'année 2013. La collecte de données a eu lieu du 5 au 12 mai 2013 dans les sous-préfectures de Djékanou et de Kokoumbo au centre de la Côte d'Ivoire. 200 élèves et 10 enseignants ont participé à cette opération. Une assurance a été prise pour les élèves. Trois élèves Ingénieurs des travaux statistiques ont pu effectuer leur stage sur cette

enquête. Ils ont ainsi supervisé la saisie des données, effectué l'apurement de la base et analysé les premiers résultats dans leurs rapports de stage.

Cette action a été financée à hauteur de **13 758 500 FCFA** grâce à l'appui du PACER.

Deux assistants de recherche ont été recrutés au mois d'octobre 2014, pour une période de 5 mois, afin d'achever l'apurement et l'exploitation des résultats de l'enquête. Leurs travaux sont disponibles et en attente de publication. Le montant total de leurs rémunérations a été de **1 490 000 FCFA**.

2.6. Actions F, G et H : Adoption de la réforme LMD – Organisation d'une table ronde avec les employeurs - Mise en place d'un système d'information sur l'insertion des diplômés

Ces actions n'ont pu être exécutées.

2.7. Action I : Formation qualifiante des enseignants

L'ENSEA a fait venir à Abidjan quatre experts pour des missions d'enseignement d'une semaine afin de dispenser des ateliers de formation de formateurs. Il s'agit de :

- M. Alain DESDOIGTS : Macroéconomie ;
- Mme Catherine BROS-BOBIN : Microéconomie du Développement ;
- M. Gervais BENINGUISSE : Pratiques des enquêtes en situation d'urgence ; Deux enseignants du CFP du Niger et deux autres de l'ENAREF ont bénéficié également de cette formation.
- Mme LEONG Christine : rédaction des projets de recherche. Des enseignants de l'INP-HB ont bénéficié également de cette formation.

Par ailleurs, en novembre 2014, l'ENSEA a organisé un séminaire pédagogique à l'attention de ses enseignants, en collaboration avec l'Institut de Recherche d'Expérimentation et d'Enseignement en Pédagogie.

Tous les enseignants de l'ENSEA ont pu participer à ces formations.

2.8. Action J : Intégration de nouvelles avancées technologiques

Un appel d'offres a été lancé pour acquérir 4 logiciels statistiques pour la formation des élèves et 5 PDA pour l'administration informatisée des questionnaires et pour la description géographique des entités enquêtées. Malheureusement, ces appels d'offres ont été infructueux en raison essentiellement du coût élevé des montants proposés.

Ces actions n'ont donc pu être exécutées.

2.9. Action K : Amélioration de l'offre de formation continue

Mme ALI Kouadio a effectué, dans le cadre de cette action, une mission d'étude auprès de Conservatoire National des Arts et Métiers, sur la mise en œuvre d'une politique de communication institutionnelle pour un établissement d'enseignement supérieur.

Monsieur KOUADIO Kouassi Hugues a suivi une formation sur la mise en œuvre des modules de e-learning. Cette formation s'est faite en ligne sur deux mois et s'est achevée par un regroupement à Paris fin juillet.

Le coût de cette activité s'est élevé à **4 629 211 FCFA**.

2.10. Action L : Développement des infrastructures du réseau informatique

Suite à un appel d'offres, l'entreprise ADI Groupe a été retenue pour l'achat de 2 serveurs et le renforcement du câblage réseau. Les travaux d'interconnexion du réseau et d'installation des serveurs se sont achevés le 10 février 2014. Le coût de cette activité s'est élevé à **17 500 000 FCFA**.

Un consultant réseau sollicité pour appuyer l'équipe technique de l'ENSEA, en matière de configuration du réseau, n'a pu se rendre disponible.

2.11. Action M : Création d'un pôle de recherche en économie régionale

Pour cette action, une étude sur la Cohésion sociale et la perception de l'UEMOA s'est déroulée dans le Département de l'UEMOA. Une enquête quantitative et une analyse sociologique ont été réalisées au mois de mai 2015. Les résultats de ses études sont disponibles seront publiés dans la revue de l'ENSEA.

Certaines activités, notamment la formation des membres de l'équipe de recherche et le voyage de sensibilisation à l'UEMOA, n'ont pu être réalisées.

Le coût de cette activité a été de **20 385 523 FCFA**.

2.12. Action N : Formation à la Publication Assistée par Ordinateur

Suite à un appel d'offres, l'Institut des Sciences et Techniques de la Communication a été retenu pour la formation des agents de l'ENSEA. Cette formation aux logiciels Adobe Photoshop, Illustrator et Indesign a concerné 9 agents et s'est déroulée du 20 au 27 mai 2014.

Le coût de cette activité a été de **1 777 000 FCFA**.

2.13. Action O : Amélioration des actions de communication de l'ENSEA

L'analyse des offres enregistrées suite à l'appel d'offres n'a pu être achevée avant la clôture du projet.

2.14. Action P : Renforcement des capacités des services comptables

Il a été prévu dans le cadre de la phase II du PACER l'acquisition d'un logiciel comptable à l'effet de renforcer les capacités des comptables de l'ENSEA et de permettre ainsi un meilleur suivi comptable de l'exécution du projet PACER.

Au terme d'une procédure d'appel d'offres restreint, l'entreprise BARN Services a été retenue. Le progiciel SAGE a été adapté et déployé à l'agence comptable. Les agents de la Comptabilité ont été formés à l'utilisation du logiciel.

Cette action a été financée à hauteur de **5 960 000 FCFA** grâce à l'appui du PACER.

2.15. Action Q : Assistance aux centres de formation des cadres moyens de la statistique

Un atelier de formation des formateurs portant sur l'enseignement de la pratique des sondages s'est déroulé du 7 au 09 mars 2013 à l'ENSEA d'Abidjan. Etaient présents à cet atelier les enseignants des écoles de formation statistique (ENAREF de Ouagadougou, IUT de l'Université de Djibouti, CFP du Niger). La formation a été animée par MM. Julien AMEGANDJIN et Michel GRUN-REHOMME, spécialistes des questions de sondages.

Cet atelier a été précédé par une réunion à Abidjan des Directeurs des Etudes de l'ENSEA, de l'ISSEA de Yaoundé et de l'ENSAE de Dakar qui s'est tenue du 04 au 06 mars 2013. Elle avait pour but de préparer le premier programme triennal d'activités couvrant la période allant du 1er octobre 2013 au 06 octobre 2016.

Le Projet PACER a financé partiellement ces deux réunions avec la prise en charge de quelques participants et de frais d'organisation. Le projet ADETEF a été également sollicité.

Deux enseignants du CFP du Niger et deux autres de l'ENAREF ont participé à la formation des formateurs relative à la pratique des enquêtes en situation de crise animée par M. Gervais BENINGUISSE en Juin 2015.

Par ailleurs, Monsieur SIKAZARE, enseignant-chercheur à l'ENSEA, a effectué une mission d'enseignement de 10 jours à l'ENAREF pour y dispenser respectivement un cours d'initiation au logiciel de saisie de données CSPro (13 au 23 mai 2013).

MM. FASSASSI Raïmi, Fé Doukouré Charles et KOUAME Darès ont effectué en 2014 des missions d'enseignement d'une semaine à l'ENAREF. M. GBENRO Nathanaël a effectué en aout 2015 une mission d'enseignement d'une semaine à l'ENAREF.

Cette action a été financée, pour l'instant, à hauteur de **12 061 275 FCFA**.

2.16. Action R : Extension de l'ouverture vers les pays anglophones et lusophones

Une réunion a été organisée les 19 et 20 juillet 2013 à Abidjan avec deux représentants de l'Institut National de Statistique du Liberia (LISGIS). Elle a porté sur les modalités de recrutement de 6 étudiants libériens à l'ENSEA dans la division des Adjoints techniques de la statistique en octobre 2013. La mission de recrutement qui s'en est suivie s'est déroulée du 7 au 10 septembre 2013. Les six libériens sont présentement en formation à l'ENSEA. Ils sont pris en charge par le budget de l'ENSEA et celui du LISGIS.

Une mission de travail du Directeur de LISGIS, accompagné de deux de ses collaborateurs a séjourné à l'ENSEA du 10 au 12 aout 2015. Les frais de séjours et de transport ont été pris en charge par le PACER.

Par ailleurs, l'ENSEA a accueilli, pour une période de deux (02) mois, deux (02) chercheurs juniors de l'Université de Makerere dans le cadre l'enquête académique 2013. Ils ont participé à la collecte de données et travaillent sur des thématiques en collaboration avec des chercheurs de l'ENSEA.

Cette action a été financée, pour l'instant, à hauteur de **6 478 200 FCFA**.

L'objectif de cette action est de faire connaître dans les autres espaces linguistiques les atouts de la formation statistique supérieure francophone dispensée dans les Grandes Ecoles. Cela doit déboucher à terme sur une mobilité plus grande des étudiants et des chercheurs et sur une homologation de la formation dispensée à l'ENSEA par le biais de passerelles avec les systèmes d'enseignement supérieur non francophones.

2.17. Actions S et T : Mise en place d'un comité scientifique - Révision du Statut de l'ENSEA

Ces actions n'ont pu être exécutées.

2.18. Action U : Appui d'un expert de 2IE pour l'élaboration d'un dossier de candidature pour le label Centre d'Excellence Africain

Suite à l'extension à la Côte d'Ivoire du projet Centre d'Excellence Africain de la Banque Mondiale, l'ENSEA a souhaité faire acte de candidature. Pour cela, elle a sollicité auprès de l'UEMOA le financement d'une mission d'appui d'un expert de 2IE. Ainsi, Monsieur DIARRA Abdoulaye a effectué une mission d'une semaine pour seconder l'équipe de l'ENSEA chargée de la rédaction de dossier de candidature. Il a pu également, au cours de cette mission, travailler avec l'équipe de l'INP-HB.

Pour la mise en œuvre des actions C, J et L, un appel d'offres, se subdivisant en 4 lots, a été lancé par voie de presse le septembre 2013. De même, pour le recrutement d'un cabinet chargé d'améliorer la politique de communication, l'ENSEA a lancé par voie de presse un appel d'offres. Les frais de parution des avis d'appel d'offres ont été imputés à la rubrique Frais de gestion.

3. BILAN FINANCIER

Toutes les actions entreprises durant la phase II, sont récapitulées dans le tableau ci-après.

Activités	Dépenses	Actions menées	Observations
Bourses de recherche des enseignants chercheurs	1 000 000	Remboursement frais de séjour de Mlle MOSSO Rosine Addy	Préfinancés par le doctorant
	2 400 000	Remboursement frais de séjour de FE Doukouré Charles	Préfinancés par le doctorant
	2 400 000	Frais de séjour de M. KANGA Désiré	Préfinancés par l'ENSEA
	1 564 500	Remboursement Billets d'avion	
	800 000	Frais de séjour de M. KOUAME Darès	
	525 500	Billets d'avion retour de M. KANGA Kouamé Désiré	
	2 400 000	Frais de séjour de M. KANGA Désiré	
	417 000	Billets d'avion pour M. KANGA Kouamé Désiré	
TOTAL ACTION A	11 507 000		
Formation du personnel en langue anglaise	2 x 259 100 = 518 200	Billet d'avion de FASSASSI et de DAGOU	
	272 000	Billet d'avion de GBENRO	
	2 x 276 900 = 553 800	Billet d'avion de KUMASSI et DAKOURI	
	3 x 276 900 = 1 081 500	Billet d'avion de ADOU, TIMITE ET ZOUOGBO	
	595 000 x 8 = 4 760 000	Allocation et Frais de scolarité des auditeurs	
TOTAL ACTION B	7 185 500		
Achat d'ordinateurs et de vidéoprojecteurs	12 500 000	Paiement Facture ADI Groupe	Entreprise sélectionnée suite à un appel d'offres
TOTAL ACTION C	12 500 000		

Activités	Dépenses	Actions menées	Observations
Enquête académique de Djékanou – Kokoumbo	135 000 1 777 000 300 000 1 260 000 210 000 180 000 5 964 000 60 000 532 500 2 500 000 500 000 340 000 1 490 000	Cartographie Fournitures et matériels Assurance Perdiem des superviseurs Autres perdiems Autres frais d'hébergement Perdiem des enquêteurs Frais de communication des superviseurs Frais de communication des enquêteurs Frais de transport Carburant Perdiem agents de codification et de saisie Honoraires des 2 assistants de recherche	Deux assistants de recherche recrutés au mois d'octobre 2014, pour une période de 5 mois
TOTAL ACTION E	15 248 500		
Formation qualifiante des enseignants	2 000 000 3 x 1 000 000 = 3 000 000 4 x 560 000 = 2 240 000 2 x 615 700 = 1 231 400 409 200 632 200	Rémunération de IREEP Paiement des honoraires de 3 formateurs Frais de séjour des 4 formateurs Billet d'avion de deux formateurs Billet d'avion de BENINGUISSE Billet d'avion de LEONG	Entreprise sélectionnée suite à un appel d'offres
TOTAL ACTION I	9 512 000		
Amélioration de l'offre de formation continue	840 000 490 400 600 000 812 200 1 886 461	Frais de séjour de Mme ALI Billet d'avion de Mme ALI Frais de séjour de M. KOUADIO Billet d'avion de de M. KOUADIO Frais de scolarité de de M. KOUADIO	
TOTAL ACTION K	4 629 061		
Formation qualifiante des enseignants	17 500 000	Paiement Facture ADI Groupe	
TOTAL ACTION L	17 500 000		
Création d'un pôle de recherche en économie régionale	518 473 1 206 550 300 000 1 486 000 11 222 250 1 530 000 1 500 000	Police d'assurance pour les enquêteurs Achat fournitures de terrain Achat produits pharmaceutiques Location de véhicules Perdiems Dépenses complément enquête Honoraires de 3 sociologues	Etablissement sélectionné suite à une consultation restreinte
TOTAL ACTION M	17 763 273		
Formation à la Publication Assistée par Ordinateur	1 480 000 297 000	Paiement Facture ISTC Restauration des auditeurs et des formateurs	Etablissement sélectionné suite à une consultation restreinte
TOTAL ACTION N	1 777 000		
Renforcement des capacités des services comptables	4 960 000 1 000 000	Mise en œuvre et déploiement d'un progiciel SAGE Assistance des agents de la comptabilité	Etablissement sélectionné suite à une consultation restreinte
TOTAL ACTION P	5 960 000		

Activités	Dépenses	Actions menées	Observations
Assistance aux centres de formation des cadres moyens de la statistique	1 330 000	Frais de séjour de MM. OUEDRAGO, DANGANA, ZAN ET ONDO	
	1 122 500	Achat de billets d'avion de MM. OUEDRAGO, DANGANA et ZAN	
	449 300	Achat de billets d'avion de M. ONDO	
	713 500	Frais de restauration séminaire	
	200 000	Carburant	
	202 875	Achat Fournitures	
	360 000	Achat Fournitures	
	180 000	Sonorisation	
	46 500	Achat de packs d'eau	
	320 200	Billets d'avion de M. SIKA	
	700 000	Frais de séjours de M. SIKA	
	303 500	Billets d'avion de M. KOUAME	
	420 000	Frais de séjours de M. KOUAME	
	303 500	Achat de billets d'avion de M. FE	
	420 000	Frais de séjours de M. FE	
	303 300	Billets d'avion de M. FASSASSI	
	420 000	Frais de séjours de M. FASSASSI	
	295 200	Billets d'avion de M. GBENRO	
560 000	Frais de séjours de M. GBENRO		
1 169 400	Achat de billets d'avion Auditeurs formation BENINGUISSE		
1 600 000	Frais de séjour Auditeurs formation BENINGUISSE		
645 000	Frais de restauration séminaire		
TOTAL ACTION Q	12 061 275		
Réunion d'harmonisation avec les pays anglophones	1 283 200	Achat de billets d'avion de MM. ODUR et ATWEBEMBEIRE	Remboursement de billets préfinancés par l'ENSEA
	131 200	Remboursement Frais de visa de MM. ODUR et ATWEBEMBEIRE	
	2 000 000	Frais de séjours de MM. ODUR et ATWEBEMBEIRE	
	796 400	Achat de billets d'avion de Mme KPADEH et de M. KPANYEN	
	420 000	Frais de séjour de Mme KPADEH et de M. KPANYEN	
	887 400	Billets d'avion de MM. LIBERTY, GLASSCO et KPANYEN	
	960 000	Frais de séjour de MM. LIBERTY, GLASSCO et KPANYEN	
TOTAL ACTION R	6 478 200		
Appui d'un expert de 2IE pour le Projet Centre d'Excellence Africain	400 000	Frais de séjour de M. DIARRA	
	303 500	Billet d'avion de M. DIARRA	
	300 000	Indemnités de M. DIARRA	
TOTAL ACTION U	1 003 500		
SOUS-TOTAL	123 126 109		

Le montant total des commissions bancaires sur la période du 01 janvier 2013 au 10 aout 2015 a été de 119 651 FCFA. Les frais de parution des avis d'appel d'offres se sont élevés à 485 689 FCFA et ont été imputés aux frais de gestion.

De fait, le montant des dépenses effectuées dans le cadre du projet est de 123 731 449 FCFA. Un solde de trésorerie de caisse de 513 550 FCFA est enregistré en espèces à la comptabilité. Il sera reversé sur le compte.

De fait, le solde du compte spécial au 31 septembre 2015 est de 65 769 451 FCFA.

4. DIFFICULTES RENCONTREES

Les principales difficultés rencontrées sont liées :

- Au caractère infructueux de plusieurs marchés ;
- Au caractère spécifique de certains biens, qui entraîne un surcoût chez les fournisseurs locaux ;
- L'amenuisement de la pertinence de ces actions au regard de l'évolution institutionnelle et de nouvelles opportunités ;
- A la charge de travail des acteurs internes qui limitait le temps mis à l'opérationnalisation du PACER ;
- Au temps relativement court accordé à l'exécution des activités sur la deuxième tranche du décaissement.

Les recommandations qui en découlent sont les suivantes :

- L'ENSEA doit affecter un personnel dédié à ce type de projet, ou du moins le libérer partiellement de manière explicite ;
- L'UEMOA doit donner la possibilité de réorganiser à mi-parcours les projets, de manière à introduire de nouvelles actions, quitte à faire évoluer les grandes masses ;
- L'UEMOA doit relever les seuils de passation de marché, afin de réduire la charge de la Commission des marchés.

5. CONCLUSION

En somme, l'exécution à l'ENSEA de la seconde phase du PACER a été satisfaisante. Sept actions sur les 21 inscrites n'ont pu être réalisées pour des raisons diverses. Certaines actions ont pu être réalisées avec la participation d'autres Centres d'Excellence Régionaux.

A la clôture du projet, le montant des engagements est de l'ordre de 123 731 449 FCFA, soit un taux d'exécution de 65,12%.

L'ENSEA adresse ses remerciements à l'UEMOA pour l'appui inestimable apporté.

ANNEXES