

PLAN DE PASSATION DES MARCHES

Maître d'Ouvrage : Ecole Nationale Supérieure de Statistique et d'Economie Appliquée

Pays : République de Côte d'Ivoire

Projet : Projet Centre d'Excellence Africain pour le renforcement de l'offre de formation statistique en Afrique (CEA-ENSEA) -CCI 179 01 T

Emis le : 15/04/2022

Versions	Date de soumission par la Maîtrise d'Ouvrage	Date de la lettre de non-objection de l'AFD
<i>[Version initiale]</i>	<i>04/06/2021</i>	<i>04/06/2021</i>
<i>Révision 1</i>	<i>15/04/2022</i>	

I. Marchés de Prestations Intellectuelles

I.1.1 – Seuils de Passation des Marchés de Prestations Intellectuelles				
NATURE DES DEPENSES	MODE DE PASSATION	METHODE DE SELECTION	VALEUR SEUIL DU MARCHE	SEUILS ANO PREALABLE DE L'AFD
Consultants Firmes (Cabinets)	Appel d'Offres Restreint précédé d'un AMI (AMI+AOR) (Liste restreinte établie à l'issue d'un AMI)	Qualité et Coût (QC) ; Qualité seule (QUAL) ; Moindre Coût (MC) ; Budget Déterminé (BD)	Pour les marchés d'un montant supérieur ou égal à 30 000 000 FCFA	TOUS CONTRATS
	Appel d'Offres Restreint (AOR) sans AMI (liste restreinte de cinq cabinets établie par le CEA-ENSEA et soumis à l'autorisation préalable de la DMP et de l'AFD)	Qualité et Coût (QC) ; Qualité seule (QUAL) ; Moindre Coût (MC) ; Budget Déterminé (BD)	Pour les marchés d'un montant strictement inférieur à 30 000 000 FCFA	TOUS CONTRATS
	Gré à Gré (GàG)	N/A	Pas de seuil	TOUS CONTRATS
Consultants Individuels	AMI	Comparaison des qualifications, expériences et compétences	Le mode de passation est précisé dans le PPM et est fonction du montant et de la nature de la mission. Pour tout marché d'un montant supérieur ou égal à 30 000 000 FCFA , l'AMI est obligatoire.	TOUS CONTRATS
	Comparaison de 3 CV	Comparaison des qualifications, expériences et compétences	Le mode de passation est précisé dans le PPM et est fonction du montant et de la nature de la mission. Pour tout marché strictement inférieur à 30 000 000 FCFA , il peut être fait recours à une comparaison de 3 CV.	
	Gré à Gré	N/A	Pas de seuil	TOUS CONTRATS

NB : Quel que soit le montant estimatif du marché, les termes de référence doivent être préalablement approuvés par l'AFD.

Plan de Passation des Marchés

Projet : CEA-ENSEA

Version¹ : Version initiale

<u>Nom du marché</u>	<u>Montant estimé en Euro</u>	<u>Type de marché²</u>	<u>Type de consultatio n³</u>	<u>Mode de passation⁴</u>	<u>Méthode de sélection⁵</u>	<u>Contrôles de l'AFD⁶</u>	<u>Date estimée de publication de l'Avis d'Appel d'Offres</u>	<u>Date estimée de l'ouverture des Offres ou Propositions</u>	<u>Commentaires</u>
<u>ACTION 1 : ENSEIGNEMENT / APPRENTISSAGE</u>									
Sous action 1a : Appui à la formation initiale de niveau Master									
1		CI	GAG avec OUATTARA Mohamed	GAG	N/A	A priori	N/A	N/A	Activité prévue dans le PPM 2021 ayant reçu l'ANO de l'AFD
2		PI	AON	AMI	SQS	A posteriori	15/06/2021	21/09/2021	Activité prévue dans le PPM 2021 ayant reçu l'ANO de l'AFD. Audit à blanc prévu pour mai 2022
3		PI	AON	AMI	SQS	A posteriori	26/04/2022	18/05/2022	TDRs à soumettre l'ANO de l'AFD

¹ Indiquer « Version Initiale » pour la première version, et ensuite actualiser le numéro pour les versions suivantes.

² PI pour prestations intellectuelles ; CI pour consultants individuels ; T pour travaux, F pour fournitures ; E pour équipements et S pour les autres prestations de services.

³ AON : Appel d'Offres National ; AOI : Appel d'Offres International.

⁴ Pour les fournitures, travaux et les autres prestations de services : PQL + AAO : Pré-qualification et Avis d'Appel d'Offres ; AAO : Avis d'Appel d'Offres ; DC : Demande de Cotation ; GAG : Gré à Gré.

Pour les prestations intellectuelles (consultants) : AMI : Appel à Manifestations d'Intérêt ; DC : Demande de Cotation ; GAG : Gré à Gré.

⁵ Pour les prestations intellectuelles (consultants) : SFQC : Sélection fondée sur Qualité et Coût ; SQS : Sélection fondée sur Qualité Seule ; SBD : Sélection à Budget Déterminé ; SMC : Sélection du Moindre

Coût.

Pour les fournitures, travaux, équipements et autres prestations de services, le marché doit être attribué au soumissionnaire qui satisfait aux critères de qualification, dont l'offre a été jugée conforme pour

l'essentiel aux stipulations du dossier d'appel d'offres et évaluée la moins-disante ; si d'autres méthodes de sélection sont utilisées, elles seront soumises à l'accord préalable de l'AFD.

⁶ Le recours aux contrôles ex-post nécessite l'accord préalable de l'AFD.

4	Recrutement du personnel d'appui à la mise en œuvre du projet de certification et l'accréditation de l'ENSEA		CI	Comparaison de 3 CV	DC (comparaison de 3 CV)	SQS (Comparaison des qualifications, expériences et compétences)	A posteriori	N/A	16/05/2022	TDRs à soumettre à l'ANO de l'AFD
<u>ACTION 3 : DIMENSION TRANSVERSALE</u>										
<u>Sous action 3a : Promotion du genre</u>										
4	Recrutement d'un Consultant chargé de l'assistance technique à l'ENSEA dans le cadre de la mise en œuvre du Projet L4M		CI	Comparaison de 3 CV	DC (comparaison de 3 CV)	SQS (Comparaison des qualifications, expériences et compétences)	A posteriori	N/A	20/05/2022	TDRs à soumettre à l'ANO de l'AFD
<u>Sous composante 3c : Infrastructures</u>										
5	Recrutement d'un Consultant Individuel chargé d'apporter une assistance technique dans la cadre du projet de construction du bâtiment		CI	Comparaison de 3 CV	DC (comparaison de 3 CV)	SQS (Comparaison des qualifications, expériences et compétences)	A posteriori	N/A	16/04/2021	Activité prévue dans le PPM 2021 ayant reçu l'ANO de l'AFD. Contrat en cours d'exécution
6	Sélection d'un Cabinet chargé des études architecturales et techniques pour la construction du bâtiment de l'innovation		PI	AON	AMI	SFQC	A priori	15/06/2021	19/10/2021	AUD CONCEPT SARL, contrat en cours d'exécution
7	Sélection d'un Cabinet chargé du suivi et contrôle des travaux de construction du bâtiment de l'innovation		PI	AON	DC	SFQC	A priori	N/A	07/06/2022	Liste restreinte de cinq (05) Cabinets à soumettre à l'ANO de l'AFD
8	Sélection d'un Cabinet chargé du contrôle technique et de la normalisation des risques dans le cadre de la construction du bâtiment de l'innovation		PI	GAG (BUREAU VERITAS CI)	GAG	GAG	A priori	N/A	N/A	Le Projet souhaite contracter avec BUREAU VERITAS CI en vue du contrôle technique et la normalisation des risques)
<u>Sous action 3d: Administration</u>										
9	Recrutement d'un auditeur interne pour le compte du Projet CEA-ENSEA		CI	Comparaison de 3 CV	DC (comparaison de 3 CV)	SQS (Comparaison des qualifications, expériences et compétences)	A posteriori	N/A	28/06/2021	Activité prévue dans le PPM 2021 ayant reçu l'ANO de l'AFD. En cours d'exécution

10	Sélection d'un Cabinet d'audit externe en vue de la réalisation de l'audit financier et comptable du Projet CEA-ENSEA pour les trois premiers exercices (2021,2022 et 2023)		PI	AON	AMI	SFQC	A priori	20/05/2021	25/06/2021	COFIMA/2K2 CONSULTING ; en cours d'exécution
TOTAL			-							
Taux de change utilisé : 655, 957 F CFA=1 EU										

II- Marchés de fournitures et services assimilés (services autres que prestations intellectuelles)

II.1.2 – Seuils de Passation des Marchés de Fournitures et Services assimilés (services autres que prestations intellectuelles)				
NATURE DES DEPENSES	MODE DE PASSATION	METHODE DE SELECTION	VALEUR SEUIL DU MARCHÉ	SEUILS ANO PREALABLE DE L'AFD
Fournitures et services assimilés (services autres que prestations intellectuelles)	Appel d'Offres	Moins-disant qualifié (MDQ)	Pour les marchés d'un montant supérieur ou égal à 100 000 000 FCFA. Le choix du type d'appel d'offres (ouvert/restreint, national/international) est précisé dans le PPM et est fonction du montant du marché, de la nature des fournitures et de leur disponibilité sur le plan national. A titre indicatif, le seuil d'AOI indiqué dans les Directives de l'AFD est de 200 000 euros, soit 131 191 400 FCFA.	Tous les marchés passés par Appel d'Offres sont soumis à revue a priori de l'AFD.
	Procédure Simplifiée à Compétition Ouverte (PSO)	Moins-disant qualifié (MDQ)	Pour les marchés d'un montant supérieur ou égal à 50 000 000 FCFA et strictement inférieur à 100 000 000 FCFA.	Les marchés passés par PSO et soumis à revue a priori de l'AFD sont précisés dans le PPM.
	Procédure Simplifiée à Compétition Limitée (PSL)	Moins-disant Conforme (MDC)	Pour les marchés d'un montant supérieur ou égal à 30 000 000 FCFA et strictement inférieur à 50 000 000 FCFA.	Les marchés passés par PSL et soumis à revue a priori de l'AFD sont précisés dans le PPM.
	Procédure Simplifiée de demande de Cotations (PSC)	Moins-Disant Conforme (MDC)	Pour les marchés d'un montant strictement inférieur à 30 000 000 FCFA.	Les marchés passés par PSC d'un montant inférieur à 15 000 000 FCFA ne sont pas soumis à revue a priori de l'AFD. Les marchés passés par PSC d'un montant supérieur ou égal à 15 000 000 FCFA et soumis à revue a priori de l'AFD sont précisés dans le PPM.
	Gré à Gré	N/A	Pas de seuil	TOUS CONTRATS

<u>Nom du marché</u>		<u>Montant estimé en millier Euro</u>	<u>Type de marché</u>	<u>Type de consultation</u>	<u>Mode de passation</u>	<u>Méthode de sélection</u>	<u>Contrôles de l'AFD</u>	<u>Date estimée de publication de l'Avis d'Appel d'Offres</u>	<u>Date estimée de l'ouverture des Offres ou Propositions</u>	<u>Commentaires</u>
<u>ACTION 3 : DIMENSION TRANSVERSALE</u>										
Sous action 3a : Promotion du genre										
1	Fourniture d'équipements informatiques pour les lauréates des concours CAPESA (année académique 2022-2023)		E	PSC	DC	MDC	A priori	N/A	20/09/2022	Spécifications techniques disponibles
Sous action 3c : Infrastructures										
2	Fourniture et installation de mobilier (tables étudiants) pour l'ENSEA		E	PS0	DC	MDC	A priori	N/A	19/07/2022	Spécifications techniques disponibles
Sous action 3d : Administration										
3	Confection de supports de communication dans le cadre de la mise en œuvre du Projet CEA-ENSEA		E	PSC	DC	MDC	A priori	N/A	18/05/2022	Spécifications techniques disponibles
4	Acquisition de matériel de communication		E	PSC	DC	MDC	A posteriori	N/A	18/05/2022	Spécifications techniques disponibles
5	Reconduction du contrat d'assurance maladie du personnel (01/01/22-31/12/22)		S	GAG	GAG	N/A	A priori	N/A	N/A	Il s'agit de la couverture d'assurance personnel souscrite auprès de la Compagnie d'assurance SANLAM
6	Travaux de redynamisation du site internet de l'ENSEA		S	PSC	DC	MDC	A posteriori	N/A	25/10/2021	RHEMIX, contrat en cours d'exécution
7	Refonte du système d'information sur les diplômés		S	PSC	DC	MDC	A posteriori	N/A	25/04/2022	Spécifications techniques disponibles

III- Marché de Travaux

I.2.1 – Seuils de Passation des Marchés de Fournitures et Services assimilés (services autres que prestations intellectuelles)				
NATURE DES DEPENSES	MODE DE PASSATION	METHODE DE SELECTION	VALEUR SEUIL DU MARCHÉ	SEUILS ANO PREALABLE DE L'AFD
Travaux	Appel d'Offres	Moins-disant qualifié (MDQ)	Pour les marchés d'un montant supérieur ou égal à 100 000 000 FCFA. Le choix du type d'appel d'offres (ouvert/restreint, national/ international) est précisé dans le PPM et est fonction du montant du marché, de la nature des fournitures et de leur disponibilité sur le plan national. A titre indicatif, le seuil d'AOI indiqué dans les Directives de l'AFD est de 200 000 euros, soit 131 191 400 FCFA.	Tous les marchés passés par Appel d'Offres sont soumis à revue a priori de l'AFD.
	Procédure Simplifiée à Compétition Ouverte (PSO)	Moins-disant qualifié (MDQ)	Pour les marchés d'un montant supérieur ou égal à 50 000 000 FCFA et strictement inférieur à 100 000 000 FCFA.	Les marchés passés par PSO et soumis à revue a priori de l'AFD sont précisés dans le PPM.
	Procédure Simplifiée à Compétition Limitée (PSL)	Moins-disant Conforme (MDC)	Pour les marchés d'un montant supérieur ou égal à 30 000 000 FCFA et strictement inférieur à 50 000 000 FCFA.	Les marchés passés par PSL et soumis à revue a priori de l'AFD sont précisés dans le PPM.
	Procédure Simplifiée de demande de Cotations (PSC)	Moins-Disant Conforme (MDC)	Pour les marchés d'un montant strictement inférieur à 30 000 000 FCFA.	Les marchés passés par PSC d'un montant inférieur à 15 000 000 FCFA ne sont pas soumis à revue a priori de l'AFD. Les marchés passés par PSC d'un montant supérieur ou égal à 15 000 000 FCFA et soumis à revue a priori de l'AFD sont précisés dans le PPM.
	Gré à Gré	N/A	Pas de seuil	TOUS CONTRATS

<u>Nom du marché</u>		<u>Montant estimé en millier Euro</u>	<u>Type de marché</u>	<u>Type de consultation</u>	<u>Mode de passation</u>	<u>Méthode de sélection</u>	<u>Contrôles de l'AFD</u>	<u>Date estimée de publication de l'Avis d'Appel d'Offres</u>	<u>Date estimée de l'ouverture des Offres ou Propositions</u>	<u>Commentaires</u>
	<u>ACTION 3 : DIMENSION TRANSVERSALE</u>									
	Sous action 3a : Promotion du genre									
1	Travaux de construction d'un bâtiment à l'ENSEA	PM	T	AON	AAO	MDQ	A priori	01/11/2021	07/06/2022	Les résultats des études en cours, permettront de fixer l'estimatif des travaux

IV- Activités de Renforcement des Capacités du projet (Formations, Ateliers, Séminaires, mission, Stages) ; voyages et événements etc...

No.	Description des Contrats	Montant Estimatif (en millier €)	Durée estimée	Date de début	Commentaires
1	A1-a.1 Organisation des missions d'enseignement			Avril-décembre 2022	
2	A1-a.2 Organisation de réunion de partenariat et de réseautage		-	Avril-décembre 2022	
3	A1-b.2 Atelier sur l'ingénierie pédagogique		-	Avril-septembre 2022	
4	A2-a.1 Octroi de bourses de thèses		-	Janvier-décembre 2022	
5	A2-a.2 Organisation de séjours doctoraux			Janvier-décembre 2022	
6	A2-a.4 Doctoriales et séminaire de recherche			Janvier - décembre 2022	
7	A2-b.1 Organisation de conférence et colloque			Janvier-décembre 2022	
8	A2-b.2 Organisation des missions des chercheurs			Janvier – décembre 2022	
9	A2-b.3 Organisation de l'université d'été			Juin – juillet 2022	
10	A2-b.4 Appui à la publication			Juin – décembre 2022	
11	A2-b.5 Accompagner la promotion des chercheurs au CAMES			Janvier – décembre 2022	
12	A3-a.1 Mission de sensibilisation des jeunes filles			Octobre-décembre 2022	
13	A3-a.3 Mission de collecte dans le cadre de la mise en œuvre du projet L4M			Avril-décembre 2022	
14	A3-b.1 Mission de promotion de la formation en statistique dans les pays anglophones et déshérités			Octobre-décembre 2022	

No.	Description des Contrats	Montant Estimatif (en millier €)	Durée estimée	Date de début	Commentaires
15	A3-b.2 Aides aux élèves non boursiers			Janvier-décembre 2022	
16	A3-b.3 rencontre d'harmonisation des Directeurs des études ESA			Avril-juin 2022	
17	A3-c.3 organisation des réunions des organes de gouvernance			Janvier-décembre 2022	

V. Avis de Non-Objection relatifs aux marchés à passer

Cas des marchés de fournitures, services et travaux

Les documents ci-après doivent faire l'objet d'un Avis de Non-Objection préalable de l'AFD :

- Avis de pré-qualification ou d'appel d'offres ;
- Dossier de pré-qualification (le cas échéant) ;
- Dossier d'appel d'offres et additifs éventuels ;
- Rapport d'évaluation des dossiers de pré-qualification (le cas échéant) ;
- Rapport d'évaluation des offres ;
- Projet de marché et d'avenant éventuel.

Par ailleurs, le Maître d'Ouvrage communiquera sans tarder à l'AFD copie de toute réclamation reçue relative à la passation du marché.

Cas des marchés de prestations intellectuelles

Les documents ci-après doivent être faire l'objet d'un Avis de Non-Objection préalable de l'AFD :

- Appel à manifestation d'intérêt ;
- Liste restreinte des candidats admis à soumissionner ;
- Dossier de demande de proposition, et additifs éventuels ;
- Rapport d'évaluation des propositions techniques ;
- Rapport d'évaluation final ;
- Projet de marché négocié et avenants au marché, le cas échéant.

Par ailleurs, le Maître d'Ouvrage devra communiquer sans tarder à l'AFD copie de toute réclamation reçue relative à la passation du marché.

LEXIQUE

Conformément à la documentation de l'Agence Française de Développement concernant la passation des marchés qu'elle finance, la terminologie suivante est appliquée en ce qui concerne les méthodes de sélection des marchés de prestations intellectuelles :

Moindre coût MC Méthode consistant à attribuer le marché à l'offre conforme la moins élevée financièrement (similaire du « moins-disant qualifié » relatif aux marchés de travaux et fournitures). La conformité technique de l'offre peut être appréhendée par une note technique minimum (aussi appelée « barre technique ») requise pour que l'offre financière puisse être considérée. Cette méthode peut être envisagée pour des prestations standards ou courantes, avec peu de latitude méthodologique laissée aux soumissionnaires et un enjeu qualitatif limité.

Qualité et Coût QC Méthode la plus généralement recommandée pour les marchés de prestations intellectuelles. Les offres sont remises sous deux enveloppes séparées (technique et financière). Dans un premier temps seules les enveloppes techniques sont ouvertes et notées sur 100. Les offres techniques non conformes ou insuffisantes (c'est-à-dire ne passant pas la « barre technique ») sont écartées dès ce stade. Cette première phase d'évaluation requiert un ANO de l'AFD. Dans un deuxième temps, les enveloppes financières des offres conformes sont ouvertes en séance publique puis notées (l'offre moins disante obtenant la note de 100 et les autres se voyant attribuer une note inversement proportionnelle à leur montant par rapport à celui du moins disant). L'offre retenue est celle obtenant la meilleure moyenne pondérée technico-économique. Les coefficients pondérateurs sont habituellement autour de 80% pour la note technique et 20% pour la note financière.

Qualité seule QUAL Méthode consistant à attribuer le marché à l'offre technique la meilleure. En pratique, les offres sont remises sous deux enveloppes séparées (technique et financière). Dans un premier temps seules les enveloppes techniques sont ouvertes et notées sur 100. Les offres techniques non conformes ou insuffisantes sont écartées dès ce stade. Cette première phase d'évaluation requiert un ANO de l'AFD. Dans un deuxième temps, seule l'enveloppe financière de l'offre technique la mieux évaluée est ouverte et des négociations sont engagées avec le soumissionnaire correspondant. En cas d'échec, le processus est réitéré avec l'offre technique classée deuxième. Cette méthode, très qualitative et destinée à des missions complexes ou à fort enjeu, comporte plusieurs biais et devrait être utilisée avec circonspection. Afin d'éviter un effet de surenchère

technique, les moyens requis doivent être décrits aussi précisément que possible dans le document de consultation et un budget estimatif indiqué à titre indicatif. Le Maître d'Ouvrage doit disposer d'une bonne connaissance des prix du marché afin d'être en mesure de mener les négociations financières.

Budget déterminé BD

Méthode consistant à indiquer un budget plafond dans le document de consultation et à retenir l'offre technique la meilleure sous réserve que l'offre financière soit inférieure ou égale au plafond. Cette méthode suppose une détermination pertinente du budget plafond (ni surestimé ni sous-estimé sur la base d'une bonne connaissance des prix du marché) et de bonnes capacités techniques du comité d'évaluation. Sous ces réserves importantes, cette méthode simple et rapide doit être considérée avec intérêt notamment dans le cas de petits marchés d'études et de missions simples.