

REPUBLIQUE DE COTE D'IVOIRE
Union - Discipline - Travail

MINISTERE DU PLAN ET DU DEVELOPPEMENT

**ECOLE NATIONALE SUPERIEURE DE
STATISTIQUE ET D'ECONOMIE APPLIQUEE**



08 BP 3 ABIDJAN 08
TEL : (225) 27 22 48 32 11
Site Web : www.ensea.ed.ci

**CENTRE D'EXCELLENCE AFRICAIN POUR LE RENFORCEMENT DE L'OFFRE
DE LA FORMATION STATISTIQUE SUPÉRIEURE EN AFRIQUE
(CEA-ENSEA)**

RAPPORT D'AUDIT INTERNE

Février 2023

SOMMAIRE

| | | |
|------|--|---|
| 1. | Contexte et justification | 2 |
| 2. | Objectif et périmètre..... | 3 |
| 2.1. | Seuil de Contrôle..... | 3 |
| 2.2. | Hors périmètre | 3 |
| 3. | Constatations et recommandations..... | 3 |
| 3.1. | Gestion financière (Ressources)..... | 4 |
| 3.2. | Gestion comptable..... | 5 |
| 3.3. | Trésorerie..... | 6 |
| 3.4 | Personnel..... | 7 |
| 3.5 | Etat des marchés passés au cours de la période sous-revue..... | 7 |
| 4. | Suivi des recommandations de la mission d'Audit externe..... | 8 |
| 5. | Suivi des recommandations de la mission d'Audit externe..... | 8 |

Rapport de mission d'audit interne

| | |
|-------------------|---|
| N° de rapport | N° AI.30.06.22 |
| Période couverte | 01-07-2022 au 31-12-2022 |
| Travaux effectués | Revue de la gestion financière et comptable/revue des marchés |

Points forts identifiés

- Existence d'un système de gestion comptable et financière retraçant toutes les opérations effectuées durant le semestre par le projet ;
- Comptabilité à jour au 31/12/22 ;
- Utilisation du compte bancaire désigné ouvert dans les livres de la Banque du trésor public : **compte banque trésor ENSEA : N° 10455870007**
- Existence d'états de rapprochement bancaire pour le compte bancaire ;
- Existence d'un Programme de Travail annuel validé par l'AFD et reprenant les activités nécessaires pour la mise en œuvre du Projet ;
- Existence d'un plan de passation des marchés (PPM) en rapport avec le PTAB ;
- Etablissement à bonne date des états périodiques (Rapport d'Exécution technique et financier) adressés au bailleur.

Points à améliorer

- Renforcement du système de gestion comptable et financière du projet ;
- Incomplétude des pièces comptables (rapports de mission des agents enquêteurs pour la collecte de données à l'intérieur du pays).

1. Contexte et justification

L'Ecole Nationale Supérieure de Statistique et d'Economie Appliquée d'Abidjan (ENSEA) est un Etablissement Public National (EPN) d'Enseignement Supérieur et de Recherche. Créée en 1961, elle a pour vocation d'assurer la formation des statisticiens pour les pays africains. Le décret n° 91-642 du 09 octobre 1991 précise ses missions et ses activités. En application de ce décret, l'ENSEA effectue les activités suivantes :

- la formation initiale des statisticiens des secteurs public, parapublic et privé ;
- des actions de formation professionnelle qualifiantes et les renforcements des capacités (ou formations continues) ;
- des prestations de conseils, d'expertises et de production statistiques au bénéfice de partenaires extérieurs publics, privés ou d'organismes internationaux ;
- la recherche en statistique, économie, démographie et informatique.

Depuis sa création, l'ENSEA a formé plus de 4 000 étudiants originaires d'une vingtaine de pays africains. Par le biais de la formation, l'ENSEA est devenue un pôle d'intégration africaine dans lequel de futurs cadres du continent africain brassent leurs cultures et échangent leurs expériences, facilitant ainsi les efforts d'harmonisation de la pratique statistique.

La qualité de la formation et le rayonnement des activités dans le domaine de la statistique lui ont permis d'obtenir en 2005 le label « Centre d'Excellence Régional » de l'UEMOA et celui de « Centre d'Excellence » de la Banque Mondiale depuis 2015.

Au label Centre d'Excellence est associé la mise en œuvre d'un projet pour le renforcement de l'excellence et pour réaliser la plupart des activités de son plan stratégique. Après une première phase achevée en septembre 2020, la seconde phase du projet est dénommée ACE Impact et vise à capitaliser l'expérience de l'ENSEA engrangée dans la formation des Ingénieurs Statisticiens Economistes (depuis 1987) et des Ingénieurs des Travaux Statistiques (depuis 1970) ainsi que sur les activités menées lors du ACE I.

L'objectif de développement du Projet ACE IMPACT est d'accroître la quantité, qualité et pertinence pour le développement de l'enseignement supérieur dans certaines universités grâce à une voie de spécialisation régionale. Plus précisément :

- **Augmenter le nombre d'étudiants** inscrits (diplômés) dans des programmes supérieurs (Master, Doctorat).
- **Améliorer la qualité** des programmes supérieurs afin de permettre aux étudiants d'acquérir les connaissances théoriques et compétences appliquées nécessaires après l'obtention de leur diplôme.
- **Améliorer l'impact sur le développement** de sorte que les connaissances et compétences acquises par les diplômés soient étroitement liées aux défis du développement.

Pour la mise en œuvre de la phase Ace-Impact, la République de Côte d'Ivoire a signé une convention de crédit avec l'Agence Française de Développement (AFD), pour le financement du « Projet de Centres d'Excellence Africains ».

Relativement à la gestion financière du Projet, un auditeur interne a été recruté pour appuyer le comité de pilotage afin de s'assurer que l'exécution du projet se fasse dans le strict respect des manuels d'exécution et de procédures et que les ressources utilisées avec un maximum d'efficacité et d'efficience.

Conformément à son plan d'audit, l'Auditeur interne a mené une revue de la gestion financière et de la comptabilité sur la période allant **du 1^{er} juillet 2022 au 31 décembre 2022**.

2. Objectif et périmètre

L'objectif de cette mission est de s'assurer de la sincérité et de la concordance des informations financières contenues dans les comptes à la date sous revue. Il s'agit de :

- s'assurer de la prise en compte de l'exhaustivité des opérations intervenues pendant la période sous revue ;
- s'assurer de la sincérité et de la concordance des informations financières contenues dans les comptes ;
- s'assurer de l'éligibilité des dépenses effectuées dans la mise en œuvre des activités du CEA-ENSEA ;
- s'assurer de l'efficacité du système d'archivage mis en place pour une meilleure sauvegarde des documents comptables pour la justification des dépenses effectuées et aussi pour les revues à postériori ;
- s'assurer d'une gestion comptable efficace ;
- s'assurer d'une gestion efficiente de la passation des marchés.

2.1. Seuil de contrôle

Le seuil de contrôle choisi concerne les opérations effectuées par le projet pour un montant supérieur à XOF 500 000.

2.2. Hors périmètre

Notre revue n'a pas concerné les revenus externes générés par le projet CEA-ENSEA puisque nous n'avons pas eu accès aux documents et informations y relatifs.

3. Constats et recommandations

Nous estimons que les diligences mises en œuvre fournissent une base raisonnable aux constats et recommandations ci-après :

3.1. Gestion financière (ressources)

ÉTAT SYNTHÉTIQUE DES RESSOURCES RECOUVRÉES ET DES DÉCAISSEMENTS EFFECTUÉS AU 31/12/22 en FCFA

| LIBELLES | MONTANTS |
|--|---------------|
| Montant de la subvention (a) | 2 427 040 900 |
| Total des fonds obtenus au 31 2022 (b) | 1 104 037 807 |
| Total décaissements au 31 12 22 (c) | 481 113 525 |
| Taux de recouvrement $d=(b/a)$ | 45,49% |
| Taux de décaissement $e=(c/b)$ | 43,58% |
| Taux d'exécution budgétaire | 40% |
| solde à mobiliser $f= (a-b)$ | 1 323 003 093 |

Source : RSF, relevés bancaires

Constat

Le taux d'exécution budgétaire au 31/12/22 est faible et se situe à 40% du budget alloué au PTAB 2022.

Risques

- Non atteinte des objectifs de réalisation financière ;
- Non atteinte des objectifs de réalisation des activités prévus au PTBA et au PPM ;
- Non atteinte des indicateurs de performance (DLI) en matière d'absorption des ressources établis par l'AFD.

Recommandation

Le projet doit poser des actions stratégiques afin d'améliorer à l'avenir le niveau d'exécution des activités du PTAB.

Commentaire du management

l'Unité de Gestion du Projet (UGP) prend bonne note de cette recommandation.

3.2. Gestion comptable

- **Imputations comptables**

Constat

Sur la base de l'échantillon sélectionné, les enregistrements comptables sont globalement satisfaisants. Les fiches d'imputation comptables existent et sont jointes aux pièces comptables. Cependant, à l'instar de la période précédente, nous notons une absence de supervision des opérations comptables.

Risques

- Erreur d'imputation comptable non décelée à temps;
- Difficulté dans l'analyse des opérations comptables en fin de période.

Recommandation

Les imputations doivent faire l'objet d'un contrôle et d'une validation de la hiérarchie de second niveau afin de refléter à tout moment l'image fidèle des transactions effectuées.

Commentaire du management

l'Unité de Gestion du Projet (UGP) prend bonne note de cette recommandation.

- **Justificatif des dépenses relatives à la collecte des données dans le cadre du projet « Ladies for Mathematics »**

Constat

Les pièces justificatives des paiements des perdiems des agents enquêteurs pour la collecte de données relatives au projet « Ladies for Mathematics » ne sont pas suffisantes. La mission d'audit note l'absence de compte rendu des missions pour chaque phase.

Risque

Double paiement ou paiement fictif

Recommandation

Nous recommandons au projet d'améliorer la liasse de documents ou pièces justificatives des dépenses relatives à la collecte de données pour le projet « Ladies for Mathematics ».

Commentaire du management

le rapport analyse du projet LAM Baseline sont disponible pour un contrôle sur place.

3.3. Trésorerie

- Utilisation des comptes dédiés

L'utilisation du compte bancaire du projet est conforme aux directives de l'AFD.

- Établissement des états de rapprochement bancaires

Les états de rapprochement bancaires sont établis mensuellement par le comptable et systématiquement visés par le coordonnateur conformément aux dispositions du manuel de procédures.

Nous n'avons pas décelé une quelconque irrégularité ou une non-conformité sur le compte bancaire du projet.

3.4. Personnel

- Conformité des contrats de travail avec la législation en vigueur

Le projet dispose au 31 décembre 2022 de 04 consultants pour mener ses activités :

- Un Spécialiste en Passation des marchés (SPM) (N°001/CEA-ENSEA/2020)
- Un assistant comptable (N°002/CEA-ENSEA/2020)
- Une chargée de communication (N° 003/CEA-ENSEA/2020)
- Un traducteur bilingue (N°004/CEA-ENSEA/2020)

Nous n'avons pas décelé une quelconque irrégularité ou une non-conformité entre les contrats conclus par le projet et la législation en vigueur au 31 décembre 2022. Cependant, nous insistons sur l'obligation de supervision des opérations financières et comptables du projet.

- **Mobilisation des fonds du crédit**

Les fonds du crédit sont mobilisés sur atteinte des indicateurs exclusivement. Les paiements directs ne sont pas applicables dans la présente convention. Au cours de la période sous revue, le projet a mobilisé un montant de FCFA : **411 859 083 FCFA**.

3.5 Etat des Marchés passés au cours de la période sous revue

Les tableaux suivants renseignent sur l'état des marchés passés au cours de la période sous revue conformément au Plan de Passation des Marchés élaboré en début d'exercice et validé par le Bailleur.

Marchés passés

| Catégorie de marchés | Méthode de passation des marchés | | | | | Total |
|-----------------------------------|----------------------------------|----------------|------------------------------------|-----------------|-----------------------------|-----------|
| | Consultation de fournisseurs | Appel d'offres | Sélection de consultant individuel | Entente directe | Qualification de consultant | |
| Travaux | 00 | 00 | 00 | 00 | 00 | 00 |
| Fournitures et services assimilés | 03 | 00 | 00 | 00 | 00 | 03 |
| Services de consultants | 00 | 00 | 02 | 00 | 00 | 02 |
| Totaux | 03 | 00 | 02 | 00 | 00 | 05 |

Marchés en cours de passation

| Catégorie de marchés | Méthode de passation des marchés | | | | | Total |
|----------------------------------|----------------------------------|----------------|------------------------------------|-----------------|-----------------------------|-----------|
| | Consultation de fournisseurs | Appel d'offres | Sélection de consultant individuel | Entente directe | Qualification de consultant | |
| Travaux | 01 | 00 | 00 | 00 | 00 | 01 |
| Fournitures et service assimilés | 00 | 00 | 00 | 00 | 00 | 00 |
| Services de consultants | 00 | 00 | 00 | 00 | 00 | 00 |
| Totaux | 01 | 00 | 00 | 00 | 00 | 01 |

Comme indiqué dans le tableau ci-dessus, on note un marché en cours de passation. Il s'agit du marché de travaux de construction du bâtiment de l'innovation, lancé le 20 janvier 2022 dont les résultats ont été soumis à l'ANO de la Direction Générale des Marchés Publics.

4 Suivi des recommandations de la mission d'audit interne

Toutes les recommandations de la mission d'audit précédente ont été mises en œuvre à l'exception de la bonne tenue des états de rapprochement bancaires à travers la prise en compte des signatures autorisées.

5 Suivi des recommandations de la mission d'audit externe

Les recommandations issues de la mission d'audit externe de l'exercice 2021 ont été mises en œuvre. Nous encourageons la coordination à maintenir le cap pour la prochaine mission d'audit externe.

L'Auditeur Interne

Aurélie GNAVA



Aurélie GNAVA
Consultante
Tél: 07 07 36 00 45
E-mail: aureliegnava@hotmail.com