

PLAN DE PASSATION DES MARCHES

Maître d'Ouvrage : Ecole Nationale Supérieure de Statistique et d'Economie Appliquée

Pays : République de Côte d'Ivoire

Projet : Projet Centre d'Excellence Africain pour le renforcement de l'offre de formation statistique en Afrique (CEA-ENSEA) -CCI 179 01 T

Emis le : 14/04/2023

Versions	Date de soumission par la Maîtrise d'Ouvrage	Date de la lettre de non-objection de l'AFD
<i>[Version initiale]</i>	<i>04/06/2021</i>	<i>04/06/2021</i>
<i>Révision 1</i>	<i>15/04/2022</i>	<i>04/05/2022</i>
<i>Révision 2</i>	<i>16/02/2023</i>	
<i>Révision 2 Bis</i>	<i>14/04/2023</i>	<i>15/05/2023</i>

I. Marchés de Prestations Intellectuelles

I.1.1 – Seuils de Passation des Marchés de Prestations Intellectuelles				
NATURE DES DEPENSES	MODE DE PASSATION	METHODE DE SELECTION	VALEUR SEUIL DU MARCHE	SEUILS ANO PREALABLE DE L'AFD
Consultants Firmes (Cabinets)	Appel d'Offres Restreint précédé d'un AMI (AMI+AOR) (Liste restreinte établie à l'issue d'un AMI)	Qualité et Coût (QC) ; Qualité seule (QUAL) ; Moindre Coût (MC) ; Budget Déterminé (BD)	Pour les marchés d'un montant supérieur ou égal à 30 000 000 FCFA	TOUS CONTRATS
	Appel d'Offres Restreint (AOR) sans AMI (liste restreinte de trois à cinq cabinets établie par le CEA-ENSEA et soumis à l'autorisation préalable de la DMP et de l'AFD)	Qualité et Coût (QC) ; Qualité seule (QUAL) ; Moindre Coût (MC) ; Budget Déterminé (BD)	Pour les marchés d'un montant strictement inférieur à 30 000 000 FCFA	TOUS CONTRATS
	Gré à Gré (GàG)	N/A	Pas de seuil	TOUS CONTRATS
Consultants Individuels	AMI	Comparaison des qualifications, expériences et compétences	Le mode de passation est précisé dans le PPM et est fonction du montant et de la nature de la mission. Pour tout marché d'un montant supérieur ou égal à 30 000 000 FCFA , l'AMI est obligatoire.	TOUS CONTRATS
	Comparaison de 3 CV	Comparaison des qualifications, expériences et compétences	Le mode de passation est précisé dans le PPM et est fonction du montant et de la nature de la mission. Pour tout marché strictement inférieur à 30 000 000 FCFA , il peut être fait recours à une comparaison de 3 CV.	
	Gré à Gré	N/A	Pas de seuil	TOUS CONTRATS

NB : Quel que soit le montant estimatif du marché, les termes de référence doivent être préalablement approuvés par l'AFD.

Plan de Passation des Marchés

Projet : CEA-ENSEA

Version¹ : Révision 2

	<u>Nom du marché</u>	<u>Montant estimé en Euro</u>	<u>Montant estimé en Franc CFA</u>	<u>Type de marché²</u>	<u>Type de consultation³</u>	<u>Mode de passation⁴</u>	<u>Méthode de sélection⁵</u>	<u>Contrôles de l'AFD⁶</u>	<u>Date estimée de publication de l'Avis d'Appel d'Offres</u>	<u>Date estimée de l'ouverture des Offres ou Propositions</u>	<u>Commentaires</u>
	<u>ACTION 2 : RECHERCHE</u>										
	<u>Sous action 2b : Renforcement des capacités des chercheurs</u>										
1	Recrutement de deux assistants de recherche et un sociologue dans le cadre des travaux de recherche sur les habitudes de consommation des produits d'assurance en Côte d'Ivoire			CI	Comparaison de 3 CV	DC (comparaison de 3 CV)	SQS	A posteriori	N/A	16/05/2023	TDRs à soumettre à l'ANO de l'AFD
	<u>ACTION 3 : DIMENSION TRANSVERSALE</u>										

¹ Indiquer « Version Initiale » pour la première version, et ensuite actualiser le numéro pour les versions suivantes.

² PI pour prestations intellectuelles ; CI pour consultants individuels ; T pour travaux, F pour fournitures ; E pour équipements et S pour les autres prestations de services.

³ AON : Appel d'Offres National ; AOI : Appel d'Offres International.

⁴ Pour les fournitures, travaux et les autres prestations de services : PQL + AAO : Pré-qualification et Avis d'Appel d'Offres ; AAO : Avis d'Appel d'Offres ; DC : Demande de Cotation ; GAG : Gré à Gré.

Pour les prestations intellectuelles (consultants) : AMI : Appel à Manifestations d'Intérêt ; DC : Demande de Cotation ; GAG : Gré à Gré.

⁵ Pour les prestations intellectuelles (consultants) : SFQC : Sélection fondée sur Qualité et Coût ; SQS : Sélection fondée sur Qualité Seule ; SBD : Sélection à Budget Déterminé ; SMC : Sélection du Moindre

Coût.

Pour les fournitures, travaux, équipements et autres prestations de services, le marché doit être attribué au soumissionnaire qui satisfait aux critères de qualification, dont l'offre a été jugée conforme pour

l'essentiel aux stipulations du dossier d'appel d'offres et évaluée la moins-disante ; si d'autres méthodes de sélection sont utilisées, elles seront soumises à l'accord préalable de l'AFD.

⁶ Le recours aux contrôles ex-post nécessite l'accord préalable de l'AFD.

	<u>Sous action 3a : Promotion du genre</u>			-							
2	Recrutement d'un Consultant chargé de l'assistance technique à l'ENSEA dans le cadre de la mise en œuvre du Projet L4M			CI	Comparaison de 3 CV	DC (comparaison de 3 CV)	SQS (Comparaison des qualifications, expériences et compétences)	A posteriori	N/A	23/09/2022	Activité prévue dans le PPM 2022 ayant reçu l'ANO de l'AFD. Contrat en cours d'exécution
	<u>Sous composante 3c : Infrastructures</u>										
3	Recrutement d'un Consultant Individuel chargé d'apporter une assistance technique dans la cadre du projet de construction du bâtiment			CI	Comparaison de 3 CV	DC (comparaison de 3 CV)	SQS (Comparaison des qualifications, expériences et compétences)	A posteriori	N/A	16/04/2021	Contrat en cours d'exécution
4	Contrat du Consultant individuel chargé de l'élaboration de l'étude d'impact environnementale et sociale du projet de construction du bâtiment de l'innovation			PI	GAG	GAG	GAG	A priori	N/A	N/A	Prise compte des prestations du Consultant.
5	Sélection d'un Cabinet chargé du suivi et contrôle des travaux de construction du bâtiment de l'innovation			PI	GAG	GAG	GAG	A priori	N/A	N/A	Le Projet souhaite contracter avec le Cabinet AUD CONCEPT qui a réalisé les études architecturales et techniques. Note justificative, TDRs et projet de contrat à soumettre pour ANO
6	Sélection d'un Cabinet chargé du contrôle technique et de la normalisation des risques dans le cadre de la construction du bâtiment de l'innovation			PI	GAG	GAG	GAG	A priori	N/A	N/A	Activité prévue dans le PPM 2022. Le Projet souhaite contracter avec BUREAU VERITAS CI en vue du contrôle technique et la normalisation des risques). Note justificative, TDRs et projet de contrat à soumettre pour ANO
	<u>Sous action 3d: Administration</u>										
7	Mission d'audit interne pour le compte du Projet CEA-ENSEA			CI	Comparaison de 3 CV	DC (comparaison de 3 CV)	SQS (Comparaison des qualifications, expériences et compétences)	A posteriori	N/A	28/06/2021	Contrat en cours d'exécution
8	Mission d'audit externe du Projet CEA-ENSEA pour les trois premiers exercices (2021,2022 et 2023)			PI	AMI	AMI	SFQC	A priori	20/05/2021	25/06/2021	Contrat en cours d'exécution

9	Assistance technique d'un Consultant individuel dans le cadre de la mise en place du système d'information de l'ENSEA			CI	DC (comparaison de 3 CV)	DC (comparaison de 3 CV)	SQS (Comparaison des qualifications, expériences et compétences)	A posteriori	N/A	20/05/2023	TDRs à soumettre à l'ANO de l'AFD
10	Recrutement d'un Consultant firme pour la mise en place d'une plateforme intégrée de gestion des données de l'ENSEA			PI	AMI	AMI	SQS (Comparaison des qualifications, expériences et compétences)	A posteriori	18/07/2023	09/08/2023	TDRs à soumettre à l'ANO de l'AFD
Sous action 3e: Accréditation institutionnelle											
11	Mission du personnel d'appui à la mise en œuvre du projet de certification et l'accréditation de l'ENSEA			CI	Comparaison de 3 CV	DC (comparaison de 3 CV)	SQS (Comparaison des qualifications, expériences et compétences)	A posteriori	N/A	16/05/2022	Contrats en cours d'exécution, N'Doua Philippe (500 000/mois) N'DOUBA Elie (375 000/mois)
12	Sélection d'un Cabinet chargé de la réalisation de l'audit de certification			PI	AON	AMI	SQS	A posteriori	26/04/2022	18/05/2022	TDRs à soumettre l'ANO de l'AFD
<u>ACTION 4 : VALORISATION DE LA RECHERCHE ET ENTREPREUNARIAT</u>											
<u>Sous action 4a: Renforcement du Transfert de Technologie</u>											
13	Recrutement d'un chargé de mission de la Propriété intellectuelle			CI	DC (comparaison de 3 CV)	DC (comparaison de 3 CV)	SQS (Comparaison des qualifications, expériences et compétences)	A posteriori	N/A	20/05/2023	TDRs à soumettre l'ANO de l'AFD
14	Recrutement d'un Consultant pour un appui à l'élaboration de la politique de propriété intellectuelle			CI	DC (comparaison de 3 CV)	DC (comparaison de 3 CV)	SQS (Comparaison des qualifications, expériences et compétences)	A posteriori	N/A	25/06/2023	TDRs à soumettre l'ANO de l'AFD
TOTAL											
Taux de change utilisé : 655, 957 F CFA=1 EU											

II- Marchés de fournitures et services assimilés (services autres que prestations intellectuelles)

II.1.2 – Seuils de Passation des Marchés de Fournitures et Services assimilés (services autres que prestations intellectuelles)				
NATURE DES DEPENSES	MODE DE PASSATION	METHODE DE SELECTION	VALEUR SEUIL DU MARCHE	SEUILS ANO PREALABLE DE L'AFD
Fournitures et services assimilés (services autres que prestations intellectuelles)	Appel d'Offres	Moins-disant qualifié (MDQ)	Pour les marchés d'un montant supérieur ou égal à 100 000 000 FCFA. Le choix du type d'appel d'offres (ouvert/restreint, national/international) est précisé dans le PPM et est fonction du montant du marché, de la nature des fournitures et de leur disponibilité sur le plan national. A titre indicatif, le seuil d'AOI indiqué dans les Directives de l'AFD est de 200 000 euros, soit 131 191 400 FCFA.	Tous les marchés passés par Appel d'Offres sont soumis à revue a priori de l'AFD.
	Procédure Simplifiée à Compétition Ouverte (PSO)	Moins-disant qualifié (MDQ)	Pour les marchés d'un montant supérieur ou égal à 50 000 000 FCFA et strictement inférieur à 100 000 000 FCFA.	Les marchés passés par PSO et soumis à revue a priori de l'AFD sont précisés dans le PPM.
	Procédure Simplifiée à Compétition Limitée (PSL)	Moins-disant Conforme (MDC)	Pour les marchés d'un montant supérieur ou égal à 30 000 000 FCFA et strictement inférieur à 50 000 000 FCFA.	Les marchés passés par PSL et soumis à revue a priori de l'AFD sont précisés dans le PPM.
	Procédure Simplifiée de demande de Cotations (PSC)	Moins-Disant Conforme (MDC)	Pour les marchés d'un montant strictement inférieur à 30 000 000 FCFA.	Les marchés passés par PSC d'un montant inférieur à 15 000 000 FCFA ne sont pas soumis à revue a priori de l'AFD. Les marchés passés par PSC d'un montant supérieur ou égal à 15 000 000 FCFA et soumis à revue a priori de l'AFD sont précisés dans le PPM.
	Procédure Simplifiée d'entente Directe (PSD)	Entente Directe (ED)	Pour les marchés d'un montant strictement inférieur à 10 000 000 FCFA.	
	Gré à Gré	N/A	Pas de seuil	TOUS CONTRATS

<u>Nom du marché</u>	<u>Montant estimé en millier Euro</u>	<u>Montant estimé en franc CFA</u>	<u>Type de marché</u>	<u>Type de consultation</u>	<u>Mode de passation</u>	<u>Méthode de sélection</u>	<u>Contrôles de l'AFD</u>	<u>Date estimée de publication de l'Avis d'Appel d'Offres</u>	<u>Date estimée de l'ouverture des Offres ou Propositions</u>	<u>Commentaires</u>
<u>ACTION 3 : DIMENSION TRANSVERSALE</u>										
<u>Sous action 3a : Promotion du genre</u>										
1 Fourniture d'équipements informatiques pour les lauréates des concours CAPESA (année académique 2022-2023)			E	PSC	DC	MDC	A priori	N/A	20/09/2023	Demande de cotations à soumettre à l'ANO de l'AFD
<u>Sous action 3c : Infrastructures</u>										
2 Fourniture et installation de mobilier (tables étudiants) pour l'ENSEA			E	PS0	DC	MDC	A priori	N/A	21/07/2023	Spécifications techniques disponibles
<u>Sous action 3d : Administration</u>										
3 Confection de supports de communication dans le cadre de la mise en œuvre du Projet CEA-ENSEA			E	PSC	DC	MDC	A priori	N/A	09/08/2022	Contrat en cours d'exécution, date de fin prévue pour le 30/04/2023
4 Reconduction du contrat de confection des supports de communication dans le cadre de la mise en œuvre du Projet CEA-ENSEA			E	PSC	DC	MDC	A priori	N/A	N/A	Demande de cotations à soumettre à l'ANO de l'AFD

III- Marché de Travaux

I.2.1 – Seuils de Passation des Marchés de Fournitures et Services assimilés (services autres que prestations intellectuelles)				
NATURE DES DEPENSES	MODE DE PASSATION	METHODE DE SELECTION	VALEUR SEUIL DU MARCHÉ	SEUILS ANO PREALABLE DE L'AFD
Travaux	Appel d'Offres	Moins-disant qualifié (MDQ)	Pour les marchés d'un montant supérieur ou égal à 100 000 000 FCFA. Le choix du type d'appel d'offres (ouvert/restreint, national/ international) est précisé dans le PPM et est fonction du montant du marché, de la nature des fournitures et de leur disponibilité sur le plan national. A titre indicatif, le seuil d'AOL indiqué dans les Directives de l'AFD est de 200 000 euros, soit 131 191 400 FCFA.	Tous les marchés passés par Appel d'Offres sont soumis à revue a priori de l'AFD.
	Procédure Simplifiée à Compétition Ouverte (PSO)	Moins-disant qualifié (MDQ)	Pour les marchés d'un montant supérieur ou égal à 50 000 000 FCFA et strictement inférieur à 100 000 000 FCFA.	Les marchés passés par PSO et soumis à revue a priori de l'AFD sont précisés dans le PPM.
	Procédure Simplifiée à Compétition Limitée (PSL)	Moins-disant Conforme (MDC)	Pour les marchés d'un montant supérieur ou égal à 30 000 000 FCFA et strictement inférieur à 50 000 000 FCFA.	Les marchés passés par PSL et soumis à revue a priori de l'AFD sont précisés dans le PPM.
	Procédure Simplifiée de demande de Cotations (PSC)	Moins-Disant Conforme (MDC)	Pour les marchés d'un montant strictement inférieur à 30 000 000 FCFA.	Les marchés passés par PSC d'un montant inférieur à 15 000 000 FCFA ne sont pas soumis à revue a priori de l'AFD. Les marchés passés par PSC d'un montant supérieur ou égal à 15 000 000 FCFA et soumis à revue a priori de l'AFD sont précisés dans le PPM.
	Procédure Simplifiée d'entente Directe (PSD)	Entente Directe (ED)	Pour les marchés d'un montant strictement inférieur à 10 000 000 FCFA.	
	Gré à Gré	N/A	Pas de seuil	TOUS CONTRATS

<u>Nom du marché</u>		<u>Montant estimé en millier Euro</u>	<u>Montant estimé en Franc CFA</u>	<u>Type de marché</u>	<u>Type de consultation</u>	<u>Mode de passation</u>	<u>Méthode de sélection</u>	<u>Contrôles de l'AFD</u>	<u>Date estimée de publication de l'Avis d'Appel d'Offres</u>	<u>Date estimée de l'ouverture des Offres ou Propositions</u>	<u>Commentaires</u>
<u>ACTION 3 : DIMENSION TRANSVERSALE</u>											
<u>Sous action 3c : Infrastructures</u>											
1	Travaux de construction d'un bâtiment à l'ENSEA			T	AON	AAO	MDQ	A priori	20/12/2023	20/01/2023	En attente l'ANO de l'AFD sur les résultats de l'appel d'offres

IV- Activités de Renforcement des Capacités du projet (Formations, Ateliers, Séminaires, mission, Stages) ; voyages et événements etc...

No.	Description des Contrats	Montant Estimatif (en millier €)	Montant estimé en F CFA	Durée estimée	Date de début	Commentaires
1	A1-a.1 Organisation des missions d'enseignement				Janvier-avril 2023	
2	A1-a.2 Organisation des activités de lancement des deux nouveaux Masters				Avril-décembre 2023	
3	A1-a.3 Organisation de réunion de partenariat et de réseautage			-	Avril-décembre 2023	
4	A1-b.2 Atelier sur l'ingénierie pédagogique			-	Mars-avril 2023	
5	A2-a.1 Octroi de bourses de thèses			-	Janvier-décembre 2023	
6	A2-a.2 Organisation de séjours doctoraux				Janvier-décembre 2023	
7	A2-a.4 Doctoriales et séminaire de recherche				Janvier - décembre 2023	
8	A2-b.1 Organisation de séjours de recherche et participation à des colloques				Janvier-décembre 2023	
9	A2-b.2 Appui à la publication				Janvier – juin 2023	
10	A2-b.3 Organisation de la CISEA				Juin – juillet 2023	
11	A3-a.1 Mission de sensibilisation des jeunes filles				Octobre-décembre 2023	
12	A3-a.3 Mission de l'enquête qualitative dans le cadre de la mise en œuvre du projet L4M				Mars-septembre 2023	
13	A3-b.1 Mission de promotion de la formation en statistique dans les pays anglophones et déshérités				Août-septembre 2023	
14	A3-b.2 Aides aux élèves non boursiers				Janvier-décembre 2023	

No.	Description des Contrats	Montant Estimatif (en millier €)	Montant estimé en F CFA	Durée estimée	Date de début	Commentaires
15	A3-b.3 rencontre d'harmonisation des Directeurs des études ESA				Avril-juin 2023	
16	A3-c.3 organisation des réunions des organes de gouvernance				Janvier-décembre 2023	
17	A3-e.2 Prise en charge des activités d'accréditation aux normes HCERES				Janvier-décembre 2023	
18	A3-e.3 Prise en charge des activités d'accréditation aux normes QAA				Janvier-décembre 2023	
19	A4-a.2 Organisation d'atelier et journée de valorisation dans le cadre du renforcement de transfert de technologie				Septembre-décembre 2023	
20	A4-b.2 Organisation d'atelier de mise en œuvre du programme de l'entrepreneuriat				Avril-décembre 2023	
21	A4-b.4 Organisation d'une semaine de l'innovation				Novembre-décembre 2023	

V. Avis de Non-Objection relatifs aux marchés à passer

Cas des marchés de fournitures, services et travaux

Les documents ci-après doivent faire l'objet d'un Avis de Non-Objection préalable de l'AFD :

- Avis de pré-qualification ou d'appel d'offres ;
- Dossier de pré-qualification (le cas échéant) ;
- Dossier d'appel d'offres et additifs éventuels ;
- Rapport d'évaluation des dossiers de pré-qualification (le cas échéant) ;
- Rapport d'évaluation des offres ;
- Projet de marché et d'avenant éventuel.

Par ailleurs, le Maître d'Ouvrage communiquera sans tarder à l'AFD copie de toute réclamation reçue relative à la passation du marché.

Cas des marchés de prestations intellectuelles

Les documents ci-après doivent être faire l'objet d'un Avis de Non-Objection préalable de l'AFD :

- Appel à manifestation d'intérêt ;
- Liste restreinte des candidats admis à soumissionner ;

- Dossier de demande de proposition, et additifs éventuels ;
- Rapport d'évaluation des propositions techniques ;
- Rapport d'évaluation final ;
- Projet de marché négocié et avenants au marché, le cas échéant.

Par ailleurs, le Maître d'Ouvrage devra communiquer sans tarder à l'AFD copie de toute réclamation reçue relative à la passation du marché.

LEXIQUE

Conformément à la documentation de l'Agence Française de Développement concernant la passation des marchés qu'elle finance, la terminologie suivante est appliquée en ce qui concerne les méthodes de sélection des marchés de prestations intellectuelles :

Moindre coût	MC	Méthode consistant à attribuer le marché à l'offre conforme la moins élevée financièrement (similaire du « moins-disant qualifié » relatif aux marchés de travaux et fournitures). La conformité technique de l'offre peut être appréhendée par une note technique minimum (aussi appelée « barre technique ») requise pour que l'offre financière puisse être considérée. Cette méthode peut être envisagée pour des prestations standards ou courantes, avec peu de latitude méthodologique laissée aux soumissionnaires et un enjeu qualitatif limité.
---------------------	----	---

Qualité et Coût	QC	Méthode la plus généralement recommandée pour les marchés de prestations intellectuelles. Les offres sont remises sous deux enveloppes séparées (technique et financière). Dans un premier temps seules les enveloppes techniques sont ouvertes et notées sur 100. Les offres techniques non conformes ou insuffisantes (c'est-à-dire ne passant pas la « barre technique ») sont écartées dès ce stade. Cette première phase d'évaluation requiert un ANO de l'AFD. Dans un deuxième temps, les enveloppes financières des offres conformes sont ouvertes en séance publique puis notées (l'offre moins disante obtenant la note de 100 et les autres se voyant attribuer une note inversement proportionnelle à leur montant par rapport à celui du moins disant). L'offre retenue est celle obtenant la meilleure moyenne pondérée technico-économique. Les coefficients pondérateurs sont habituellement autour de 80% pour la note technique et 20% pour la note financière.
------------------------	----	---

Qualité seule	QUAL	Méthode consistant à attribuer le marché à l'offre technique la meilleure. En pratique, les offres sont remises sous deux enveloppes séparées (technique et financière). Dans un premier
----------------------	------	--

temps seules les enveloppes techniques sont ouvertes et notées sur 100. Les offres techniques non conformes ou insuffisantes sont écartées dès ce stade. Cette première phase d'évaluation requiert un ANO de l'AFD. Dans un deuxième temps, seule l'enveloppe financière de l'offre technique la mieux évaluée est ouverte et des négociations sont engagées avec le soumissionnaire correspondant. En cas d'échec, le processus est réitéré avec l'offre technique classée deuxième. Cette méthode, très qualitative et destinée à des missions complexes ou à fort enjeu, comporte plusieurs biais et devrait être utilisée avec circonspection. Afin d'éviter un effet de surenchère technique, les moyens requis doivent être décrits aussi précisément que possible dans le document de consultation et un budget estimatif indiqué à titre indicatif. Le Maître d'Ouvrage doit disposer d'une bonne connaissance des prix du marché afin d'être en mesure de mener les négociations financières.

Budget déterminé BD Méthode consistant à indiquer un budget plafond dans le document de consultation et à retenir l'offre technique la meilleure sous réserve que l'offre financière soit inférieure ou égale au plafond. Cette méthode suppose une détermination pertinente du budget plafond (ni surestimé ni sous-estimé sur la base d'une bonne connaissance des prix du marché) et de bonnes capacités techniques du comité d'évaluation. Sous ces réserves importantes, cette méthode simple et rapide doit être considérée avec intérêt notamment dans le cas de petits marchés d'études et de missions simples.