



RÉPUBLIQUE DE COTE D'IVOIRE  
*Union - Discipline – Travail*

-----  
MINISTÈRE DU PLAN ET DU DÉVELOPPEMENT  
-----

ÉCOLE NATIONALE SUPÉRIEURE DE STATISTIQUE  
ET D'ÉCONOMIE APPLIQUÉE  
*Plus qu'une école, un esprit !*



PROJET CENTRE D'EXCELLENCE AFRICAIN  
ACE IMPACT -ENSEA

FINANCEMENT PAR L'AGENCE FRANÇAISE DE DÉVELOPPEMENT  
(AFD) N° ° CCI 1679 01 T

**Rapport d'exécution technique et  
financier N°1/2023  
Période : Du 1er Janvier au 30 Juin 2023**

**Juillet 2023**

## Table des matières

1. INTRODUCTION .....	4
2. BILAN DES ACTIVITES ET DES RESULTATS PAR ACTION.....	5
2.1. Réalisations du plan d’action 1 : Excellence dans l’enseignement.....	6
2.2. Réalisations du plan d’action 2 : Recherche.....	6
2.2.1 Renforcement de la formation doctorale.....	6
2.2.1.1. Programme de bourses de thèses .....	6
2.2.1.2. Séjours doctoraux .....	6
2.2.1.3. Doctoriales et séminaires de recherche.....	7
2.3. Renforcement des capacités des chercheurs .....	7
2.3.1.1 Séjour de recherche des enseignants et participation à des colloques .....	8
2.3.1.2 Organisation de la CISEA .....	8
2.4. Réalisations du plan d’action 3 : Actions transversales.....	8
2.4.1 Promotion du genre .....	8
2.4.2 Impacts régionaux.....	8
2.3.2 Infrastructures .....	8
2.3.3Administration.....	9
2.3.3.1 Communication.....	9
2.3.3.2 Réunions des organes de gouvernance.....	9
2.3.3.3 Rémunération du personnel de l'unité de gestion du projet.....	9
2.3.3.4 Réalisation de l’audit interne.....	9
2.3.3.5 Réalisation de l’audit externe .....	9
2.3.4Accréditation et certification.....	9
2.5. Réalisations du plan d’action 4 : la valorisation de la Recherche et l’entrepreneuriat.....	10
3. BILAN FINANCIER AU 30 Juin 2023 .....	11
3.1. Disponibilités du CEA-ENSEA au 01 Janvier 2023 .....	11
3.2. Rapprochement bancaire au 30 Juin 2023.....	12
3.3. Explications détaillées des dépenses engagées par action .....	18
3.3.1Action 1 : Enseignement/apprentissage .....	18
3.3.2Action 2 : Recherche.....	18
3.3.2.1 Sous Action 1 : Renforcement de la formation doctorale.....	18
3.3.2.1.1. Programme de bourses de thèses .....	18
3.3.2.1.2. Programme de séjours doctoraux .....	19
3.3.2.1.3. Doctoriales et séminaires de recherche.....	19
3.3.2.2 Sous action 2 : Renforcement des capacités des chercheurs.....	19

3.3.2.2.1	Séjours de recherche des enseignants et participation à des colloques.....	19
3.3.2.2.2	Organisation de la CISEA.....	20
3.3.3	Action 3 : Actions transversales .....	20
3.3.3.1	Sous Action 1 : Promotion du genre .....	20
3.3.3.2	Sous action 2 : Impacts régionaux.....	20
3.3.3.2.1	Aides aux élèves non boursiers .....	20
3.3.3.2.2	Rencontre d'harmonisation des directions des études des ESA.....	21
3.3.3.3	Sous action 3 : Infrastructures.....	21
3.3.3.4	Sous action 4 : Administration.....	21
3.3.3.4.1	Communication.....	21
3.3.3.4.2	Réunions des organes de gouvernance .....	21
3.3.3.4.3	Rémunération du personnel de l'unité de gestion du projet .....	21
3.3.3.4.4	Audit interne .....	22
3.3.3.4.5	Audit externe.....	22
3.3.3.5	Sous action 5 : Accréditation institutionnelle .....	22
3.3.4	Action 4 : valorisation de la Recherche & Entreprenariat .....	22
4.	PERSPECTIVES DU SECOND SEMESTRE 2023 .....	23
a)	Apprentissage.....	23
b)	Recherche.....	23
d)	Actions transversales.....	23
e)	Entreprenariat.....	23
5.	CONCLUSION.....	24

## 1. INTRODUCTION

L'Ecole Nationale Supérieure de Statistique et d'Economie Appliquée d'Abidjan (ENSEA) est un Etablissement Public National (EPN) d'Enseignement Supérieur et de Recherche. Créée en 1961, elle a pour vocation d'assurer la formation des statisticiens pour les pays africains. Le décret n° 91-642 du 09 octobre 1991 précise ses missions et ses activités. En application de ce décret, l'ENSEA effectue les activités suivantes :

- la formation initiale des statisticiens des secteurs public, parapublic et privé ;
- des actions de formation professionnelle qualifiantes et les renforcements des capacités (ou formations continues) ;
- des prestations de conseils, d'expertise et de production statistique au bénéfice de partenaires extérieurs publics, privés ou d'organismes internationaux ;
- la recherche en statistique, économie, démographie et informatique.

Depuis sa création, l'ENSEA a formé plus de 4 000 étudiants originaires d'une vingtaine de pays africains. Par le biais de la formation, l'ENSEA est devenue un pôle d'intégration africaine dans lequel de futurs cadres du continent africain brassent leurs cultures et échangent leurs expériences, facilitant ainsi les efforts d'harmonisation de la pratique statistique.

La qualité de la formation et le rayonnement des activités dans le domaine de la statistique lui ont permis d'obtenir en 2005 le label « Centre d'Excellence Régional » de l'UEMOA et celui de « Centre d'Excellence » de la Banque Mondiale depuis 2015.

Pour faire face aux défis des systèmes statistiques nationaux (suivi des indicateurs des ODD et les exigences de la bonne gouvernance), le renforcement de la production de données et la formation d'économistes quantitativistes apparaissent comme des conditions plus que nécessaires pour les pays africains. En effet, la statistique qui reste un outil incontournable de prise de décision devrait être en mesure d'améliorer l'élaboration et le suivi de la gouvernance et le pilotage des politiques d'intégration et de développement durable en Afrique. L'application de nouveaux outils quantitativistes, nés de l'expansion des TIC, à l'analyse économique devrait améliorer grandement les capacités de pilotage de l'économie.

Pour répondre à ce défi, l'ENSEA propose dans le cadre du projet CEA Impact un ensemble d'activités qui capitalisent non seulement son expérience dans la formation des cadres supérieurs et moyens et de la recherche dans les domaines de la statistique et de l'économie appliquée, mais aussi les expériences acquises lors de la mise en œuvre du projet CEA 1.

L'objectif de développement du Projet ACE Impact est d'accroître la quantité, la qualité et la pertinence pour le développement de l'enseignement supérieur dans certaines universités grâce à une voie de spécialisation régionale. Quatre centres d'excellence, dont l'ENSEA, ont été retenus en Côte d'Ivoire dans le cadre de ce projet. Pour la mise en œuvre de la phase Ace-Impact, la République de Côte d'Ivoire a signé une convention de crédit avec l'Agence Française de Développement (AFD), pour le financement du « Projet de Centres d'Excellence Africains ».

Les activités du CEA-ENSEA sont organisées autour de 4 actions majeures : la formation, la recherche, les actions transversales visant à améliorer l'attractivité et l'équité et la valorisation de la recherche et l'entrepreneuriat. Ces actions, structurées dans le plan de mise en œuvre, sont déclinées chaque année en plan de travail annuel budgétisé accompagné d'un plan de passation des marchés.

Le présent rapport d'exécution technique et Financier expose la situation de la mise en œuvre du projet CEA-ENSEA du 1<sup>er</sup> Janvier au 30 Juin 2023.

## 2. BILAN DES ACTIVITES ET DES RESULTATS PAR ACTION

Le bilan technique permet d'apprécier le niveau de mise en œuvre des activités de chaque action du projet Ace Impact de l'ENSEA et les résultats obtenus. Il est établi en référence au Plan de Travail Annuel élaboré par l'Unité de Gestion du Projet et approuvé par l'Agence Française de Développement (AFD). Ces réalisations concourent à renforcer la formation doctorale et les capacités des chercheurs afin de garantir l'excellence en recherche. De même des actions sont menées de sorte à renforcer l'attractivité du centre à travers l'octroi d'une aide aux étudiants, l'organisation de conférences scientifiques, la préparation de la certification ISO ainsi que l'accréditation institutionnelle aux normes QAA et HCERES.

Le plan de mise en œuvre du projet ACE Impact s'articule autour de quatre (04) actions majeures à savoir : (i) la formation, (ii) la recherche, (iii) la promotion du genre, l'impact régional, les infrastructures et l'administration et (iv) la valorisation de la Recherche et l'entrepreneuriat.

- **Le plan d'action pour atteindre l'excellence dans l'enseignement** devra permettre la création de nouveaux masters et le renforcement de la formation à distance afin d'accroître quantitativement et qualitativement les ressources humaines disponibles et les compétentes en méthodes statistiques et économie quantitative en Afrique (Masters et Doctorat).
- **Sur le plan d'action de la recherche**, l'ENSEA propose la consolidation de la formation doctorale, la valorisation des travaux de recherche et le renforcement des capacités de recherche de l'institution. Ce plan permettra de renforcer le lien avec les partenaires sectoriels car l'objectif est de proposer des solutions à leurs problèmes méthodologiques.
- **Le 3<sup>ème</sup> plan d'action est relatif aux actions transversales** notamment par la promotion du genre, le renforcement des infrastructures, l'appui à la mobilité des élèves et l'octroi d'aide à ceux-ci. De façon spécifique, un bâtiment abritant un amphithéâtre et une dizaine de classes sera construit au titre des infrastructures afin d'augmenter les capacités d'accueil de l'établissement. Pour la promotion du genre, l'ENSEA propose de mettre en œuvre le projet « *Ladies For Mathematics (LAM)* » dont l'objectif est de rehausser la proportion des jeunes filles du secondaire s'orientant vers des séries scientifiques, à travers le développement d'une approche méthodologique spécifique. Des appuis adéquats seront apportés par l'ENSEA pour renforcer l'influence régionale de l'ENSEA.
- **Le plan d'action pour la valorisation de la recherche et l'entrepreneuriat** vise à développer l'écosystème institutionnel d'innovation.

## 2.1. Réalisations du plan d'action 1 : Excellence dans l'enseignement

Dans le cadre de l'appui à la formation de niveau Master, la principale activité réalisée au cours du semestre 1 de l'année 2023 est relative aux missions d'enseignements au profit des élèves de troisième année.

Ainsi, au titre des missions d'enseignement, l'ENSEA a organisé 8 missions d'enseignement financées par le CEA Impact. Ces missions d'enseignement, d'un volume total de 155 heures représentent 21% du volume horaire total des enseignements de l'année.

**Tableau 1 : missions d'enseignement réalisées en 2023**

Matière	Animateur	Période	Nombre d'heures
Tarifification en assurance	Xavier Millhaud	20/02/2023 au 23/02/2023	20
Table de mortalité et risque de longévité	Pierrick Piette	20/02/2023 au 24/02/2023	20
Data science en actuariat	Pierrick Piette	20/03/2023 au 24/03/2023	20
ERM	Anani Olympio	18/03/2023 au 25/03/2023	15
Stratégie de couverture de portefeuille	Aboudou Ouattara	27/02/2023 au 10/03/2023	20
Modèles de courbes de taux	Aboudou Ouattara	27/02/2023 au 10/03/2023	20
Analyse exploratoire des données	Michel Grun-Rehomme	07/03/2023 au 14/03/2023	20
Réassurance-Vie	Hervé ODJO	17/04/2023 au 22/04/2023	20
<b>Total</b>			<b>155</b>

## 2.2. Réalisations du plan d'action 2 : Recherche

Ce plan d'actions comporte deux actions : le renforcement de la formation doctorale et le renforcement des capacités des chercheurs.

### 2.2.1 Renforcement de la formation doctorale

Pour le renforcement de la formation doctorale, l'unité de gestion a poursuivi la mise en œuvre du programme de bourse de thèses, l'organisation de séminaire de formation doctorale, l'organisation de la troisième édition de la Conférence Internationale sur la Statistique et l'Economie Appliquée (CISEA) et les doctorales 2023.

#### 2.2.1.1. Programme de bourses de thèses

Les bourses des doctorants de la première, deuxième, troisième, quatrième et cinquième promotion sont assurées depuis le mois d'octobre 2020.

Le recrutement des doctorants de la 6<sup>ème</sup> cohorte de doctorants a été lancé le 09 janvier 2023. A l'issue de la phase de réception des candidatures, ce sont 41 dossiers qui ont été enregistrés. Le comité de sélection est planifié pour la mi-août 2023.

#### 2.2.1.2. Séjours doctoraux

Dans le cadre de la formation doctorale, les doctorants doivent effectuer des séjours doctoraux dans des laboratoires de recherche. L'objectif de ces séjours est de leur permettre de faire diverses expériences dans divers laboratoires afin de raffiner leur esprit critique et avancer également sur leurs travaux de recherche.

Durant le premier semestre, le CEA a financé le séjour de la doctorante Awa TRAORE en accueil en FRANCE dans le cadre de sa thèse.

### 2.2.1.3. Doctoriales et séminaires de recherche

Le 28 février 2023, l'ENSEA a lancé un appel à communications pour l'organisation de la troisième édition des Journées des Doctoriales de l'ENSEA (JDE) édition 2023. Les soumissions ont été ouvertes jusqu'au 14 juillet 2023. Les doctoriales se feront sous format hybride : en présentiel et en ligne. Pour cette troisième édition, le partenaire académique est l'Université Abomey Calavi, Bénin.

L'objectif de ces séminaires de recherche est de répondre aux besoins de suivi et de formation des doctorants tant au niveau des compétences disciplinaires spécifiques qu'à celui d'une culture scientifique plus large dépassant le strict périmètre du champ de recherche de la thèse.

Ces séminaires représentent un espace de réflexion, d'échanges et de mutualisation à destination des doctorants. Au cours de l'année 2023, 10 séminaires de recherche pour la formation des doctorants ont été organisés.

*Tableau 8 : Séminaires de formation organisés par la formation doctorale de l'ENSEA au titre de l'année académique 2022-2023*

Intervenants	Université d'origine	Période	Nombre de jours	Sujets abordés
<b>Prof. Firmin Doko</b> <a href="https://researchers.adelaide.edu.au/profile/firm_in.dokotchatoka">https://researchers.adelaide.edu.au/profile/firm_in.dokotchatoka</a>	The University of Adelaide, Australia	<b>25 Janvier -15 février 2023 (Online)</b>	<b>14</b>	<b>Advanced Econometrics</b>
<b>Dr. Stéphanie Dos Santos</b>	IRD	<b>13-17 février 2023 (En présentiel)</b>	<b>5</b>	<b>Méthodologie de Recherche</b>
<b>Prof. Pierre Nguimkeu</b> <a href="https://aysps.gsu.edu/profile/nguedia-pierre-nguimkeu/">https://aysps.gsu.edu/profile/nguedia-pierre-nguimkeu/</a>	Georgia State University, USA	<b>11-18 mars (En présentiel)</b>	<b>8</b>	<b>Causal Inference and Policy Evaluation I</b>
<b>Prof. Didier Tatoutchoup</b> <a href="http://www.umoncton.ca/umcm-fass-hep">www.umoncton.ca/umcm-fass-hep</a>	Université de Moncton, Canada	<b>16-30 avril 2023 (en présentiel)</b>	<b>15</b>	<b>Microeconomics</b>
<b>Prof. Romuald Méango</b> <a href="https://sites.google.com/site/romualdmeango/">https://sites.google.com/site/romualdmeango/</a>	Oxford University, UK.	<b>27 mai - 03 juin 2023 (en présentiel)</b>	<b>7</b>	<b>Microeconomic s</b>
<b>Ismael Yacoub Mourifie</b> <a href="https://sites.google.com/site/ismaelymourifie/">https://sites.google.com/site/ismaelymourifie/</a>	Université de Toronto <a href="mailto:ismaelyacoub@gmail.com">ismaelyacoub@gmail.com</a>	<b>6-16 juin 2023 (En présentiel)</b>	<b>10</b>	<b>Causal Inference and Policy Evaluation II &amp; Reading Group</b>
<b>Prof. Hubert Tchakouté</b> <a href="http://Hubert.TCHAKOUTE.TCHUIGOUA-Kedge.Business.School">Hubert TCHAKOUTE TCHUIGOUA - Kedge Business School</a>	Kedge Business School, France	<b>16-22 juin 2023</b>	<b>7</b>	<b>Financement du Développement</b>
<b>Abbi M. Kedir</b>	University of Sheffield,	<b>26-30 juin (en présentiel)</b>	<b>5</b>	<b>Méthodologies Statistiques</b>
<b>Leonce Ndikumana</b> <a href="http://Léonce.Ndikumana Department.of.Economics UMass.Amherst">Léonce Ndikumana   Department of Economics   UMass Amherst</a>	University of Massachusetts Amherst, USA	<b>05-12 juillet</b>	<b>7</b>	<b>Macroeconomics of Development</b>
<b>Prof. Adjasi Charles</b> <a href="https://scholar.google.nl/scholar?hl=en&amp;as_sd t=0%2C5&amp;q=charles+adjasi&amp;btnG=">https://scholar.google.nl/scholar?hl=en&amp;as_sd t=0%2C5&amp;q=charles+adjasi&amp;btnG=</a>	School Stellenbosch University <a href="mailto:charlesa@usb.ac.za">charlesa@usb.ac.za</a>	<b>8-11 août (En présentiel)</b>	<b>7</b>	<b>International trade</b>

### 2.3. Renforcement des capacités des chercheurs

Cette action comprend trois activités majeures : (i) le financement de séjours de recherche et la participation à des colloques, (ii) l'appui à la publication d'articles scientifiques et (iii) l'organisation de la CISEA.

### **2.3.1.1 *Séjour de recherche des enseignants et participation à des colloques***

Dans le cadre de l'accréditation des programmes de formation de l'ENSEA, une mission a été organisée à Paris (France). Cette mission conduite par le Directeur de l'ENSEA a participé à l'atelier international et colloque CTI dont le thème était : « Compétences et métiers à l'horizon 2023 : Rôles et contributions des écoles d'ingénieurs ».

De même, un enseignant de l'ENSEA (Dr Gakpa Lewis) dont la publication a été acceptée a participé au 62<sup>ème</sup> congrès de la société canadienne de sciences économiques. La participation à ce congrès contribue à la vulgarisation de la recherche menée au sein de l'Institution.

### **2.3.1.2 *Organisation de la CISEA***

L'ENSEA a organisé la troisième édition de la Conférence Internationale de Statistique et d'Economie Appliquée (CISEA-2023) qui s'est tenue du 20 au 21 Juin 2023 dans ses locaux. L'objectif de la CISEA est de renforcer les capacités des enseignants-chercheurs et maintenir la qualité de la formation par la redynamisation de la recherche. L'organisation de la CISEA permettra de repositionner l'ENSEA dans le domaine de la recherche et de tisser des liens avec les chercheurs d'autres universités tant africaines que mondiales. Le thème principal de la CISEA 2023 est « *chocs exogènes et stratégies de résilience des économies en développement* ». La conférence a vu la participation de 71 chercheurs et 31 communications y ont été présentées.

## **2.4. Réalisations du plan d'action 3 : Actions transversales**

Cette action comporte quatre sous-actions : (i) la promotion du genre ; (ii) les impacts régionaux ; (iii) les infrastructures et (iv) l'administration. Sur la période, les activités réalisées ont porté sur les quatre actions.

### **2.4.1 *Promotion du genre***

L'ENSEA a organisé la remise de lots d'ordinateurs portables aux jeunes filles lauréates des concours 2022 de niveau ingénieur. Cette activité a été organisée le 27 mars 2023 en présence de Mme la Ministre du Plan et du Développement.

### **2.4.2 *Impacts régionaux***

Les aides financières pour accompagner les étudiants en situation de précarité sont assurées depuis le début du projet Ace impact (octobre 2020). Pour l'année académique 2022-2023, les aides financières aux étudiants du niveau master sont assurées depuis le mois d'octobre 2022.

### **2.3.2 *Infrastructures***

Le Plan de Gestion Environnementale et Sociale (PGES) du Centre a été approuvé par l'AUA et l'AFD

Dans le cadre du volet infrastructures, des avancées notables ont été enregistrées en 2023 avec l'obtention de l'avis de non-objection de l'AFD sur l'attribution du marché de travaux de construction du bâtiment de l'innovation.



### **2.3.3 Administration**

#### ***2.3.3.1 Communication***

Au titre de cette activité, l'ENSEA a poursuivi l'exécution du marché de supports de communication et la mise en œuvre des activités du CEA ENSEA avec la livraison des articles.

#### ***2.3.3.2 Réunions des organes de gouvernance***

L'ENSEA a participé au 9<sup>ème</sup> atelier régional du CEA Impact organisé du 29 mai au 02 juin 2023 à Marrakech (MAROC).

L'Unité de Gestion du projet a reçu dans le mai 2023, les experts de l'AUA et de la Banque mondiale pour faire le bilan des succès et des obstacles dans la mise en œuvre du projets Ace en Côte d'Ivoire.

Au titre de la gouvernance du CEA, une réunion a été organisée au premier semestre 2023. Il s'agit du Conseil scientifique organisé les 22 et 23 juin 2023. Celle-ci a vu la participation de l'ensemble des membres du Conseil scientifique.

#### ***2.3.3.3 Rémunération du personnel de l'unité de gestion du projet***

La rémunération du personnel projet ACE IMPACT est assurée depuis l'obtention de l'Avis de Non-Objection (ANO) de l'Agence Française de Développement (AFD) depuis le mois d'octobre 2020.

#### ***2.3.3.4 Réalisation de l'audit interne***

Dans le cadre des activités de contrôle du Centre d'Excellence, une mission d'audit interne a été réalisée sur les activités du second semestre 2022.

#### ***2.3.3.5 Réalisation de l'audit externe***

Conformément aux prescriptions, l'audit externe de l'exercice 2022 du Centre Excellence a été réalisé au cours du premier semestre 2023. Le rapport a été soumis à l'AFD et sur la plateforme de l'AUA.

### **2.3.4 Accréditation et certification**

L'ENSEA, dans sa quête permanente de l'excellence en vue d'une renommée internationale pour la formation et la recherche en statistique et économie appliquée au service du développement économique et social en Afrique, s'est dotée de moyens lui permettant d'atteindre ses objectifs. Pour cela, elle a mis en place une Commission Qualité et Accréditation depuis 2017 qui a planifié plusieurs projets de certification et d'accréditations.

Le CEA a entamé l'année 2023 avec des projets qui avaient déjà été initiés. Il s'agit de :

- La préparation de l'audit de certification ISO 21001,
- La préparation de l'auto-évaluation en vue de l'accréditation institutionnelle HCERES
- La préparation de l'accréditation institutionnelle par la QAA.

Après la mission d'évaluation externe de la DGQE réalisée du 03 au 04 octobre, l'ENSEA a obtenu l'accréditation nationale<sup>1</sup> de la filière ISE.

<sup>1</sup> <https://app.box.com/s/ys3ypwjifaxb0ov545mw0ugxlqixx8x9>

De même le processus d’accréditation de la formation ISE par le CAMES a débuté en 2022 avec l’élaboration du rapport d’autoévaluation ainsi que la mission d’évaluation externe de la formation sur site réalisée le 15 novembre 2022. L’ENSEA a reçu le résultat provisoire de l’accréditation CAMES (disponible sur le site du Cames) et est en attente de la lettre officielle de certification.

Concernant l’accréditation institutionnelle aux normes HCERES, après la mission exploratoire du HCERES réalisée en juillet 2022, le rapport d’auto-évaluation a été transmis au HCERES en janvier 2023. La visite sur site en vue de la certification a été réalisée du 06 au 08 mars 2023. A l’issue de ce processus, l’ENSEA a obtenu, en juin 2023, l’accréditation institutionnelle<sup>2</sup> aux normes HCERES.

L’ENSEA a également entamé le processus d’accréditation institutionnelle par l’Agence d’assurance qualité pour l’enseignement supérieur (QAA) qui est un organisme indépendant du Royaume-Uni qui vérifie les normes et la qualité de l’enseignement supérieur. Dans ce sens, l’exercice de qualification a été réalisé. Cet exercice a consisté à renseigner un formulaire de demande accompagné d’éléments de preuve qui ont permis à la QAA de valider l’éligibilité de l’ENSEA à leur référentiel d’accréditation. La visite sur site est programmée pour le mois de juillet 2023.

#### **2.5. Réalisations du plan d’action 4 : la valorisation de la Recherche et l’entrepreneuriat**

Cette action comporte deux activités : (i) renforcement du transfert de technologie ; (ii) développement de l’écosystème institutionnel innovation.

L’ENSEA a révisé les activités d’entrepreneuriat sur la base des remarques et observations des Experts en charge du DLI 5.3 (AUA, BM et AFD). Le plan d’action 4 a été validé après la prise en compte des remarques et observations des experts. Cependant, la validation tardive du PTAB 2023 (en mai 2023) a entravé la mise en œuvre des activités durant ce premier semestre 2023. Les activités seront pleinement mises en œuvre dans le second semestre 2023.

---

<sup>2</sup> <https://app.box.com/s/q182xoj41y301eiui7v07jg6kmuseo>

### 3. BILAN FINANCIER AU 30 Juin 2023

Ce chapitre rend compte de l'utilisation des fonds du projet CEA-ENSEA.

#### 3.1. Disponibilités du CEA-ENSEA au 01 Janvier 2023

Depuis le début du projet jusqu'à la date du 30 Juin 2023, le projet CEA-ENSEA a reçu cinq virements du bailleur de fonds (AFD).

Pour l'année 2021, l'ENSEA a reçu deux virements :

- le premier d'un montant de : **174 645 271 FCFA** décaissé le 12 février 2021 en contrepartie des premiers résultats atteints en 2019 ;
- le deuxième, d'un montant de **517 533 453 FCFA** résultant des performances obtenues entre 2020 et avril 2021, pour les résultats liés à la formation (ILD 3.1 ; ILD 3.2 ; ILD 3.3 et ILD 5.2) décaissé le 29 octobre 2021. Cependant, le montant du deuxième virement reçu par l'ENSEA (**517 533 453 FCFA**) ne correspond pas au montant notifié par l'AUA (**874 445 euros**, ce qui correspond à **573 598 319 en FCFA**) après vérification des résultats.

Le cumul des deux virements en 2021 est de : **692 178 724 FCFA**. C'est le montant global reçu du bailleur de fonds (AFD) sur le compte du projet CEA-ENSEA au 31 décembre 2021.

Pour l'année 2022, l'ENSEA a reçu deux virements :

- le premier d'un montant de : **274 406 492** relatif aux résultats liés à la formation, à la gestion financière et à l'impact institutionnel (ILD 2.1, 3.1 – 3.3, 4.2, 5.1, 5.2, 6.1, 6.2, 6.3, 6.4, 7.3 et 7.4). Il a été décaissé le 03 octobre 2022,
- le deuxième d'un montant de : **137 452 591 FCFA** relatif aux résultats liés à la formation (ILD 3.1, 3.2, 3.3, 4.2 et 5.2) et décaissé le 07 novembre 2022.

Par ailleurs, la différence du montant du deuxième virement de l'année 2021 (**85 470 euros**, soit **56 064 866 en FCFA**) qui n'avait pas été virée sur le compte du projet CEA-ENSEA au 31 décembre 2021 fait partie du montant du deuxième virement de l'exercice 2022 décaissé le 07 novembre 2022.

Pour l'année 2023, l'ENSEA a reçu un virement d'un montant de **102 086 587 FCFA** pour les résultats des RLD 3.3, 4.1, 5.1, 6.1, 6.2, 6.3, 7.3, 7.4 atteints en 2022. Ce montant correspond à la notification de gains de **155 630 Euro** du 30 novembre 2022.

Ainsi, le cumul des virements reçus est de : **1 206 124 394 FCFA**. C'est le montant global reçu du bailleur de fonds (AFD) sur le compte du projet CEA-ENSEA à la date du 30 juin 2023.

L'ENSEA a inscrit un montant de 1 849 961 Euro soit 1 243 763 996 FCFA au budget CEA-ENSEA validé par l'AFD. Les dépenses engagées du 01 Janvier au 30 Juin 2023 s'élèvent à **134 804 413 FCFA**, ce qui représente **11%** de ce budget.

Elles représentent **29%** du montant disponible au 01 Janvier 2023.

**Tableau 1** : Ressources et Emplois pour la période du 01/01/2023 au 30/06/2023

<b>ECOLE NATIONALE SUPERIEURE DE STATISTIQUE ET D'ECONOMIE APPLIQUEE (ENSEA) D'ABIDJAN - COTE D'IVOIRE</b>					
<b>SOURCES ET UTILISATIONS DES FONDS (MODÈLE I)</b>					
Modèle : 1 Exercice 2023 Semestre finissant le 30/06/2023					
FRANC CFA (XOF)					
Page 1/1					
Désignation	Semestre		Cumulatif		Prévisions 6 mois
RESSOURCES		102 086 587		1 206 124 394	
RESSOURCES AFD	102 086 587		1 206 124 394		
RESSOURCES FC'P					
RESSOURCES INTERET BANCAIRE					
Financement Total		102 086 587		1 206 124 394	
EMPLOIS		134 801 413		838 952 913	
COMPOSANTE 1	11 526 590		69 951 104		
COMPOSANTE 2	34 665 876		228 153 335		
COMPOSANTE 3	88 608 947		540 848 474		
COMPOSANTE 4					
Total des dépenses		134 801 413		838 952 913	
Encaissements moins dépenses		-32 714 826		367 171 481	
Evolution nette de l'encaisse		-32 714 826		367 171 481	
Solde d'ouverture de l'encaisse					367 171 481
SOLDES D'OUVERTURE	399 886 307				
COMPTE BANQUE TRESOR PUBLIQUE	399 886 307				
COMPTE DE CONTREPARTIE ETAT FCP					
COMPTE INTERET BANACIRE					
Total de l'encaisse d'ouverture		399 886 307			
Encaisse nette disponible		367 171 481		367 171 481	367 171 481
Solde de clôture de l'encaisse					
COMPTE BANQUE TRESOR PUBLIQUE	367 171 481		367 171 481		
COMPTE DE CONTREPARTIE ETAT FCP					
COMPTE INTERET BANACIRE					
Solde total de clôture de l'encaisse		367 171 481		367 171 481	367 171 481

### 3.2. Rapprochement bancaire au 30 Juin 2023

Au 30 Juin 2023, le Sous Compte Banque trésor CEA-ENSEA est créancier d'un montant de **367 171 481 FCFA**.

Tableau 2 : Etat de Rapprochement Bancaire du 01/01/2023 au 30/06/2023

(Comptes Banque Trésor)

ENSEA - ECOLE NATIONALE SUPERIEURE DE STATISTIQUE ET D'ECONOMIE APPLIQUEE (ENSEA) D'ABIDJAN - COTE

**RAPPROCHEMENT BANCAIRE**

Situation du compte 521100 Au 30/06/2023

**COMPTE BANQUE TRESOR**

Solde Initial	404 710 647	
Recettes rapprochées(+)	740 000	
Dépenses rapprochées (-)	24 760 000	
Solde	380 690 647	
Recettes non rapprochées (+)		
Dépenses non rapprochées (-)	13 519 166	8
Solde non rapprochées	-13 519 166	8
Solde dans nos livres	367 171 481	
Mvts non passés dans nos livres		
Solde relevé bancaire	380 690 647	
Solde corrigé	367 171 481	

## ENSEA - ECOLE NATIONALE SUPERIEURE DE STATISTIQUE ET D'ECONOMIE APPLIQUEE (ENSEA) D'ABIDJAN - COTE D'IVOIRE

### Ecritures Non Rapprochées du compte 521100 COMPTE BANQUE TRESOR (en XOF)

Page 1/1

26/05/2023	010011	22/05/2023	BDTP230502	REMUNERATION DU TRADUCTEUR BILINGUE MOIS DE MAI 2023	740 000
26/05/2023	010017	24/05/2023	BDTP230515	PAIEMENT DES FRAIS DE MISSION D'ENSEIGNEMENT (INDEMNITES) DE M. MEANGO	500 000
12/06/2023	010004	08/06/2023	BDTP230603	PAIEMENT DES FRAIS DE MISSION D'ENSEIGNEMENT (Idemités) DE M.ISMAEL MOURIFIE POUR L'ANNIMATION DU C	1 000 000
20/06/2023	010012	16/06/2023	BDTP230604	PAIEMENT DES FRAIS DE SUBSISTANCE ET D'HEBERGEMENT DE TRAORE AWA POUR SON SEJOUR DOCTORAL A L'UNIVER	2 818 366
20/06/2023	010013	08/06/2023	BDTP230605	ACHAT DES BILETS D'AVION DES PARTICIPANTS DE L'ENSEA AU 9 <sup>ème</sup> ATELIER REGIONAL	5 616 000
20/06/2023	010022	16/06/2023	BDTP230614	ACHAT DE BILLET D'AVION DE MADAME TRAORE AWA POUR SON SEJOUR DOCTORAL A L'UNIVERSITE	754 800
23/06/2023	010007	19/06/2023	BDTP230601	REMUNERATION DE LA CHARGEE DE COMMUNICATION MOIS DE JUIN 2023	440 000
23/06/2023	010009	19/06/2023	BDTP230616	REMUNERATION DU SPM DU MOIS DE JUIN 2023	1 650 000

Tableau 3 : Utilisation des Fonds par Activités du 01 Janvier au 30 Juin 2023

<p align="center"><b>ECOLE NATIONALE SUPERIEURE DE STATISTIQUE ET D'ECONOMIE APPLIQUEE (ENSEA) D'ABIDJAN - COTE D'IVOIRE</b></p> <p align="center">BUDGET INITIAL - Suivi décaissements par COMPOSANTES, SOUS COMPOSANTES, ACTIVITES : Exercice Comptable du 01/01/2023 au 31/12/2023 - Site : 01 - Journal : Tous</p>											
<p>Sans Engagement</p> <p align="right">Page 1/4</p>											
<p>Tous Financements Tous BUDGET NOT Plan6 : Inactif</p>			<p>Tous ACTIVITES Tous LIGNE BUDG Tous S/COMPTEs</p>			<p>Période du 01/01/2023 Au 30/06/2023 Monnaie : XOF</p>					
Sans Engagement			Pour la période se terminant le 30/06/2023					Pour tout l'exercice			
			(1)	(2)	(3)=(1) + (2)	(4)	(5)=(4) - (3)	(3)/(4)	(7)	(8)=(7) - (3)	(3) / (7)
Code	Libellé	Réalisations	Engagement	Décaissement	Budget	Disponible	Exec (%)	Budget	Disponible	Exec (%)	
C1	Plan d'action pour atteindre l'Excellence en enseignement	11 526 590		11 526 590	25 638 853	14 112 263	44,96	29 662 056	18 135 466	38,86	
C11A	Appui à la formation initiale de niveau Master \ DLI 2 - 3.2	11 526 590		11 526 590	13 700 436	2 173 846	84,13	16 542 916	5 016 326	69,68	
C11AL21	Missions d'enseignement	5 034 190		5 034 190	8 999 410	3 965 220	55,94	8 999 410	3 965 220	55,94	
C11AL22	Partenariats et réseautage				1 421 241	1 421 241		4 263 721	4 263 721		
C11AL24	Lancement de nouveaux Masters	6 492 400		6 492 400	3 279 785	-3 212 615	197,95	3 279 785	-3 212 615	197,95	
C11B	Développement de la Formations à distance (FOAD) \ DLI 2				11 938 417	11 938 417		13 119 140	13 119 140		
C11BL22	Atelier sur l'ingenierie pédagogique				11 151 269	11 151 269		11 151 269	11 151 269		
C11BL23	Mise en oeuvre de la formation ouverte à distance				787 148	787 148		1 967 871	1 967 871		
<p align="center"><b>ECOLE NATIONALE SUPERIEURE DE STATISTIQUE ET D'ECONOMIE APPLIQUEE (ENSEA) D'ABIDJAN - COTE D'IVOIRE</b></p> <p align="center">BUDGET INITIAL - Suivi décaissements par COMPOSANTES, SOUS COMPOSANTES, ACTIVITES : Exercice Comptable du 01/01/2023 au 31/12/2023 - Site : 01 - Journal : Tous</p>											
<p>Sans Engagement</p> <p align="right">Page 2/4</p>											
<p>Tous Financements Tous BUDGET NOT Plan6 : Inactif</p>			<p>Tous ACTIVITES Tous LIGNE BUDG Tous S/COMPTEs</p>			<p>Période du 01/01/2023 Au 30/06/2023 Monnaie : XOF</p>					
Sans Engagement			Pour la période se terminant le 30/06/2023					Pour tout l'exercice			
			(1)	(2)	(3)=(1) + (2)	(4)	(5)=(4) - (3)	(3)/(4)	(7)	(8)=(7) - (3)	(3) / (7)
Code	Libellé	Réalisations	Engagement	Décaissement	Budget	Disponible	Exec (%)	Budget	Disponible	Exec (%)	
C2	Plan d'action du CEA pour l'excellence en recherche	34 665 876		34 665 876	112 637 617	77 971 741	30,78	213 775 986	179 110 110	16,22	
C22A	Renforcement de la formation doctorale \ DLI 2 - 3.1 - 3.2	26 447 392		26 447 392	78 639 846	52 192 454	33,63	145 780 443	119 333 051	18,14	
C22AL21	Programme de bourses de thèses	6 252 000		6 252 000	53 391 498	47 139 498	11,71	106 783 000	100 531 000	5,85	

C22AL22	Programme de séjours doctoraux	3 573 166		3 573 166	7 999 476	4 426 310	44,67	15 998 951	12 425 785	22,33
C22AL25	Doctoriales et séminaires de recherche	16 622 226		16 622 226	17 248 872	626 646	96,37	22 998 492	6 376 266	72,28
C22B	Renforcement des capacités des chercheurs \ DLI 2 - 4.2	8 218 484		8 218 484	33 997 771	25 779 287	24,17	67 995 543	59 777 059	12,09
C22BL22	Séjours de recherche des enseignants et Participation à des	6 398 484		6 398 484	8 999 412	2 600 928	71,10	17 998 820	11 600 336	35,55
C22BL24	Université d'été				9 999 342	9 999 342		19 998 689	19 998 689	
C22BM27	Organisation de la CISEA	1 820 000		1 820 000	14 999 017	13 179 017	12,13	29 998 034	28 178 034	6,07

**ECOLE NATIONALE SUPERIEURE DE STATISTIQUE ET D'ECONOMIE APPLIQUEE (ENSEA) D'ABIDJAN - COTE D'IVOIRE**

**BUDGET INITIAL - Suivi décaissements par COMPOSANTES, SOUS COMPOSANTES, ACTIVITES : Exercice Comptable du 01/01/2023 au 31/12/2023 - Site : 01 - Journal : Tous**

**Sans Engagement**

Page 3/4

<b>Tous Financements</b>	<b>Tous ACTIVITES</b>	<b>Période du 01/01/2023 Au 30/06/2023</b>	
<b>Tous BUDGET NOT</b>	<b>Tous LIGNE BUDG</b>	<b>Monnaie : XOF</b>	
<b>Plan6 : Inactif</b>	<b>Tous S/COMPTES</b>		

Sans Engagement		Pour la période se terminant le 30/06/2023					Pour tout l'exercice			
		(1)	(2)	(3)=(1) + (2)	(4)	(5)=(4) - (3)	(3)/(4)	(7)	(8)=(7) - (3)	(3) / (7)
Code	Libellé	Réalisations	Engagement	Décaissement	Budget	Disponible	Exec (%)	Budget	Disponible	Exec (%)
C3	Plan d'action du CEA sur la Dimension Transversale	88 608 947		88 608 947	1 783 990 469	1 695 381 522	4,97	1 987 350 252	1 898 741 305	4,46
C33A	Promotion du genre \ DLI 3	1 150 000		1 150 000	46 151 262	45 001 262	2,49	79 162 203	78 012 203	1,45
C33AL31	Missions de sensibilisation	1 150 000		1 150 000		-1 150 000		11 926 610	10 776 610	9,64
C33AL32	Récompenses aux lauréates des concours				18 038 818	18 038 818		18 038 818	18 038 818	
C33AL33	Projet L4M				28 112 444	28 112 444		49 196 775	49 196 775	
C33B	Impacts régionaux \ DLI 3 - 7.1	15 407 500		15 407 500	20 006 689	4 599 189	77,01	27 506 197	12 098 697	56,01
C33BL31	Mission de promotion de la formation en statistique					0		7 499 508	7 499 508	
C33BL32	Aides aux élèves non boursiers	14 840 000		14 840 000	14 431 054	-408 946	102,83	14 431 054	-408 946	102,83
C33BL34	Rencontres d'harmonisation des directions des études des ESA	567 500		567 500	5 575 635	5 008 135	10,18	5 575 635	5 008 135	10,18
C33C	Infrastructures \ DLI 4.3	6 700 000		6 700 000	1 569 989 080	1 563 289 080	0,43	1 649 867 846	1 643 167 846	0,41
C33CL41	Renforcement des services informatiques et de la connectivité				21 498 588	21 498 588		42 997 181	42 997 181	
C33CL42	Construction du nouveau bâtiment	6 700 000		6 700 000	1 398 500 324	1 391 800 324	0,48	1 398 500 324	1 391 800 324	0,48
C33CL43	Maîtrise d'œuvre pour la construction du nouveau bâtiment				149 990 168	149 990 168		149 990 168	149 990 168	
C33CL44	Fourniture et installation de mobiliers pour améliorer l'env					0		58 380 173	58 380 173	
C33D	Administration \ DLI 6 - 7	48 843 447		48 843 447	94 121 763	45 278 316	51,89	173 092 593	124 249 146	28,22
C33DL61	Renforcement des capacités du personnel administratif et tec				1 639 890	1 639 890		3 279 785	3 279 785	
C33DL62	Communication	9 003 000		9 003 000	19 678 710	10 675 710	45,75	39 357 420	30 354 420	22,87
C33DL63	Réunions des organes de gouvernance	14 074 000		14 074 000	9 839 355	-4 234 645	143,04	9 839 355	-4 234 645	143,04
C33DL64	Rémunération du personnel de l'unité de gestion du projet	18 054 782		18 054 782	25 254 342	7 199 560	71,49	50 508 689	32 453 907	35,75
C33DL65	Audit interne	2 400 000		2 400 000	2 399 842	-158	100,01	4 799 685	2 399 685	50,00



C33DL66	Audit externe	5 311 665		5 311 665	5 311 592	-73	100,00	5 311 592	-73	100,00
C33DL67	Refonte du système d'information sur les diplômés				29 998 032	29 998 032		59 996 067	59 996 067	
C33E	Accréditation institutionnelle DLI 7.3	16 508 000		16 508 000	53 721 675	37 213 675	30,73	57 721 413	41 213 413	28,60
C33EL49	Certification ISO 21001				3 999 738	3 999 738		7 999 476	7 999 476	
C33EL50	Accréditation aux normes du HCERES	16 508 000		16 508 000	22 769 959	6 261 959	72,50	22 769 959	6 261 959	72,50
C33EL51	Accréditation aux normes du QAA				26 951 978	26 951 978		26 951 978	26 951 978	

**ECOLE NATIONALE SUPERIEURE DE STATISTIQUE ET D'ECONOMIE APPLIQUEE (ENSEA) D'ABIDJAN - COTE D'IVOIRE**

**BUDGET INITIAL - Suivi décaissements par COMPOSANTES, SOUS COMPOSANTES, ACTIVITES : Exercice Comptable du 01/01/2023 au 31/12/2023 - Site : 01 - Journal : Tous**

**Sans Engagement**

**Page 4/4**

<b>Tous Financements</b>	<b>Tous ACTIVITES</b>	<b>Période du 01/01/2023 Au 30/06/2023</b>	
<b>Tous BUDGET NOT</b>	<b>Tous LIGNE BUDG</b>	<b>Monnaie : XOF</b>	
<b>Plan6 : Inactif</b>	<b>Tous S/COMPTES</b>		

Sans Engagement		Pour la période se terminant le 30/06/2023						Pour tout l'exercice		
		(1)	(2)	(3)=(1) + (2)	(4)	(5)=(4) - (3)	(3)/(4)	(7)	(8)=(7) - (3)	(3) / (7)
Code	Libellé	Réalisations	Engagement	Décaissement	Budget	Disponible	Exec (%)	Budget	Disponible	Exec (%)
C4	Plan d'action du CEA sur la valorisation de la Recherche & E				14 952 020	14 952 020		51 499 624	51 499 624	
C44A	Renforcement du transfert de technologie				9 449 382	9 449 382		22 498 525	22 498 525	
C44AL42	Atelier de réflexion sur la mise en place du Bureau					0		3 599 764	3 599 764	
C44AL43	Mise en place d'un Bureau de Transfert de Technologie (BTT)				9 449 382	9 449 382		18 898 761	18 898 761	
C44B	Développement de l'écosystème institutionnel innovation				5 502 638	5 502 638		29 001 099	29 001 099	
C44BL47	Travaux préparatoire au développement de l'entrepreneuriat				2 502 836	2 502 836		2 502 836	2 502 836	
C44BL48	Mise en œuvre du programme d'entrepreneuriat				2 999 802	2 999 802		8 999 410	8 999 410	
C44BL49	Mise en œuvre du programme de l'innovation					0		17 498 853	17 498 853	
	<b>Total</b>	<b>134 801 413</b>	<b>0</b>	<b>134 801 413</b>	<b>1 937 218 959</b>	<b>1 802 417 546</b>	<b>6,96</b>	<b>2 282 287 918</b>	<b>2 147 486 505</b>	<b>5,91</b>

Tableau 6 : Utilisation des fonds par Action du 01 Janvier au 30 Juin 2023

Composantes	Période			Cumulatif depuis début exercice en cours			Cumulatif depuis date de démarrage projet			Prévision sur les 6 prochains mois
	Effectif	Prévu	Ecart	Effectif	Prévu	Ecart	Effectif	Prévu	Ecart	
<b>COMPOSANTE 1</b>	<b>11 526 590</b>	<b>25 638 853</b>	<b>- 14 112 263</b>	<b>11 526 590</b>	<b>29 662 056</b>	<b>- 18 135 466</b>	<b>69 951 104</b>	<b>130 954 936</b>	<b>- 61 003 832</b>	<b>- 18 135 466</b>
Sous Composantes C11A	11 526 590	13 700 436	- 2 173 846	11 526 590	16 542 916	- 5 016 326	69 951 104	91 597 516	- 21 646 412	- 5 016 326
Sous Composantes C11B		11 938 417	- 11 938 417		13 119 140	- 13 119 140		39 357 420	- 39 357 420	- 13 119 140
<b>TOTAL COMPOSANTE 1</b>	<b>11 526 590</b>	<b>25 638 853</b>	<b>-14 112 263</b>	<b>11 526 590</b>	<b>29 662 056</b>	<b>-18 135 466</b>	<b>69 951 104</b>	<b>130 954 936</b>	<b>- 61 003 832</b>	<b>- 18 135 466</b>
<b>COMPOSANTE 2</b>	<b>34 665 876</b>	<b>112 637 617</b>	<b>- 77 971 741</b>	<b>34 665 876</b>	<b>213 775 986</b>	<b>- 179 110 110</b>	<b>228 153 335</b>	<b>582 915 788</b>	<b>- 354 762 453</b>	<b>- 179 110 110</b>
Sous Composantes C22A	26 447 392	78 639 846	- 52 192 454	26 447 392	145 780 443	- 119 333 051	177 186 270	319 937 027	- 142 750 757	- 119 333 051
Sous Composantes C22B	8 218 484	33 997 771	- 25 779 287	8 218 484	67 995 543	- 59 777 059	50 967 065	262 978 761	- 212 011 696	- 59 777 059
<b>TOTAL COMPOSANTE 2</b>	<b>34 665 876</b>	<b>112 637 617</b>	<b>- 77 971 741</b>	<b>34 665 876</b>	<b>213 775 986</b>	<b>-179 110 110</b>	<b>228 153 335</b>	<b>582 915 788</b>	<b>- 354 762 453</b>	<b>- 179 110 110</b>
<b>COMPOSANTE 3</b>	<b>88 608 947</b>	<b>1 783 990 469</b>	<b>- 1 695 381 522</b>	<b>88 608 947</b>	<b>1 987 350 252</b>	<b>- 1 733 278 746</b>	<b>540 848 474</b>	<b>3 593 431 448</b>	<b>- 2 880 913 774</b>	<b>- 1 898 741 305</b>
Sous Composantes C33A	1 150 000	46 151 262	-45 001 262	1 150 000	79 162 203	-78 012 203	76 913 635	231 821 763	-154 908 128	- 78 012 203
Sous Composantes C33B	15 407 500	20 006 689	-4 599 189	15 407 500	27 506 197	-12 098 697	54 140 615	89 613 518	-35 472 903	- 12 098 697
Sous Composantes C33C	6 700 000	1 569 989 080	-1 563 289 080	6 700 000	1 649 867 846	-1 643 167 846	134 263 926	2 783 583 256	-2 649 319 330	- 1 643 167 846
Sous Composantes C33D	48 843 447	94 121 763	-45 278 316	48 843 447	173 092 593	-124 249 146	259 022 298	430 691 498	-171 669 200	- 124 249 146
Sous Composantes C33E	16 508 000	53 721 675	-37 213 675	16 508 000	57 721 413	-41 213 413	16 508 000	57 721 413	-41 213 413	- 41 213 413
<b>TOTAL COMPOSANTE 3</b>	<b>88 608 947</b>	<b>1 783 990 469</b>	<b>-1 695 381 522</b>	<b>88 608 947</b>	<b>1 987 350 252</b>	<b>-1 733 278 746</b>	<b>540 848 474</b>	<b>3 593 431 448</b>	<b>- 2 880 913 774</b>	<b>- 1 898 741 305</b>
<b>COMPOSANTE 4</b>	<b>-</b>	<b>14 952 020</b>	<b>- 14 952 020</b>	<b>-</b>	<b>51 499 624</b>	<b>- 51 499 624</b>	<b>-</b>	<b>159 994 912</b>	<b>- 159 994 912</b>	<b>- 51 499 624</b>
Sous Composantes C44A		9 449 382	- 9 449 382		22 498 525	- 22 498 525		35 880 048	- 35 880 048	- 22 498 525
Sous Composantes C44B		5 502 638	- 5 502 638		29 001 099	- 29 001 099		112 307 638	- 112 307 638	- 29 001 099
Sous Composantes C44C			-			-		11 807 226	- 11 807 226	
<b>TOTAL COMPOSANTE 4</b>	<b>-</b>	<b>14 952 020</b>	<b>- 14 952 020</b>	<b>-</b>	<b>51 499 624</b>	<b>-51 499 624</b>	<b>-</b>	<b>159 994 912</b>	<b>- 159 994 912</b>	<b>- 51 499 624</b>
<b>TOTAL EMPLOIS DEPENSES</b>	<b>134 801 413</b>	<b>1 937 218 959</b>	<b>- 1 802 417 546</b>	<b>134 801 413</b>	<b>2 282 287 918</b>	<b>- 2 147 486 505</b>	<b>838 952 913</b>	<b>4 467 297 084</b>	<b>-3 628 344 171</b>	<b>- 2 147 486 505</b>



### 3.3. Explications détaillées des dépenses engagées par action

Les différentes dépenses engagées durant le premier semestre 2023 sont présentées ci-après par action, sous action et activités.

#### 3.3.1 Action 1 : Enseignement/apprentissage

L'ENSEA a effectué plusieurs paiements relatifs à cette action. Les dépenses totales enregistrées s'élèvent à **11 526 590 FCFA** correspondant aux missions d'enseignement décomposé comme suit :

- Paiement des perdiems : 2 350 000 FCFA
- Achat de billet d'avion : 6 501 590 FCFA
- Hébergement : 2 675 000 F CFA

#### 3.3.2 Action 2 : Recherche

L'ENSEA a effectué plusieurs paiements relatifs à cette action. Les dépenses totales enregistrées s'élèvent à : **34 665 876 FCFA**.

##### 3.3.2.1 Sous Action 1 : Renforcement de la formation doctorale

Pour cette sous action, les dépenses enregistrées sont relatives aux programmes de bourses de thèse, aux doctorales et séminaires de recherche. Le montant total dépensé a été de **26 447 392 FCFA**.

##### 3.3.2.1.1. Programme de bourses de thèses

Pour cette activité, les dépenses totales enregistrées ont été de : 11 502 000 FCFA. Le détail de ces dépenses est ci-dessous présenté.

- *Paiement des bourses des doctorants de la troisième, quatrième et cinquième promotion du CEA.*
  - Frais d'installation de trois doctorants de la cinquième promotion : 300 000 FCFA, soit 100 000x 3 étudiants
  - Frais d'ouvrages de trois doctorants de la cinquième promotion : 300 000 FCFA, soit 100 000x 3 étudiants
  - Paiement de frais de billet d'avion de 2 doctorants de la 5e promotion : 402 000

## FCFA

- Frais de subsistance de 3 étudiants de la 3<sup>ème</sup> promotion (janvier, février, mars, avril, mai 2023) : 3 750 000 FCFA, soit 250 000 FCFA x 3 étudiants x 5mois
- Frais de subsistance d'un étudiant de la 4<sup>ème</sup> promotion (janvier, février, mars, avril, mai 2023) : 1 250 000 FCFA, soit 250 000 FCFA x 1 étudiants x 5mois
- Frais de subsistance de 3 étudiants de la 5<sup>ème</sup> promotion (janvier, février, mars, avril, mai 2023) : 3 750 000 FCFA, soit 250 000 FCFA x 3 étudiants x 5mois
- Frais médicaux de 7 doctorants de la 3<sup>ème</sup>, 4<sup>ème</sup> et 5<sup>ème</sup> promotion : 1750 000, soit 250 000 FCFA x 7 étudiants.

**3.3.2.1.2. Programme de séjours doctoraux**

Pour cette action les dépenses totales enregistrées s'élèvent à : **3 573 166 FCFA**. Le détail de ces dépenses est ci-dessous présenté.

- Billet d'avion de Mme TRAORE AWA pour son séjour doctoral à l'université de Lille : 754 800 FCFA.
- Frais de subsistance et d'hébergement de Mme TRAORE AWA pour son séjour doctoral à l'université de Lille : 2 818 366 FCFA.

**3.3.2.1.3. Doctoriales et séminaires de recherche**

Pour cette action les dépenses réalisées sont relatives aux séminaires de recherche pour l'animation de la formation doctorale. Celles-ci s'élèvent à s'élèvent à : **11 372 226 FCFA**. Le détail de ces dépenses est ci-dessous présenté.

- Paiement des Billets d'avions de 3 intervenants de la formation doctorale (Ngumkeu, Tatoutchoup, Meango, ) : 3 687 226 FCFA
- Perdiems de 5 intervenants de la formation doctorale (Mourifie, Meango, Ngimkeu, Tatoutchoup, Tchakoute) : 2 150 000 FCFA
- Frais d'hébergement de 2 intervenants de la formation doctorale (Ngimkeu, Tatoutchoup) : 835 000 FCFA
- Indemnités de 6 intervenants de la formation doctorale (Doko, Ngimkeu, Tatoutchoup, Mourifie, Meango, Tchakouté) : 4 700 000 FCFA.

**3.3.2.2 Sous action 2 : Renforcement des capacités des chercheurs**

Pour cette sous action, les dépenses enregistrées sont relatives aux séjours de recherche et participation aux colloques des enseignants chercheurs de l'ENSEA et de l'organisation de la conférence Internationale sur la Statistique et l'Economie Appliquée (CISEA). Le montant total des dépenses a été de : **8 218 484 FCFA**

**3.3.2.2.1 Séjours de recherche des enseignants et participation à des colloques**

Pour cette activité, la dépense enregistrée a été de : **6 398 484 FCFA**. Le détail de ces dépenses est ci-dessous présenté.

- *Paiement des frais liés à la participation de Mr KOUADIO Hugues et Mr COULIBALY Romaric au colloque de la CTI.*
  - Paiement des billets d'avion : 2 442 000 FCFA.
  - Paiement des frais de mission de Mr KOUADIO Hugues : 909 919 FCFA
  - Paiement des frais de mission de Mr COULIBALY Romaric : 709 269 FCFA

- *Paiement des frais liés à la participation de Mr GAKPA Lewis à un colloque au Québec (Canada)*
  - Paiement des billets d'avion : 1 124 000 FCFA.
  - Paiement des frais de mission : 1 213 296 FCFA

### 3.3.2.2 Organisation de la CISEA

Pour cette activité, la dépense enregistrée a été de **1 820 000 FCFA**. Ces dépenses correspondent aux frais du diner de clôture de la CISEA.

### 3.3.3 Action 3 : Actions transversales

L'ENSEA a effectué plusieurs paiements relatifs à cette action. Les dépenses totales enregistrées relativement aux activités inscrites et exécutées ont été de **88 414 165 FCFA**.

La description de ces dépenses est ci-dessous présentée par composante et par activité.

#### 3.3.3.1 Sous Action 1 : Promotion du genre

Pour cette sous action, les dépenses enregistrées sont relatives à la mission de sensibilisation des jeunes. Le montant total dépensé a été de **1 150 000 FCFA**.

Cette dépense est relative au paiement des frais de réception lors de la journée portes ouvertes organisée dans le cadre de la mission de sensibilisation et au paiement des frais de location de matériel multimédia pour ladite activité. Elle se décompose comme suit :

- *Paiement des frais de réception* : 390 000 FCFA
- *Paiement des frais de location de matériel multimédia* : 760 000 FCFA.

#### 3.3.3.2 Sous action 2 : Impacts régionaux

Pour cette sous action, les dépenses enregistrées sont relatives à l'aide attribuée aux étudiants non boursiers et les frais de participation à la rencontre d'harmonisation des Directions des études des Ecoles de Statistique Africaines (ESA). Le montant total des dépenses a été de : **15 407 500 FCFA**.

##### 3.3.3.2.1 Aides aux élèves non boursiers

Pour cette activité, les dépenses enregistrées ont été de **14 840 000 FCFA**. Elles sont relatives à :

- *Aide financière des élèves Ingénieurs Statisticiens Economistes (ISE1, ISE2) pour l'année académique 2022-2023*
  - Paiement de l'aide aux ISE1, ISE2 pour les mois d'octobre 2022 à Mai 2023 : 5 320 000 FCFA, soit 35 000 FCFA x 19 élèves x 8 mois.
- *Aide financière des élèves Ingénieurs Statisticiens Economistes (ISE2) pour l'année académique 2022-2023.*
  - Paiement de l'aide aux ISE2 pour les mois d'octobre 2022 à Mai 2023 : 6 720 000 FCFA, soit 35 000 FCFA x 24 élèves x 8 mois.
- *Aide financière des élèves Ingénieurs Statisticiens Economistes (ISE3) pour l'année académique 2022-2023.*
  - Paiement de l'aide aux ISE3 pour les mois d'octobre 2022 à Mai 2023 : 2 800 000 FCFA, soit 35 000 FCFA x 10 élèves x 8 mois.

### 3.3.3.2 Rencontre d'harmonisation des directions des études des ESA

Pour cette activité, la dépense enregistrée est de 567 500 FCFA. Elle est relative aux frais d'achat de billet d'avion de Mr HOUNDOGA Fréjus pour sa participation à l'atelier des Directeurs des études des Ecoles du RESA à Saly (Sénégal) du 23 au 28 janvier 2023.

### 3.3.3.3 Sous action 3 : Infrastructures

Pour cette sous action, la dépense enregistrée a été de : **6 700 000 FCFA**. Elle est relative au paiement des honoraires du Consultant pour l'élaboration du Plan de Gestion environnementale et Sociale (PGES) pour la construction du nouveau bâtiment de l'ENSEA.

### 3.3.3.4 Sous action 4 : Administration

Pour cette sous action, les dépenses enregistrées sont relatives à la réalisation du marché de confection des supports de communication, la participation aux ateliers régionaux du CEA Impact, les frais liés à l'organisation du conseil scientifique, la rémunération du personnel projet et le paiement des honoraires de l'auditeur interne pour la mission d'audit du second semestre de l'exercice 2022, au paiement du cabinet d'audit externe pour l'audit financier et comptable de l'exercice 2022, aux frais liés à la visite sur site du HCERES en vue de l'accréditation institutionnelle ainsi qu'à la rémunération des assistants qualité.

Le montant total des dépenses a été de : **48 648 665 FCFA**.

#### 3.3.3.4.1 Communication

Pour cette activité, la dépense enregistrée a été de 9 003 000 FCFA. Elle est relative à la confection des supports de communication du marché attribué en 2022.

#### 3.3.3.4.2 Réunions des organes de gouvernance

Pour cette activité, la dépense enregistrée a été de : **14 074 000 FCFA**. Elle est relative à la participation de l'ENSEA au 9<sup>ème</sup> atelier régional du CEA Impact du 28 mai au 03 Juin 2023 à Marrakech (Maroc), ainsi qu'aux dépenses relatives à l'organisation du conseil scientifique les 22 et 23 juin 2023.

Le détail des dépenses se présente comme suit :

- *Participation de l'ENSEA au 9ème atelier régional du CEA Impact du 28 mai au 03 Juin 2023 à Marrakech (Maroc).*
  - Paiement des perdiems des participants du CEA au 9<sup>ème</sup> Atelier régional à Marrakech (Maroc) (8 personnes) : 6 528 000 FCFA
  - Paiement des billets d'avion pour les participants du CEA au 9e Atelier régional à Marrakech (Maroc) : 5 616 000 FCFA.
- *Organisation du Conseil Scientifique du 22 au 23 Juin 2023 à Abidjan.*
  - Paiement des frais de billets transport participants nationaux : 180 000 FCFA.
  - Paiement perdiems des participants extérieurs (6 personnes) : 1 750 000 FCFA.

#### 3.3.3.4.3 Rémunération du personnel de l'unité de gestion du projet

Pour cette activité, la dépense enregistrée a été de : **18 054 782 FCFA**. Ce montant est relatif à la

rémunération du personnel projet. Il s'agit de :

- *Paiement de la rémunération de la chargée de communication :*
  - Rémunération (Janvier-Février-Mars-Avril-Mai-Juin 2023) : 2 640 000 FCFA
- *Paiement de la rémunération du traducteur bilingue :*
  - Rémunération (Janvier-Février-Mars-Avril-Mai-Juin 2023) : 4 440 000 FCFA
- *Paiement de la rémunération de l'Assistant comptable :*
  - Rémunération (Janvier-Février 2023) : 880 000 FCFA
- *Paiement de la rémunération du spécialiste en passation des marchés :*
  - Rémunération (Janvier-Février-Mars-Avril-Mai-Juin 2023) : 9 900 000 FCFA
- *Paiement des frais bancaire du projet ACE IMPACT*
  - Paiement des frais bancaire de (Janvier, Mars, Avril, mai 2023) : 194 782 FCFA.

#### **3.3.3.4.4 Audit interne**

Pour cette activité, la dépense enregistrée a été de : 2 400 000 FCFA. Ce montant est relatif au paiement des honoraires de l'auditeur interne pour la mission d'audit du deuxième semestre 2022.

#### **3.3.3.4.5 Audit externe**

Pour cette activité, la dépense enregistrée a été de : 5 311 665 FCFA. Ce montant est relatif au paiement des honoraires du cabinet d'audit pour la réalisation de l'audit financier et comptable de l'exercice 2022.

#### **3.3.3.5 Sous action 5 : Accréditation institutionnelle**

Pour cette sous-action, les dépenses totales enregistrées s'élèvent à **16 508 000 FCFA**. Ce montant est relatif aux frais liés à la visite sur site des experts du HCERES réalisée en mars 2023 ainsi que la rémunération des assistants de la commission qualité de l'ENSEA. Il s'agit de :

- Frais d'hébergement des Experts HCERES pour la visite sur site de mars 2023 : 1 560 000 FCFA.
- Achat de billet d'avion : 12 870 000 FCFA.
- Frais de réception du comité : 328 000 FCFA.
- Rémunération des assistants de la commission qualité (janvier-février) : 1750000 FCFA.

#### **3.3.4 Action 4 : valorisation de la Recherche & Entreprenariat**

L'ENSEA n'a pas effectué de paiement relatif à cette action sur la période de janvier à Juin 2023.

#### **4. PERSPECTIVES DU SECOND SEMESTRE 2023**

Un plan de remédiation a été élaboré en début d'année 2023, afin d'accélérer la mise en œuvre des activités du CEA. De même, une proposition de révision des plafonds es indicateurs liés aux décaissements a été soumise à l'approbation de AFD et l'AUA. Ces modifications permettront au Centre d'avancer dans la réalisation des indicateurs et la mise en œuvre des activités du projet.

Plusieurs actions sont prévues. Il s'agit notamment de :

##### **a) Apprentissage**

- Le développement de partenariats et réseautage à travers l'identification des partenaires sectoriels et académiques pour le développement de la plateforme ouverte à distance ;

##### **b) Recherche**

- La poursuite du renforcement de la formation doctorale ;
- Organisation de la deuxième vague de soutenance des doctorants ;
- La poursuite du renforcement des capacités des chercheurs.

##### **d) Actions transversales**

- La promotion du genre à travers l'organisation de la caravane de sensibilisation;
- Impacts régionaux à travers la poursuite de l'attribution de l'aide financière aux étudiants en situation de précarité
- Infrastructures : démarrage des travaux de construction du bâtiment de l'innovation
- Réalisation des audits de certification QAA, ISO
- Démarrage des activités liées à la refonte du système d'informations de l'ENSEA
- L'amélioration de la visibilité du CEA par le renforcement des activités de communication institutionnelle.

##### **e) Entreprenariat**

- Démarrage des activités liées au programme entreprenariat.

## 5. CONCLUSION

Le taux de décaissement des fonds reçu du bailleurs (AFD) par l'ENSEA depuis le démarrage du ACE Impact au 30 Juin 2023 représente environ **50%** du cout global du projet CEA- ENSEA.

Le taux d'utilisation des fonds reçus du bailleurs (AFD) par l'ENSEA depuis le démarrage du ACE Impact au 30 Juin 2023 représente environ **70%** du montant total reçu du bailleur AFD.

Le taux d'atteinte des RLD est de **51%** à la date du au 30 Juin 2023.



**ANNEXE 1 : Récapitulatif des dépenses engagées du 01 Janvier 2023 au 30 Juin 2023**

Coûts des Consultances et Frais de voyages		Semestre (01/01/2023 au 30/06/2023)	
1	Coûts du consultant, y compris le personnel de mise en œuvre	<u>38 901 665</u>	
2	<i>Voyage, Hébergement et Perdiems</i>	<i>Voyage, Hébergement</i>	<i>Per Diem</i>
2.1	Voyage international	39 035 116	18 428 850
2.2	Voyage à l'intérieur du pays		
3	Total (Voyage, Hébergement et Per Diem)	<u>57 463 966</u>	
4	Frais de formation et de Conférence	<u>3 298 000</u>	
<b>Matériels et Equipements</b>			
5	Équipement d'apprentissage et de recherche		
6	Véhicules		
7	Autres, y compris consommable		
8	Total Matériel et équipements		
<b>Paiement des bourses</b>			
9	Paiement des bourses	25 940 000	
<b>Atelier et Seminaires organisés par le CEA</b>			
10	Atelier et Séminaires		
<b>Travaux de Génie Civil</b>			

<b>11</b>	<b>Travaux de génie civil (Réhabilitation et nouvelle)</b>		
<b>Marketing communication et</b>			
<b>12</b>	<b>Communication et marketng , y compris les sites Web</b>	<b><u>9 003 000</u></b>	
<b>Dépenses générales (Frais</b>			
<b>13</b>	<b>Frais d'exploitation y compris les services publics, les frais bancaires, etc.</b>	<b><u>194 782</u></b>	
<b>14</b>	<b>Autres</b>		
	<b>GRAND TOTAL</b>	<b>134 801 413</b>	

**Annexe 2 : Récapitulatif des gains du CEA ENSEA**

<b>TABLEAU DES GAINS DU PROJET CEA-ENSEA</b>									
<b>EXERCICE 2021-2023</b>									
<b>GAINS ENSEA</b>	<b>Montant notifié (AUA &amp; AFD) Gains en Euro</b>	<b>Montant attendu par le CEA en FCFA</b>	<b>Montant reçu de la Dette Publique par le CEA</b>	<b>Montant du Projet (Financement)</b>	<b>Montant dû</b>		<b>Montant Restant à payer par la Dette Publique</b>	<b>Montant Restant sur Finacement</b>	<b>% Exercice</b>
GAINS ENSEA DU 02 février 2021 et virement le 11-02-2021	266 245	174 645 271	174 645 271	2 427 040 900	0	0	0	2 252 395 629	93
GAINS ENSEA DU 02 février 2021 et virement le 29-10-2021	874 445	573 598 319	517 533 453		56 064 866	56 064 866	56 064 866	1 734 862 176	71
GAINS ENSEA DU 11 Juin 2021 aucun virement de ce montant en 2021	124 105	81 407 543	-		81 407 543	137 472 410	81 407 543	1 734 862 176	71
GAINS ENSEA DU 26 Novembre 2021 aucun	65 020	42 650 324	-		42 650 324	180 122 734		1 734 862 176	71

virement de ce montant en 2021									
GAINS ENSEA DU 03 Juin 2022 et virement le 03- 10-2022	353 310	231 756 168	274 406 492		-42 650 324	137 472 410	-	1 460 455 684	60
ENSEA virement le 07-11-2022	-	0	137 452 591		-137 452 591	19 819	-137 452 591	1 323 003 093	55
GAINS ENSEA DU 30 Novembre 2022 En cours	155 630	102 086 588	-		102 086 588	102 106 407	102 086 588	1 323 003 093	55
ENSEA virement en janvier 2023			102 086 588		102 086 588		0	1 220 916 505	50
<b>TOTAL</b>	<b>1 838 755</b>	<b>1 206 144 214</b>	<b>1 206 124 395</b>		<b>204 192 994</b>				
		<b>1 220 916 505</b>							