

# PLAN DE PASSATION DES MARCHES

## I-Généralités

**Maître d'Ouvrage : Ecole Nationale Supérieure de Statistique et d'Economie Appliquée**

**Pays : République de Côte d'Ivoire**

**Projet : Projet Centre d'Excellence Africain pour le renforcement de l'offre de formation statistique en Afrique (CEA-ENSEA) -CCI 179 01 T**

**Emis le : 06/02/2024**

<b>Versions</b>	<b>Date de soumission par la Maîtrise d'Ouvrage</b>	<b>Date de la lettre de non-objection de l'AFD</b>
<i>[Version initiale]</i>	<i>04/06/2021</i>	<i>04/06/2021</i>
<i>Révision 1</i>	<i>15/04/2022</i>	<i>04/05/2022</i>
<i>Révision 2</i>	<i>16/02/2023</i>	
<i>Révision 2 Bis</i>	<i>14/04/2023</i>	<i>15/05/2023</i>
<i>Révision 3</i>	<i>06/02/2024</i>	<i>20/02/2024</i>

## II- Marchés de travaux, d'équipements et de fournitures

### 2.1. Seuils d'examen préalable

Les marchés de travaux, d'équipements et de fournitures doivent faire l'objet soit d'une Préqualification et Avis d'Appel d'Offres, soit d'un Avis d'Appel d'Offres, soit d'une Demande de Cotation ou d'un Gré à Gré (Ente Directe).

Nature des dépenses	Méthode de passation de marchés	Valeur seuil du marché Euro	Contrats soumis à examen préalable de l'AFD
<b>1. Travaux et équipements</b>	AOI avec ou sans préqualification	≥ 5, 000,000	A priori
	AON	≥ 200,000 et < 5, 000,000	A priori
	Procédure Simplifié à compétition Ouverte (PSO)	< 200,000 et ≥ 90,000	A priori
	Procédure Simplifié à compétition Limitée (PSL) d'au moins 5 entrepreneurs ou fournisseur	< 90,000 et ≥ 45,000	A priori
	Procédure Simplifiée de demande de Cotation (PSC) d'au moins 3 offres	< 45,000 et ≥ 15,000	A priori
	Entente Directe	< 15,000	A posteriori
<b>2. Fournitures</b>	AOI avec ou sans préqualification	≥ 200,000	A priori
	Procédure Simplifié à compétition Ouverte (PSO)	< 200,000 et ≥ 90,000	A priori
	Procédure Simplifié à compétition Limitée (PSL) d'au moins 5 entrepreneurs ou fournisseur	< 90,000 et ≥ 45,000	A priori
	Procédure Simplifiée de demande de Cotation (PSC) d'au moins 3 offres	< 45,000 et ≥ 15,000	A priori
	Entente Directe	< 15,000	A posteriori

## Plan de Passation des Marchés

Projet : CEA-ENSEA

Version<sup>1</sup> : Révision 3

	<u>Nom du marché</u>	<u>Montant estimé en Euro</u>		<u>Type de marché</u> <sup>2</sup>	<u>Type de consultation</u> <sup>3</sup>	<u>Mode de passation</u> <sup>4</sup>	<u>Méthode de sélection</u> <sup>5</sup>	<u>Contrôles de l'AFD</u> <sup>6</sup>	<u>Date estimée de publication de l'Avis d'Appel d'Offres</u>	<u>Date estimée de l'ouverture des Offres ou Propositions</u>	<u>Commentaires</u>
	<b>ACTION 3 : DIMENSION TRANSVERSALE</b>										
	Sous action 3c : Infrastructures										
1	Travaux de construction d'un bâtiment à l'ENSEA			T	AON	AAO	MDQ	A priori	20/12/2023	20/01/2023	RENAISSANCE TRAVAUX PUBLICS, en cours d'exécution. Date prévisionnelle de fin de chantier fin décembre 2024

<sup>1</sup> Indiquer « Version Initiale » pour la première version, et ensuite actualiser le numéro pour les versions suivantes.

<sup>2</sup> PI pour prestations intellectuelles ; CI pour consultants individuels ; T pour travaux, F pour fournitures ; E pour équipements et S pour les autres prestations de services.

<sup>3</sup> AON : Appel d'Offres National ; AOI : Appel d'Offres International.

<sup>4</sup> Pour les fournitures, travaux et les autres prestations de services : PQL + AAO : Pré-qualification et Avis d'Appel d'Offres ; AAO : Avis d'Appel d'Offres ; DC : Demande de Cotation ; GAG : Gré à Gré.

Pour les prestations intellectuelles (consultants) : AMI : Appel à Manifestations d'Intérêt ; DC : Demande de Cotation ; GAG : Gré à Gré.

<sup>5</sup> Pour les prestations intellectuelles (consultants) : SFQC : Sélection fondée sur Qualité et Coût ; SQS : Sélection fondée sur Qualité Seule ; SBD : Sélection à Budget Déterminé ; SMC : Sélection du Moindre

Coût.

Pour les fournitures, travaux, équipements et autres prestations de services, le marché doit être attribué au soumissionnaire qui satisfait aux critères de qualification, dont l'offre a été jugée conforme pour

l'essentiel aux stipulations du dossier d'appel d'offres et évaluée la moins-disante ; si d'autres méthodes de sélection sont utilisées, elles seront soumises à l'accord préalable de l'AFD.

<sup>6</sup> Le recours aux contrôles ex-post nécessite l'accord préalable de l'AFD.

<u>Nom du marché</u>	<u>Type de marché</u>	<u>Type de consultation</u>	<u>Mode de passation</u>	<u>Méthode de sélection</u>	<u>Contrôles de l'AFD</u>	<u>Date estimée de publication de l'Avis d'Appel d'Offres</u>	<u>Date estimée de l'ouverture des Offres ou Propositions</u>	<u>Commentaires</u>
<b><u>ACTION 3 : DIMENSION TRANSVERSALE</u></b>								
<u>Sous action 3a : Promotion du genre</u>								
1 Fourniture d'équipements informatiques pour les lauréates des concours CAPESA (année académique 2022-2023)	E	PSC	DC	MDC	A priori	N/A	31/10/2024	Demande de cotations à soumettre à l'ANO de l'AFD
<u>Sous action 3c : Infrastructures</u>								
2 Fourniture et installation d'équipements mobiliers et multimédias	E	AOR	AOR	MDC	A priori	N/A	10/04/2024	Spécifications techniques disponibles
<u>Sous action 3d : Administration</u>								
3 Confection de supports de communication dans le cadre de la mise en œuvre du Projet CEA-ENSEA	E	PSC	DC	MDC	A priori	N/A	18/04/2024	Demande de cotations à soumettre à l'ANO de l'AFD
4 Fourniture et installation de la signalétique de l'ENSEA	E	PSC	DC	MDC	A priori	N/A	29/03/2024	Demande de cotations à soumettre à l'ANO de l'AFD

### **III. Marchés de prestations intellectuelles**

#### **3.1. Seuil d'examen préalable**

Les marchés de prestations intellectuelles doivent faire l'objet d'un Appel à Manifestations d'Intérêt suivi d'une Demande de Propositions envoyée aux Consultants figurant sur la Liste Restreinte, ou d'une Demande de Cotations.

<b>Nature des dépenses</b>	<b>Méthode de passation de marchés</b>	<b>Valeur seuil du marché Euro</b>	<b>Contrats soumis à examen préalable de l'AFD</b>
<b>Consultants Firmes</b>	SFQC <sup>7</sup> ; SFQ <sup>8</sup> ; SCM <sup>9</sup> ; SCBD <sup>10</sup> , SQC <sup>11</sup>	≥ 200,000	A priori
	AMI de Consultant	< 200,000	A priori
<b>Consultants Individuels (CI)</b>	Consultant individuel (3CV)	≤ 45,000	A posteriori
	Entente Directe	< 15,000	A posteriori

**Tous les TDRs, quel que soit la valeur du contrat, sont soumis à examen préalable**

---

<sup>7</sup>Sélection Fondée sur la Qualité et sur le Coût

<sup>8</sup>Sélection Fondée sur la Qualité

<sup>9</sup>Sélection au Moindre Coût

<sup>10</sup>Sélection dans le Cadre d'un Budget Déterminé

<sup>11</sup> Sélection fondée sur les Qualifications du Consultant

<u>Nom du marché</u>		<u>Type de marché</u> <sup>12</sup>	<u>Type de consultation</u> <sup>13</sup>	<u>Mode de passation</u> <sup>14</sup>	<u>Méthode de sélection</u> <sup>15</sup>	<u>Contrôles de l'AFD</u> <sup>16</sup>	<u>Date estimée de publication de l'Avis d'Appel d'Offres</u>	<u>Date estimée de l'ouverture des Offres ou Propositions</u>	<u>Commentaires</u>
<b><u>ACTION 1 : ENSEIGNEMENT</u></b>									
<b><u>Sous-Action 1a: Appui à la formation initiale de niveau Master</u></b>									
1	Recrutement d'un assistant (personnel d'appui) pour la mise en œuvre du lancement de nouveaux master	CI	Comparaison de 3 CV	DC (comparaison de 3 CV)	SQS	A posteriori	N/A	07/03/2024	TDRs à soumettre à l'ANO de l'AFD
<b><u>Sous-Action 1b: Développement de la Formations à distance (FOAD)</u></b>									
2	Recrutement d'un assistant chargé d'appuyer l'ENSEA dans le cadre de la mise en œuvre de la FOAD	CI	Comparaison de 3 CV	DC (comparaison de 3 CV)	SQS	A posteriori	N/A	07/03/2024	TDRs à soumettre à l'ANO de l'AFD

<sup>12</sup> PI pour prestations intellectuelles ; CI pour consultants individuels ; T pour travaux, F pour fournitures ; E pour équipements et S pour les autres prestations de services.

<sup>13</sup> AON : Appel d'Offres National ; AOI : Appel d'Offres International.

<sup>14</sup> Pour les fournitures, travaux et les autres prestations de services : PQL + AAO : Pré-qualification et Avis d'Appel d'Offres ; AAO : Avis d'Appel d'Offres ; DC : Demande de Cotation ; GAG : Gré à Gré.

Pour les prestations intellectuelles (consultants) : AMI : Appel à Manifestations d'Intérêt ; DC : Demande de Cotation ; GAG : Gré à Gré.

<sup>15</sup> Pour les prestations intellectuelles (consultants) : SFQC : Sélection fondée sur Qualité et Coût ; SQS : Sélection fondée sur Qualité Seule ; SBD : Sélection à Budget Déterminé ; SMC : Sélection du Moindre

Coût.

Pour les fournitures, travaux, équipements et autres prestations de services, le marché doit être attribué au soumissionnaire qui satisfait aux critères de qualification, dont l'offre a été jugée conforme pour

l'essentiel aux stipulations du dossier d'appel d'offres et évaluée la moins-disante ; si d'autres méthodes de sélection sont utilisées, elles seront soumises à l'accord préalable de l'AFD.

<sup>16</sup> Le recours aux contrôles ex-post nécessite l'accord préalable de l'AFD.

<b><u>ACTION 3 : DIMENSION TRANSVERSALE</u></b>									
<b><u>Sous composante 3c : Infrastructures</u></b>									
3	Sélection d'un Consultant Individuel pour la maintenance du site internet de l'ENSEA	CI	Comparaison de 3 CV	DC (comparaison de 3 CV)	SQS	A posteriori	N/A	15/03/2024	TDRs à soumettre à l'ANO de l'AFD
4	Assistance technique d'un consultant dans le cadre du projet de construction du bâtiment de l'innovation (phase de construction)	PI	GAG	GAG	GAG	A priori	N/A	N/A	Reconduction du contrat du Consultant
5	Sélection d'un Cabinet chargé du suivi et contrôle des travaux de construction du bâtiment de l'innovation	PI	DC	DC	SQS	A priori	N/A	13/10/2023	AUD CONCEPT SARL ; marché en cours d'exécution
6	Sélection d'un Cabinet chargé du contrôle technique et de la normalisation des risques dans le cadre de la construction du bâtiment de l'innovation	PI	DC	DC	SQS	A priori	N/A	13/10/2023	BUREAU VERITAS CI ; Marché en cours d'exécution
<b><u>Sous action 3d: Administration</u></b>									
7	Mission d'audit interne pour le compte du Projet CEA-ENSEA	CI	Comparaison de 3 CV	DC (comparaison de 3 CV)	SQS (Comparaison des qualifications, expériences et compétences)	A posteriori	N/A	28/06/2021	GNAVA Aurelie ; Contrat en cours d'exécution
8	Mission d'audit externe du Projet CEA-ENSEA pour les trois premiers exercices (2021,2022 et 2023)	PI	AMI	AMI	SFQC	A priori	20/05/2021	25/06/2021	COFIMA/2K2 CONSULTING. Contrat en cours d'exécution. Il prendra fin après la transmission du rapport d'audit financier et comptable de l'exercice 2023. Le montant du contrat des 03 exercices (2021,2022,2023) est de 15 934 995 F CFA soit 5 311 665 F CFA par exercice
9	Contrat du Cabinet chargé de la mission d'audit externe du Projet CEA-ENSEA (exercice 2024 et 2025)	PI	GAG	GAG	GAG	A priori	N/A	N/A	COFIMA/2K2 CONSULTING. Ce contrat permettra de couvrir l'exercice 2024 et la clôture du Projet fixé à juin 2025.
<b><u>Sous action 3e: Accréditation institutionnelle</u></b>									

10	Recrutement d'un assistant chargé d'appuyer la Commission Qualité dans le cadre de la mise en œuvre des projets de certification et d'accréditation	CI	Comparaison de 3 CV	DC (comparaison de 3 CV)	SQS (Comparaison des qualifications, expériences et compétences)	A posteriori	N/A	07/03/2024	TDRs à soumettre à l'ANO de l'AFD. Date de fin de contrat prévue pour décembre 2024.
11	Reconduction du contrat des assistants (personnel d'appui à la mise en œuvre du projet de certification et l'accréditation de l'ENSEA)	CI	Comparaison de 3 CV	DC (comparaison de 3 CV)	SQS (Comparaison des qualifications, expériences et compétences)	A posteriori	N/A	N/A	Contrats en cours d'exécution, N'Doua Philippe (500 000/mois) N'DOUBA Elie (375 000/mois). Date de fin de contrat prévue pour décembre 2024.
12	Sélection d'un Cabinet chargé de la réalisation de l'audit de certification	PI	AON	AMI	SQS	A posteriori	26/04/2022	20/10/2023	Activité prévue dans la version précédente du PPM Processus de sélection en cours.
<b><u>ACTION 4 : VALORISATION DE LA RECHERCHE ET ENTREPREUNARIAT</u></b>									
<b><u>Sous action 4a: Renforcement du Transfert de Technologie</u></b>									
13	Recrutement d'un chargé de mission de la Propriété intellectuelle	CI	DC (comparaison de 3 CV)	DC (comparaison de 3 CV)	SQS (Comparaison des qualifications, expériences et compétences)	A posteriori	N/A	29/02/2024	Activité prévue dans la version précédente du PPM TDRs à soumettre l'ANO de l'AFD
14	Recrutement d'un Consultant pour un appui à l'élaboration de la politique de propriété intellectuelle	CI	DC (comparaison de 3 CV)	DC (comparaison de 3 CV)	SQS (Comparaison des qualifications, expériences et compétences)	A posteriori	N/A	25/06/2023	ZEIA Philippe, contrat en cours d'exécution
<b>TOTAL</b>		-							



#### **IV. Autres Prestations de Services**

##### **4.1. Seuil d'examen préalable**

Les marchés de prestations de services autres que ceux de prestations intellectuelles, les concessions, Partenariats, le Bénéficiaire doit s'inspirer des meilleures pratiques internationales en cours lors de l'élaboration du Plan de Passation des Marchés, des Documents de Passation de Marchés et des stipulations contractuelles, en concertation avec l'AFD.

<b>Nature des dépenses</b>	<b>Méthode de passation de marchés</b>	<b>Valeur seuil du marché Euro</b>	<b>Contrats soumis à examen préalable de l'AFD</b>
<b>Autres Prestations</b>	AOI avec Avis à manifestation d'Intérêt	≥ 200,000	A priori
	Procédure Simplifiée de demande de Cotation (PSC) d'au moins 3 offres	< 200,000	A priori
	Comparaison de 3 CV	≤ 45,000	A posteriori
	Entente Directe	< 15,000	A posteriori

<u>Nom du marché</u>	<u>Type de marché</u>	<u>Type de consultation</u>	<u>Mode de passation</u>	<u>Méthode de sélection</u>	<u>Contrôles de l'AFD</u>	<u>Date estimée de publication de l'Avis d'Appel d'Offres</u>	<u>Date estimée de l'ouverture des Offres ou Propositions</u>	<u>Commentaires</u>
<b><u>ACTION 3 : DIMENSION TRANSVERSALE</u></b>								
<u>Sous action 3c : Infrastructures</u>								
1 Aménagement des salles de classes	S	PSC	DC	MDC	A priori	N/A	20/03/2024	Spécifications techniques disponibles
<u>Sous action 3d : Administration</u>								
2 Recrutement d'un prestataire pour la mise en place d'une plateforme intégrée de gestion des données de l'ENSEA	S	PSC	DC	MDC	A priori	N/A	27/03/2024	Demande de cotations à soumettre à l'ANO de l'AFD

**V- Activités de Renforcement des Capacités du projet (Formations, Ateliers, Séminaires, mission, Stages) ; voyages et événements etc...)**

No.	Description des Contrats	Durée estimée	Date de début	Commentaires
1	A1-a.1 Organisation des missions d'enseignement		Janvier-avril 2024	
2	A1-a.2 Organisation des activités de lancement des deux nouveaux Masters		Janvier-décembre 2024	
3	A1-a.3 Organisation de réunion de partenariat et de réseautage	-	Janvier-juin 2024	
5	A2-a.1 Octroi de bourses de thèses	-	Janvier-décembre 2024	
6	A2-a.2 Organisation de séjours doctoraux		Janvier-décembre 2024	
7	A2-a.4 Doctoriales et séminaire de recherche		Janvier - décembre 2024	
8	A2-b.1 Organisation de séjours de recherche et participation à des colloques		Janvier-décembre 2024	
9	A2-b.2 Appui à la publication		Janvier – juin 2024	
10	A2-b.3 Organisation de conférences et Université d'été		Juin – juillet 2024	
11	A2-b.4 Accompagner la promotion des chercheurs au CAMES		Janvier-décembre 2024	
12	A3-a.1 Mission de sensibilisation des jeunes filles		Octobre-décembre 2024	
13	A3-b.2 Aides aux élèves non boursiers		Janvier-décembre 2024	
14	A3-b.3 rencontre d'harmonisation des Directeurs des études ESA		Avril-juin 2024	
15	A3-c.3 organisation des réunions des organes de gouvernance		Janvier-décembre 2023	

No.	Description des Contrats	Durée estimée	Date de début	Commentaires
16	A3-e.2 Prise en charge des activités d'accréditation aux normes QAA		Janvier-décembre 2024	
17	A3-e.3 Prise en charge des activités d'accréditation DGQE de la formation AS		Janvier-décembre 2024	
18	A3-e.4 Prise en charge des activités d'accréditation CAMES de la formation AS		Janvier-décembre 2024	
19	A4-a.2 Organisation d'atelier et journée de valorisation dans le cadre du renforcement de transfert de technologie		Janvier-juin 2024	
20	A4-b.2 Organisation d'atelier de mise en œuvre du programme de l'entrepreneuriat		Janvier-juin 2024	
21	A4-b.4 Organisation d'une semaine de l'innovation		Juillet-décembre 2024	

## V. Avis de Non-Objection relatifs aux marchés à passer

### Cas des marchés de fournitures, services et travaux

Les documents ci-après doivent faire l'objet d'un Avis de Non-Objection préalable de l'AFD :

- Avis de pré-qualification ou d'appel d'offres ;
- Dossier de pré-qualification (le cas échéant) ;
- Dossier d'appel d'offres et additifs éventuels ;
- Rapport d'évaluation des dossiers de pré-qualification (le cas échéant) ;
- Rapport d'évaluation des offres ;
- Projet de marché et d'avenant éventuel.

Par ailleurs, le Maître d'Ouvrage communiquera sans tarder à l'AFD copie de toute réclamation reçue relative à la passation du marché.

### Cas des marchés de prestations intellectuelles

Les documents ci-après doivent être faire l'objet d'un Avis de Non-Objection préalable de l'AFD :

- Appel à manifestation d'intérêt ;
- Liste restreinte des candidats admis à soumissionner ;
- Dossier de demande de proposition, et additifs éventuels ;
- Rapport d'évaluation des propositions techniques ;
- Rapport d'évaluation final ;

- Projet de marché négocié et avenants au marché, le cas échéant.

Par ailleurs, le Maître d'Ouvrage devra communiquer sans tarder à l'AFD copie de toute réclamation reçue relative à la passation du marché.

## LEXIQUE

Conformément à la documentation de l'Agence Française de Développement concernant la passation des marchés qu'elle finance, la terminologie suivante est appliquée en ce qui concerne les méthodes de sélection des marchés de prestations intellectuelles :

<b>Moindre coût</b>	MC	Méthode consistant à attribuer le marché à l'offre conforme la moins élevée financièrement (similaire du « moins-disant qualifié » relatif aux marchés de travaux et fournitures). La conformité technique de l'offre peut être appréhendée par une note technique minimum (aussi appelée « barre technique ») requise pour que l'offre financière puisse être considérée. Cette méthode peut être envisagée pour des prestations standards ou courantes, avec peu de latitude méthodologique laissée aux soumissionnaires et un enjeu qualitatif limité.
---------------------	----	---

<b>Qualité et Coût</b>	QC	Méthode la plus généralement recommandée pour les marchés de prestations intellectuelles. Les offres sont remises sous deux enveloppes séparées (technique et financière). Dans un premier temps seules les enveloppes techniques sont ouvertes et notées sur 100. Les offres techniques non conformes ou insuffisantes (c'est-à-dire ne passant pas la « barre technique ») sont écartées dès ce stade. Cette première phase d'évaluation requiert un ANO de l'AFD. Dans un deuxième temps, les enveloppes financières des offres conformes sont ouvertes en séance publique puis notées (l'offre moins disante obtenant la note de 100 et les autres se voyant attribuer une note inversement proportionnelle à leur montant par rapport à celui du moins disant). L'offre retenue est celle obtenant la meilleure moyenne pondérée technico-économique. Les coefficients pondérateurs sont habituellement autour de 80% pour la note technique et 20% pour la note financière.
------------------------	----	---

<b>Qualité seule</b>	QUAL	Méthode consistant à attribuer le marché à l'offre technique la meilleure. En pratique, les offres sont remises sous deux enveloppes séparées (technique et financière). Dans un premier temps seules les enveloppes techniques sont ouvertes et notées sur 100. Les offres techniques non conformes ou insuffisantes sont écartées dès ce stade. Cette première phase d'évaluation
----------------------	------	---

requiert un ANO de l'AFD. Dans un deuxième temps, seule l'enveloppe financière de l'offre technique la mieux évaluée est ouverte et des négociations sont engagées avec le soumissionnaire correspondant. En cas d'échec, le processus est réitéré avec l'offre technique classée deuxième. Cette méthode, très qualitative et destinée à des missions complexes ou à fort enjeu, comporte plusieurs biais et devrait être utilisée avec circonspection. Afin d'éviter un effet de surenchère technique, les moyens requis doivent être décrits aussi précisément que possible dans le document de consultation et un budget estimatif indiqué à titre indicatif. Le Maître d'Ouvrage doit disposer d'une bonne connaissance des prix du marché afin d'être en mesure de mener les négociations financières.

**Budget déterminé**    BD

Méthode consistant à indiquer un budget plafond dans le document de consultation et à retenir l'offre technique la meilleure sous réserve que l'offre financière soit inférieure ou égale au plafond. Cette méthode suppose une détermination pertinente du budget plafond (ni surestimé ni sous-estimé sur la base d'une bonne connaissance des prix du marché) et de bonnes capacités techniques du comité d'évaluation. Sous ces réserves importantes, cette méthode simple et rapide doit être considérée avec intérêt notamment dans le cas de petits marchés d'études et de missions simples.