

RÉPUBLIQUE DE COTE D'IVOIRE Union - Discipline – Travail

MINISTERE DE L'ECONOMIE, DU PLAN ET DU DEVELOPPEMENT

ECOLE NATIONALE SUPERIEURE DE STATISTIQUE

ET D'ECONOMIE APPLIQUEE

Plus qu'une école, un esprit!



PROJET CENTRE D'EXCELLENCE AFRICAIN ACE IMPACT -ENSEA

FINANCEMENT PAR L'AGENCE FRANCAISE DE DEVELOPPEMENT (AFD) N° ° CCI 1679 01 T

Rapport d'exécution technique et financier N°2/2023

Période : Du 1^{er} Juillet au 31 Décembre 2023

Janvier 2024

Table des matières

1.	INTR	ODUCTION	4
2.	BILA	N DES ACTIVITES ET DES RESULTATS PAR ACTION	5
2.1.	Réal	isations du plan d'action 1 : Excellence dans l'enseignement	5
2.2.	Réal	isations du plan d'action 2 : Recherche	6
2	.2.1	. Renforcement de la formation doctorale	6
2	.2.1.1	Programme de bourses de thèses	6
2	.2.1.2	. Séjours doctoraux	6
2	.2.1.3	Doctoriales et séminaires de recherche	7
2	.1.1	. Renforcement des capacités des chercheurs	8
2	.1.1.1	Séjour de recherche des enseignants et participation à des colloques	8
2	.1.1.2	Appui à la publication	8
2	.1.1.3	Organisation de la CISEA	8
2.1.	Réal	isations du plan d'action 3 : Actions transversales	8
2	.1.1	. Promotion du genre	9
2	.1.2	. Impacts régionaux	9
2	.3.3.	Infrastructures	10
2.3.	4.	Administration	10
2	.3.4.1	. Communication	10
2	.3.4.2	Réunions des organes de gouvernance	10
2	.3.4.3	. Rémunération du personnel de l'unité de gestion du projet	10
2	.3.4.4	. Réalisation de l'audit interne	10
2	.3.4.5	Réalisation de l'audit externe	10
2.3.	5.	Accréditation et certification	10
2.2.	Réal	isations du plan d'action 4 : la valorisation de la Recherche et l'entreprenariat	11
3.	BILA	N FINANCIER AU 31 DECEMBRE 2023	12
3	.1.	Disponibilités du CEA-ENSEA au 31 Décembre 2023	12
3	.2.	Rapprochement bancaire au 31 Décembre 2023	13
3.3.	Expl	cations détaillées des dépenses engagées par action	24
3.3.	1 Actic	n 1 : Enseignement/apprentissage	24
3.3.	2 Actic	n 2 : Recherche	24
3.3.	2.1	Sous Action 1 : Renforcement de la formation doctorale	24
3.3.	2.1.1.	Programme de bourses de thèses	24
3.3.	2.1.2.	Programme de séjours doctoraux	24
3.3.	2.1.3.	Doctoriales et séminaires de recherche	24

3.3.2.2	Sous action 2 : Renforcement des capacités des chercheurs	25
3.3.2.2.1	Séjours de recherche des enseignants et participation à des colloques	25
3.3.2.2.2	Appui à la publication	26
3.3.2.2.3	Organisation de la CISEA	26
3.3.3 Actic	n 3 : Actions transversales	26
3.3.3.1	Sous Action 1 : Promotion du genre	26
3.3.3.1.1	Missions de sensibilisation	26
3.3.3.1.2	Récompense aux lauréates	26
3.3.3.1.3	Projet Ladies for Mathematics	26
3.3.3.2	Sous action 2 : Impacts régionaux	26
3.3.3.3	Sous action 3 : Infrastructures	27
3.3.3.3.1.	Renforcement des services informatiques et de la connectivité	27
3.3.3.3.2.	Maitrise d'œuvre	27
3.3.3.4	Sous action 4 : Administration	27
3.3.3.4.1.	Communication	27
3.3.3.4.2.	Gouvernance	27
3.3.3.4.3.	Rémunération du personnel de l'unité de gestion du projet	27
3.3.3.4.4.	Audit interne	28
3.3.3.4.5.	Refonte du système d'information	28
3.3.3.5	Sous action 5 : Accréditation institutionnelle	28
3.3.4 Act	on 4 : Valorisation de la Recherche et Entreprenariat	28
4. PER	SPECTIVES 2024	29
5 CON	CHISION	20

1. INTRODUCTION

L'Ecole Nationale Supérieure de Statistique et d'Economie Appliquée d'Abidjan (ENSEA) est un Etablissement Public National (EPN) d'Enseignement Supérieur et de Recherche. Créée en 1961, elle a pour vocation d'assurer la formation des statisticiens pour les pays africains. Le décret n° 91-642 du 09 octobre 1991 précise ses missions et ses activités. En application de ce décret, l'ENSEA effectue les activités suivantes :

- la formation initiale des statisticiens des secteurs public, parapublic et privé ;
- des actions de formation professionnelle qualifiantes et les renforcements des capacités (ou formations continues) ;
- des prestations de conseils, d'expertise et de production statistique au bénéfice de partenaires extérieurs publics, privés ou d'organismes internationaux ;
- la recherche en statistique, économie, démographie et informatique.

Depuis sa création, l'ENSEA a formé plus de 4 000 étudiants originaires d'une vingtaine de pays africains. Par le biais de la formation, l'ENSEA est devenue un pôle d'intégration africaine dans lequel de futurs cadres du continent africain brassent leurs cultures et échangent leurs expériences, facilitant ainsi les efforts d'harmonisation de la pratique statistique.

La qualité de la formation et le rayonnement des activités dans le domaine de la statistique lui ont permis d'obtenir en 2005 le label « Centre d'Excellence Régional » de l'UEMOA et celui de « Centre d'Excellence » de la Banque Mondiale depuis 2015.

Pour faire face aux défis des systèmes statistiques nationaux (suivi des indicateurs des ODD et les exigences de la bonne gouvernance), le renforcement de la production de données et la formation d'économistes quantitativistes apparaissent comme des conditions plus que nécessaires pour les pays africains. En effet, la statistique qui reste un outil incontournable de prise de décision devrait être en mesure d'améliorer l'élaboration et le suivi de la gouvernance et le pilotage des politiques d'intégration et de développement durable en Afrique. L'application de nouveaux outils quantitativistes, nés de l'expansion des TIC, à l'analyse économique devrait améliorer grandement les capacités de pilotage de l'économie.

Pour répondre à ce défi, l'ENSEA propose dans le cadre du projet CEA Impact un ensemble d'activités qui capitalisent non seulement son expérience dans la formation des cadres supérieurs et moyens et de la recherche dans les domaines de la statistique et de l'économie appliquée, mais aussi les expériences acquises lors de la mise en œuvre du projet CEA 1.

L'objectif de développement du Projet ACE Impact est d'accroître la quantité, la qualité et la pertinence pour le développement de l'enseignement supérieur dans certaines universités grâce à une voie de spécialisation régionale. Quatre centres d'excellence, dont l'ENSEA, ont été retenus en Côte d'Ivoire dans le cadre de ce projet. Pour la mise en œuvre de la phase Ace-Impact, la République de Côte d'Ivoire a signé une convention de crédit avec l'Agence Française de Développement (AFD), pour le financement du « Projet de Centres d'Excellence Africains ».

Les activités du CEA-ENSEA sont organisées autour de 4 actions majeures : la formation, la recherche, les actions transversales visant à améliorer l'attractivité et l'équité et la valorisation de la recherche et l'entreprenariat. Ces actions, structurées dans le plan de mise en œuvre, sont déclinées chaque année en plan de travail annuel budgétisé accompagné d'un plan de passation des marchés.

Le présent rapport d'exécution technique et Financier expose la situation de la mise en œuvre du projet CEA-ENSEA du 1^{er} Juillet au 31 Décembre 2023.

2. BILAN DES ACTIVITES ET DES RESULTATS PAR ACTION

Le bilan technique permet d'apprécier le niveau de mise en œuvre des activités de chaque action du projet Ace Impact de l'ENSEA et les résultats obtenus. Il est établi en référence au Plan de Travail Annuel élaboré par l'Unité de Gestion du Projet et approuvé par l'Agence Française de Développement (AFD). Ces réalisations concourent à renforcer la formation doctorale et les capacités des chercheurs afin de garantir l'excellence en recherche. De même, des actions sont menées de sorte à renforcer l'attractivité du centre à travers l'octroi d'une aide aux étudiants, l'organisation de conférences scientifiques, la préparation de la certification ISO ainsi que l'accréditation institutionnelle aux normes QAA et HCERES.

Le plan de mise en œuvre du projet ACE Impact s'articule autour de quatre (04) actions majeures à savoir : (i) la formation, (ii) la recherche, (iii) la promotion du genre, l'impact régional, les infrastructures et l'administration et (iv) la valorisation de la Recherche et l'entreprenariat.

- Le plan d'action pour atteindre l'excellence dans l'enseignement devra permettre la création de nouveaux masters et le renforcement de la formation à distance afin d'accroître quantitativement et qualitativement les ressources humaines disponibles et les compétentes en méthodes statistiques et économie quantitative en Afrique (Masters et Doctorat).
- Le plan d'action relatif à la recherche traite de la consolidation de la formation doctorale, la valorisation des travaux de recherche et le renforcement des capacités de recherche de l'institution. Ce plan permettra de renforcer le lien avec les partenaires sectoriels car l'objectif est de proposer des solutions à leurs problèmes méthodologiques.
- Le 3^{ième} plan d'action est relatif aux actions transversales notamment par la promotion du genre, le renforcement des infrastructures, l'appui à la mobilité des élèves et l'octroi d'aide à ceux-ci. De façon spécifique, un bâtiment abritant un amphithéâtre et une dizaine de classes sera construit au titre des infrastructures afin d'augmenter les capacités d'accueil de l'établissement. Pour la promotion du genre, l'ENSEA propose de mettre en œuvre le projet « Ladies For Mathematics (L4M) » dont l'objectif est de rehausser la proportion des jeunes filles du secondaire s'orientant vers des séries scientifiques, à travers le développement d'une approche méthodologique spécifique. Des appuis adéquats seront apportés par l'ENSEA pour renforcer l'influence régionale de l'Institution.
- Le plan d'action pour la valorisation de la recherche et l'entreprenariat vise à développer l'écosystème institutionnel d'innovation.

2.1. Réalisations du plan d'action 1 : Excellence dans l'enseignement

Dans le cadre de l'appui à la formation de niveau Master, la principale activité réalisée au cours du semestre 2 de l'année 2023 est relative aux missions d'enseignements au profit des élèves de troisième année.

Ainsi, au titre des missions d'enseignement, l'ENSEA a organisé 8 missions d'enseignement

financées par le CEA Impact au cours de l'année 2022-2023. Ces missions d'enseignement, d'un volume total de 155 heures, représentent 21% du volume horaire total des enseignements de l'année **(Tableau 1).**

Tableau 1 : Missions d'enseignement réalisées en 2023

			Nombre
Matière	Animateur	Période	d'heures
Tarification en assurance	Xavier Millhaud	20/02 au 23/02/2023	20
Table de mortalité et risque de longévité	Pierrick Piette	20/02 au 24/02/2023	20
Data science en actuariat	Pierrick Piette	20/03 au 24/03/2023	20
ERM	Anani Olympio	18/03 au 25/03/2023	15
Stratégie de couverture de portefeuille	Aboudou Ouattara	27/02 au 10/03/2023	20
Modèles de courbes de taux	Aboudou Ouattara	27/02 au 10/03/2023	20
Analyse exploratoire des données	Michel Grun-Rehomme	07/03 au 14/03/2023	20
Réassurance-Vie	Hervé ODJO	17/04 au 22/04/2023	20
Total			155

2.2. Réalisations du plan d'action 2 : Recherche

Ce plan d'actions comporte deux actions : le renforcement de la formation doctorale et le renforcement des capacités des chercheurs.

2.2.1. Renforcement de la formation doctorale

Pour le renforcement de la formation doctorale, l'unité de gestion a poursuivi la mise en œuvre du programme de bourse de thèses, l'organisation de séminaire de formation doctorale, l'organisation de la troisième édition de la Conférence Internationale sur la Statistique et l'Economie Appliquée (CISEA) et les doctoriales 2023.

2.2.1.1. Programme de bourses de thèses

Les bourses des doctorants (11) de la troisième, quatrième et cinquième promotion sont assurées depuis le mois d'octobre 2020.

Le recrutement des doctorants de la 6^{ème} cohorte de doctorants a été lancé le 09 janvier 2023. A l'issue de la phase de réception des candidatures, ce sont 41 dossiers qui ont été enregistrés. Le comité de sélection a tenu sa réunion à la mi-août 2023 et a retenu 04 candidats.

2.2.1.2. Séjours doctoraux

Dans le cadre de la formation doctorale, les doctorants doivent effectuer des séjours doctoraux dans des laboratoires de recherche. L'objectif de ces séjours est de leur permettre de faire diverses expériences dans divers laboratoires afin de raffiner leur esprit critique et avancer également sur leurs travaux de recherche.

Durant le second semestre, le CEA a financé 2 séjours doctoraux. Ainsi pour l'année académique 2022-2023 le CEA a financé 3 séjours doctoraux (voir tableau 2).

Tableau 2 : Séjours de recherches des doctorants en 2023

Nom et prénoms	Lieu et Période		
Traoré Awa	5juin – 5 septembre 2023, Universite de lille, France,		
ASSOUM Feissal	29 juillet au 28 octobre 2023, Université de Moncton, Canada		
SONEHEKPON Sègbégnon Emile	29 juillet au 28 octobre 2023, Université de Moncton, Canada		

2.2.1.3. Doctoriales et séminaires de recherche

Le 28 février 2023, l'ENSEA a lancé un appel à communications pour l'organisation de la troisième édition des Journées des Doctoriales de l'ENSEA (JDE) édition 2023. Les soumissions ont été ouvertes jusqu'au 14 juillet 2023. Les doctoriales ont été réalisées au format hybride (en présentiel et en ligne). Pour cette troisième édition, le partenaire académique était l'Université Abomey Calavi, Bénin.

L'objectif des séminaires de recherche est de répondre aux besoins de suivi et de formation des doctorants tant au niveau des compétences disciplinaires spécifiques qu'à celui d'une culture scientifique plus large dépassant le strict périmètre du champ de recherche de la thèse. Ces séminaires représentent un espace de réflexion, d'échanges et de mutualisation à destination des doctorants. Au cours de l'année 2023, 10 séminaires de recherche pour la formation des doctorants ont été organisés.

Tableau 3 : Séminaires de formation organisés par la formation doctorale de l'ENSEA au titre de l'année académique 2022-2023

Intervenants	Université d'origine	Période	Nombre de jours	Sujets abordés
Prof. Firmin Doko	The University of	25 Janvier -15	14	Advanced
https://researchers.adelaide.edu.a u/profile/firmin.dokotchatoka	Adelaide, Australia	février 2023 (Online)		Econometrics
Dr. Stéphanie Dos Santos	IRD	13-17 février 2023 (présentiel)	5	Méthodologie de Recherche
Prof. Pierre Nguimkeu	Giorgia State	11-18 mars	8	Causal
https://aysps.gsu.edu/profile/nguedia-pierre-nguimkeu/	University, USA	(présentiel)		Inference and Policy Evaluation I
Prof. Didier Tatoutchoup	Université de	16-30 avril 2023	15	Microeconomic
www.umoncton.ca/umcm-fass- hep	Moncton, Canada	(présentiel)		s
Prof. Romuald Méango https://sites.google.com/site/romu aldmeango/	Oxford University, UK.	27 mai - 03 juin 2023 (présentiel)	7	Microeconomet rics
Ismael Yacoub Mourifie https://sites.google.com/site/isma elymourifie/	Université de Toronto ismaelyacoub@gm ail.com	6-16 juin 2023 (présentiel)	10	Causal Inference and Policy Evaluation II & Reading Group
Prof. Hubert Tchakouté Hubert TCHAKOUTE TCHUIGOUA - Kedge Business School	Kedge Business School, France	16-22 juin 2023	7	Financement du Developpemen t
Abbi M. Kedir	University of Sheffield,	26-30 juin (présentiel)	5	Méthodologies Statistiques
Leonce Ndikumana	University of	05-12 juillet	7	Macroeconomi

Léonce Ndikumana Department	Massachusetts			cs of
of Economics UMass Amherst	Amhrest, USA			Development
Prof. Adjasi Charles	School Stellenbosch	8-11 août	7	International
https://scholar.google.nl/scholar?h	University	(présentiel)		trade
l=en&as_sdt=0%2C5&q=charles+	charlesa@usb.ac.za			
adjasi&btnG=				

Le comité de thèse de l'ENSEA, organisé du 27 au 29 décembre 2023 a permis aux doctorants de faire le point de leurs travaux de recherches et avoir le retour des Professeurs afin d'acquérir une plus grande maturité scientifique. Ce comité a autorisé l'instruction en thèse de 3 doctorants, constituant la deuxième vague de docteurs de l'ENSEA. Les soutenances devraient se tenir en janvier 2024.

2.1.1. Renforcement des capacités des chercheurs

Cette action comprend trois activités majeures : (i) le financement de séjours de recherche et la participation à des colloques, (ii) l'appui à la publication d'articles scientifiques et (iii) l'organisation de la CISEA.

Les actions menées au cours du second semestre de l'année 2023 sont les suivantes :

2.1.1.1 Séjour de recherche des enseignants et participation à des colloques

Le CEA a financé la participation de sept enseignants à des colloques et séjours de recherche au cours du second semestre. La participation à ces activités scientifique contribue à la vulgarisation de la recherche menée au sein de l'Institution.

2.1.1.2 Appui à la publication

Le CEA a procédé au remboursement des frais de publication des enseignants-chercheurs.

2.1.1.3 Organisation de la CISEA

L'ENSEA a organisé la troisième édition de la Conférence Internationale de Statistique et d'Economie Appliquée (CISEA-2023) qui s'est tenue du 20 au 21 Juin 2023 dans ses locaux. L'objectif de la CISEA est de renforcer les capacités des enseignants-chercheurs et maintenir la qualité de la formation par la redynamisation de la recherche. L'organisation de la CISEA permettra de repositionner l'ENSEA dans le domaine de la recherche et de tisser des liens avec les chercheurs d'autres universités tant africaines que mondiales. Le thème principal de la CISEA 2023 est « chocs exogènes et stratégies de résilience des économies en développement ». La conférence a vu la participation de 71 chercheurs et 31 communications y ont été présentées.

2.1. Réalisations du plan d'action 3 : Actions transversales

Cette action comporte cinq sous-actions : (i) la promotion du genre ; (ii) les impacts régionaux ; (iii) les infrastructures, (iv) l'administration et (v) accréditation. Sur la période, les activités réalisées ont porté sur les cinq sous-actions.

2.1.1. Promotion du genre

Cette action a consisté en l'organisation de missions de sensibilisation et d'information des jeunes filles des séries scientifiques des lycées et universités sur la formation statistique et l'organisation de la journée portes ouvertes de l'ENSEA.

Les missions sensibilisation visent à encourager les jeunes filles à s'intéresser à la formation statistique afin d'accroître le nombre de celles qui présentent le concours d'entrée à l'ENSEA et rehausser ainsi le taux de statisticiennes formées. En effet l'objectif de l'ENSEA est d'atteindre un taux de présence féminine de 30%. Dans ce sens, les tournées de sensibilisation concernent les lycées de jeunes filles et les facultés des sciences économiques et de mathématiques appliquées des universités publiques et privées ciblés, ainsi que les lycées mixtes. L'édition 2023 de la caravane de sensibilisation a été organisée du 14 octobre au 16 décembre 2023 autour de 6 zones au sein desquelles 48 établissements de formation ont été visités (tableau 4).

Tableau 4 : Statistiques sur le nombre d'établissements visités par la caravane 2023 de sensibilisation des jeunes filles à la formation statistique

ZONES	NOMBRE DE LYCEES	NOMBRE D'UNIVERSITES	TOTAL
OUEST	6	2	8
EST	4	0	4
NORD	8	2	10
SUD OUEST	4	1	5
PERIPHERIES D'ABIDJAN	6	0	6
ABIDJAN	13	2	15
TOTAL	41	7	48

La journée portes ouvertes de l'ENSEA a été organisée le samedi 16 décembre 2023 au sein de l'établissement. Placée sous le parrainage de Mme Nialé Kaba Ministre de l'Economie, du Plan et du Développement et Marraine de la caravane de sensibilisation à la formation statistique, cette 3ème édition de la Journée Portes Ouvertes (JPO) a marqué la fin de la caravane de sensibilisation à la faveur de jeunes filles des séries scientifiques initiée par l'ENSEA. Cette activité, qui a vu la participation d'une centaine de personnes (inspecteurs, Conseillers d'orientation des lycées, parents d'élèves, élèves et étudiants) a également servi de cadre pour le lancement officiel des concours de recrutement 2024 pour les divisions ISE et AS. De même, un panel sur le thème « statistique et promotion du genre : quelles perspectives pour le développement de l'Afrique ? » a été animé par 3 diplômées de l'ENSEA. La journée portes ouvertes s'est achevée après une visite de stand des différentes Associations et Clubs de l'Ecole.

2.1.2. Impacts régionaux

Les aides financières pour accompagner les étudiants en situation de précarité sont assurées depuis le début du projet Ace impact (octobre 2020). Pour l'année académique 2022-2023, les aides financières aux étudiants du niveau master sont assurées depuis le mois d'octobre 2022. Cette action sociale concerne 53 étudiants (10 ISE3, 24 ISE2 et 19 ISE1 et ISE2-admission directe), soit environ 19% de l'effectif total des étudiants.

2.3.3. Infrastructures

Dans le cadre des activités du Projet CEA-ENSEA, il est prévu la réalisation des travaux de construction d'un nouveau bâtiment dénommé « bâtiment de l'innovation » financé à travers la convention signée entre l'Etat de Côte d'Ivoire et l'Agence Française de Développement (AFD).

Dans le cadre du volet infrastructures du projet, des avancées notables ont été enregistrées en 2023. La passation des marchés relatifs au recrutement des entreprises (entrepreneur et bureau de contrôle) est achevée. Le démarrage effectif des travaux est prévu au premier trimestre 2024.

2.3.4. Administration 2.3.4.1. Communication

Au titre de cette activité, l'ENSEA a poursuivi l'exécution du marché de supports de communication et la mise en œuvre des activités du CEA ENSEA avec la livraison des articles.

2.3.4.2. Réunions des organes de gouvernance

L'ENSEA a participé au 9^{ème} atelier régional du CEA Impact organisé du 29 mai au 02 juin 2023 à Marrakech (MAROC).

En outre, le Conseil scientifique s'est tenu les 22 et 23 juin 2023 et a vu la participation de l'ensemble de ses membres.

Par ailleurs, le Comité de Pilotage du projet a tenu sa réunion annuelle le 03 novembre 2023.

2.3.4.3. Rémunération du personnel de l'unité de gestion du projet

La rémunération du personnel projet ACE IMPACT est assurée depuis l'obtention de l'Avis **de Non-**Objection (ANO) de l'Agence Française de Développement (AFD) depuis le mois d'octobre 2020.

2.3.4.4. Réalisation de l'audit interne

Dans le cadre des activités de contrôle du Centre d'Excellence, une mission d'audit interne a été réalisée sur les activités du premier semestre 2023. L'audit du second semestre devrait se réaliser courant janvier 2024.

2.3.4.5. Réalisation de l'audit externe

Conformément aux prescriptions, l'audit externe de l'exercice 2022 du Centre Excellence a **été réalisé et soumis** à l'AFD et sur la plateforme de l'AUA. L'audit de l'exercice 2023 devrait se réaliser avant le 31 Mars 2024, date de soumission des rapports d'audit financiers à l'AFD.

2.3.5. Accréditation et certification

L'ENSEA, dans sa quête permanente de l'excellence en vue d'une renommée internationale pour la formation et la recherche en statistique et économie appliquée au service du développement économique et social en Afrique, a mis en place une Commission Qualité et Accréditation depuis 2017. Ainsi, plusieurs projets de certification et d'accréditations de programmes de formation et institutionnelles ont été planifiés.

Le CEA a entamé l'année 2023 avec des projets qui avaient déjà été initiés. Il s'agit de :

- L'accréditation nationale par le DGQE;
- La préparation de l'audit de certification ISO 21001 ;
- La préparation de l'auto-évaluation en vue de l'accréditation institutionnelle HCERES ;
- La préparation de l'accréditation institutionnelle par la QAA.

Après la mission d'évaluation externe de la DGQE réalisée du 03 au 04 octobre **2022**, l'ENSEA a obtenu l'accréditation nationale¹ **de la filière ISE**.

De même le processus d'accréditation de la formation ISE par le CAMES a débuté en 2022 avec l'élaboration du rapport d'autoévaluation ainsi que la mission d'évaluation externe de la formation sur site réalisée 15 novembre 2022. L'ENSEA a également obtenu en juillet 2023 l'accréditation CAMES² du diplôme ISE.

Concernant l'accréditation institutionnelle aux normes HCERES, après la mission exploratoire du HCERES réalisée en juillet 2022, le rapport d'auto-évaluation a été transmis au HCERES en janvier 2023. La visite sur site en vue de la certification a été réalisée du 06 au 08 mars 2023. A l'issue de ce processus, l'ENSEA a obtenu, en juin 2023, l'accréditation institutionnelle³ aux normes HCERES.

L'ENSEA a également entamé le processus d'accréditation institutionnelle par l'Agence d'assurance qualité pour l'enseignement supérieur (QAA) qui est un organisme indépendant du Royaume-Uni qui vérifie les normes et la qualité de l'enseignement supérieur. Dans ce sens, deux étapes sur les 4 du processus ont été franchies : il s'agit de l'étape d'application ainsi que la visite de cadrage, réalisée en juillet 2023, qui permet à l'agence QAA d'évaluer si l'établissement est prêt à passer à l'étape de l'examen.

La préparation de la certification ISO 21001 se poursuit. L'audit de certification est planifié **pour le 2024.**

2.2.Réalisations du plan d'action 4 : la valorisation de la Recherche et l'entreprenariat

Cette action comporte deux activités : (i) renforcement du transfert de technologie ; (ii) développement de l'écosystème institutionnel innovation.

L'ENSEA a démarré la mise en œuvre de cette composante par le recrutement du **Consultant** chargé d'élaborer la politique de propriété intellectuelle de l'ENSEA. **La version provisoire de** cette politique est disponible et a été partagé aux acteurs clé de l'Institution pour finalisation.

La prochaine étape consistera à former le personnel de l'ENSEA à la propriété intellectuelle, à l'utilisation de la politique de propriété intellectuelle.

¹ https://app.box.com/s/ys3ypwjifaxb0ov545mw0ugxlqixx8x9

² https://ensea.ed.ci/wp-content/uploads/2023/08/Arrete-ENSEA CAMES.pdf

³ https://app.box.com/s/q182xoj41y301eiiui7v07jgj6kmuseo

3. BILAN FINANCIER AU 31 DECEMBRE 2023

Ce chapitre rend compte de l'utilisation des fonds du projet CEA-ENSEA.

3.1. Disponibilités du CEA-ENSEA au 31 Décembre 2023

Depuis le début du projet jusqu'à la date du 31 Décembre 2023, le projet CEA-ENSEA a reçu six virements du bailleur de fonds (AFD).

Pour l'année 2021, l'ENSEA a reçu deux virements :

- le premier d'un montant de : 174 645 271 FCFA décaissé le 12 février 2021 en contrepartie des premiers résultats atteints en 2019 ;
- le deuxième, d'un montant de 517 533 453 FCFA résultant des performances obtenues entre 2020 et avril 2021, pour les résultats liés à la formation (ILD 3.1; ILD 3.2; ILD 3.3 et ILD 5.2) décaissé le 29 octobre 2021. Cependant, le montant du deuxième virement reçu par l'ENSEA (517 533 453 FCFA) ne correspond pas au montant notifié par l'AUA (874 445 euros, ce qui correspond à 573 598 319 en FCFA) après vérification des résultats.

Le cumul des deux virements reçus du bailleur de fonds (AFD) sur le compte du projet CEA-ENSEA au 31 décembre 2021 est de : 692 178 724 FCFA.

Pour l'année 2022, l'ENSEA a reçu deux virements :

- le premier d'un montant de : 274 406 492 relatif aux résultats liés à la formation, à la gestion financière et à l'impact institutionnel (ILD 2.1, 3.1 3.3, 4.2, 5.1, 5.2, 6.1, 6.2, 6.3, 6.4, 7.3 et 7.4). Il a été décaissé le 03 octobre 2022 ;
- le deuxième d'un montant de : 137 452 591 FCFA relatif aux résultats liés à la formation (ILD 3.1, 3.2, 3.3, 4.2 et 5.2). Il a été décaissé le 07 novembre 2022.

 Par ailleurs, la différence du montant du deuxième virement de l'année 2021 (85 470 euros, soit 56 064 866 en FCFA) qui n'avait pas été virée sur le compte du projet CEA-ENSEA au 31 décembre 2021 fait partie du montant du deuxième virement de l'exercice 2022 décaissé le 07 novembre 2022.

Pour l'année 2023, l'ENSEA a reçu deux virements :

- le premier, d'un montant de 102 086 587 FCFA pour les résultats des RLD 3.3, 4.1, 5.1, 6.1, 6.2, 6.3, 7.3, 7.4 atteints en 2022. Ce montant correspond à la notification de gains de 155 630 Euro du 30 novembre 2022.
- Le second virement, d'un montant de 1 017 435 224 FCA pour les résultats des RLD 3.1,
 3.2, 3.3, 4.1, 4.2, 5.1, 5.2, 6.1, 6.2, 6.3, 7.1, 7.3 atteints en 2023. Ce montant correspond à la notification de gains de 1 395 010 Euros du 31 août 2023 et 156 060 Euro du 30 novembre 2022.

Ainsi, le cumul des virements reçus depuis le début du projet ACE Impact est de : 2 514 994 894 FCFA. C'est le montant global reçu du bailleur de fonds (AFD) sur le compte du projet CEA-ENSEA à la date du 31 décembre 2023.

L'ENSEA a inscrit un montant de 1 849 961 Euro soit 1 243 763 996 FCFA au budget du projet CEA- ENSEA pour l'année 2023 validé par l'AFD. Les dépenses réelles du 01 Juillet au 31 décembre 2023 s'élèvent à 315 513 517 FCFA, ce qui représente 26% de ce budget.

Les dépenses réelles du 01 Janvier au 31 Décembre 2023 s'élèvent à 454 021 500 FCFA, soit un taux de 36,5% du montant inscrit au budget 2023.

Tableau 5: Ressources et Emplois pour la période du 01/07/2023 au 31/12/2023

ECOLE NATIONALE SUPERIEURE DE STATISTIQUE ET D'ECONOMIE APPLIQUEE (ENSEA) D'ABIDJAN - COTE D'IVOIRE

SOURCES ET UTILISATIONS DES FONDS (MODÈLE I)

Modèle: 1

Exercice 2023

Semestre finissant le 31/12/2023

FRANC CFA (XOF)

Page 1/1

Désignation	Sem	estre	Cum	ulatif	Prévisions 6 mois		
RESSOURCES		1 017 435 224		2 223 559 618			
RESSOURCES AFD	1 017 435 224		2 223 559 618				
RESSOURCES FC"P							
RESSOURCES INTERET BANCAIRE							
Financement Total		1 017 435 224		2 223 559 618			
EMPLOIS		315 513 517		1 154 466 430			
COMPOSANTE 1	88 000		70 039 104				
COMPOSANTE 2	83 106 746		311 260 081				
COMPOSANTE 3	231 118 771		771 967 245				
COMPOSANTE4	1 200 000		1 200 000				
Total des dépenses		315 513 517		1 154 466 430			
Encaissements moins dépenses		701 921 707		1 069 093 188			
Evolution nette de l'encaisse		701 921 707		1 069 093 188			
Solde d'ouverture de l'encaisse					1 069 093 188		
SOLDES D'OUVERTURE	367 171 481						
COMPTE BANQUE TRESOR PUBLIQUE	367 171 481						
COMPTE DE CONTREPARTIE ETAT FCP							
COMPTE INTERET BANACIRE							
Total de l'encaisse d'ouverture		367 171 481					
Encaisse nette disponible		1 069 093 188		1 069 093 188	1 069 093 188		
Solde de clôture de l'encaisse							
COMPTE BANQUE TRESOR PUBLIQUE	1 069 093 188		1 069 093 188				
COMPTE DE CONTREPARTIE ETAT FCP							
COMPTE INTERET BANACIRE							
Solde total de clôture de l'encaisse		1 069 093 188		1 069 093 188	1 069 093 188		
			•				

3.2. Rapprochement bancaire au 31 Décembre 2023

Au 31 Décembre 2023, le Sous Compte Banque trésor CEA-ENSEA est créditeur d'un montant de 1 069 093 188 FCFA.

<u>Tableau 6</u>: Etat de Rapprochement Bancaire du 01/07/2023 au 31/12/2023 (Comptes Banque Trésor)

ENSEA - ECOLE NATIONALE SUPERIEURE DE STATISTIQUE ET D'ECONOMIE APPLIQUEE (ENSEA) D'ABIDJAN - COTE D'IVOIRE

RAPPROCHEMENT BANCAIRE

Situation du compte 521100 Au 31/12/2023

COMPTE BANQUE TRESOR

	Monnaie (XOF)	Devise	Nombre d'écritures
Solde Initial	1 201 305 851		
Recettes rapprochées(+)	1 044 250		
Dépenses rapprochées (-)	36 423 825		
Solde	1 165 926 276		
Recettes non rapprochées (+)			
Dépenses non rapprochées (-)	96 833 088		23
Solde non rapprochées	-96 833 088		23
Solde dans nos livres	1 069 093 188		
Mvts non passés dans nos livres			
Solde relevé bancaire	1 165 926 276		
Solde corrigé	1 069 093 188		
t@mate TomPro			Edité le 26/01/2024 à 11:02

ENSEA - ECOLE NATIONALE SUPERIEURE DE STATISTIQUE ET D'ECONOMIE APPLIQUEE (ENSEA) D'ABIDJAN - COTE D'IVOIRE

Ecritures Non Rapprochées du compte 521100 COMPTE BANQUE TRESOR (en XOF)

Page 1/2

						Page 1/2
Date Comptable	Nº ordre	Date pièce	Nº pièce	Libellé	Débit	Crédit
15/09/2023	010015	15/09/2023	BDTP230929	PAIEMENT DES INDEMNITES DU PROFESSEUR ADJASI CHARES		500 000
15/09/2023	010017	15/09/2023	BDTP230930	PAIEMENT DES PERDIEMS DU PROFESSEUR ADJASI CHARES		350 000
15/09/2023	010019	15/09/2023	BDTP230931	REMBOURSEMENT DES FRAIS D'ACHAT DU BILLET D'AVION DE M ADJASI CHARLES		643 016
18/10/2023	010002	18/10/2023	BDTP231006	ACHAT DE CARBURANT AU PROFIT DE L'ENSEA DANS LE CADRE DE LA MISE EN OEUVRE DU CEA		1 200 000
03/11/2023	010002	30/10/2023	BDTP231104	PAIEMENT DE L'APPEL A COTISATION CNPS DU PERSONEL CEA-ENSEA 3E TRMESTRE 2023		1 587 804
22/11/2023	010002	22/11/2023	BDTP231113	ACHAT DU BILLET D'AVION DU PARTICIPANT A UNE CONFERENCE INTERNATIONALE AU MAROC/NOVEMBRE2023		752 700
12/12/2023	010002	12/12/2023	BDTP231212	POLICE D'ASSURANCE AU PROFIT DU PERSONNEL CONTRACTUEL DU PROJET CEA-ENSEA		3 985 188
15/12/2023	010004	15/12/2023	BDTP231211	PAIEMENT DE L'APPEL A COTISATION CNPS DU PERSONEL CEA-ENSEA 4E TRMESTRE 2023		1 587 804
15/12/2023	010006	15/12/2023	BDTP231220	REMBOURSEMENT DE DIVERS FRAIS DE TRANSPORT LIES A LA PARTICIPATION DE L'ENSEA A UNE CONFERENCE AU MA		200 000
15/12/2023	010008	15/12/2023	BDTP231221	REMBOURSEMENT DE DIVERS FRAIS DE TRANSPORT LIES A LA PARTICIPATION DE L'ENSEA A UNE CONFERENCE AU ZI		1 977 700
15/12/2023	010010	15/12/2023	BDTP231222	REMBOURSEMENT DE DIVERS FRAIS DE TRANSPORT/CEA/SEJOUR DE RECHERCHE AU LABORATOIRE D'ECONOMIE		871 376
19/12/2023	010003	19/12/2023	BDTP231204	ACHAT D'ORDINATEURS PORTABLES AU PROFIT DES LAUREATES 2023 DANS LE CADRE DU PROJET ACE-IMPACT-ENSEA		13 940 000
19/12/2023	010005	19/12/2023	BDTP231206	ASSISTANCE TECHNIQUE A L'ENSEA DANS LE CADRE DE LA CONSTRUCTION DU BÂTIMENT DE L'INNOVATION-CEA		12 500 000
19/12/2023	010008	14/12/2023	BDTP231213	PAIEMENT DES PRESTATION LIEE A LA MISSION D'AUDIT INTERNE DU CEA-1ER TRIMESTRE 2023		2 400 000
19/12/2023	010010	14/12/2023	BDTP231214	PAIEMENT DES PRESTATION LIEE A LA MISSION D'AUDIT INTERNE DU CEA-2E SEMESTRE 2023		2 400 000

19/12/2023	010012	14/12/2023	BDTP231217	ASSISTANCE TECHNIQUE DANS LE CADRE DE LA MISE EN PLACE DE LA REFONTE DU SYSTEME D'INFORMATION	2 835 000
19/12/2023	010014	14/12/2023	BDTP231218	ASSISTANCE TECHNIQUE DANS LE CADRE DE LA MISE EN PLACE DE LA REFONTE DU SYSTEME D'INFORMATION	6 615 000
21/12/2023	010002	21/12/2023	BDTP231202	LOCATION DE VEHICULES POUR LA CARAVANE DE SENSIBILISATION ENSEA-CEA	140 000
21/12/2023	010004	21/12/2023	BDTP231203	LOCATION DE SONO/ECRAN/DIFFUSION AUDIOVISUELLE DANS LE CADRE DES JOURNEES PORTES OUVERTES-CEA/16	800 000
21/12/2023	010006	21/12/2023	BDTP231205	ASSISTANCE TECHNIQUE A L'ENSEA DANS LE CADRE DE LA MISE EN OEUVRE DU PROJET L4M-CEA	14 800 000
21/12/2023	010007	19/12/2023	BDTP231207	CONFECTION DE DIVERS SUPPORTS DE COMMUNICATION DANS LE CADRE DU CEA-ENSEA	24 997 500
+(0m	oto	TD			Edité le 26/01/2024 à 11:01
tom	ate	TomPro			Епле је 26/01/2024 а 11:01

ENSEA - ECOLE NATIONALE SUPERIEURE DE STATISTIQUE ET D'ECONOMIE APPLIQUEE (ENSEA) D'ABIDJAN - COTE D'IVOIRE

Ecritures Non Rapprochées du compte 521100 COMPTE BANQUE TRESOR (en XOF)

Page 2/2

Date Comptable	Nº ordre	Date pièce	Nº pièce	Libellé	Débit	Crédit
21/12/2023	010009	19/12/2023	BDTP231215	REMUNERATION DE L'ASSISTANT CHARGE D'APPUYER L'ENSEA DANS LE PROCESSUS HCERES et CAMES Nov-Déc 23		1 000 000
21/12/2023	010011	19/12/2023	BDTP231216	REMUNERATION (Nov-Déc 2023) ASSISTANT AU PROCESSUS D'ACCREDITATION NATIONALE ET QAA		750 000

Tableau 7 : Utilisation des Fonds par Activités du 01 Juillet au 31 Décembre 2023

ECOLE NATIONALE SUPERIEURE DE STATISTIQUE ET D'ECONOMIE APPLIQUEE (ENSEA) D'ABIDJAN - COTE D'IVOIRE

BUDGET INITIAL - Suivi décaissements par COMPOSANTES, SOUS COMPOSANTES, ACTIVITES : Exercice Comptable du 01/01/2023 au 31/12/2023 - Site : 01 - Journal : Tous

Sans Engagement

Page 1/3

Tous Financements

Tous ACTIVITES
Période du 01/07/2023 Au 31/12/2023

Tous BUDGET NOT
Plan6: Inactif

Tous S/COMPTES
Période du 01/07/2023 Au 31/12/2023

Tous S/COMPTES

	Sans Engagement		Pour la p	ériode se termina	ant le 31/12	/2023		Pou	ır tout l'exercio	ce
		(1)	(2)	(3)=(1) + (2)	(4)	(5)=(4) - (3)	(3)/(4)	(7)	(8)=(7) - (3)	(3) / (7)
Code	Libellé	Réalisations	Engagement	Décaissement	Budget	Disponible	Exec (%)	Budget	Disponible	Exec (%)
C1	Plan d'action pour atteindre l'Excellence en enseignement	88 000		88 000	4 023 203	3 935 203	2,19	29 662 056	29 574 056	0,30
C11A	Appui à la formation initiale de niveau Master \ DLI 2 - 3.2	88 000		88 000	2 842 480	2 754 480	3,10	16 542 916	16 454 916	0,53
C11AL21	Missions d'enseignement	88 000		88 000		-88 000		8 999 410	8 911 410	0,98
C11AL22	Partenariats et réseautage				2 842 480	2 842 480		4 263 721	4 263 721	
C11AL24	Lancement de nouveaux Masters					0		3 279 785	3 279 785	
C11B	Développement de la Formations à distance (FOAD) \ DLI 2				1 180 723	1 180 723		13 119 140	13 119 140	
C11BL22	Atelier sur l'ingenierie pédagogique					0		11 151 269	11 151 269	
C11BL23	Mise en oeuvre de la formation ouverte à distance				1 180 723	1 180 723		1 967 871	1 967 871	
C2	Plan d'action du CEA pour l'excellence en recherche	83 106 746		83 106 746	101 138 369	18 031 623	82,17	213 775 986	130 669 240	38,88
C22A	Renforcement de la formation doctorale \ DLI 2 - 3.1 - 3.2	63 091 765		63 091 765	67 140 597	4 048 832	93,97	145 780 443	82 688 678	43,28
C22AL21	Programme de bourses de thèses	39 440 000		39 440 000	53 391 502	13 951 502	73,87	106 783 000	67 343 000	36,93
C22AL22	Programme de séjours doctoraux				7 999 475	7 999 475		15 998 951	15 998 951	
C22AL25	Doctoriales et séminaires de recherche	23 651 765		23 651 765	5 749 620	-17 902 145	411,36	22 998 492	-653 273	102,84
C22B	Renforcement des capacités des chercheurs \ DLI 2 - 4.2	20 014 981		20 014 981	33 997 772	13 982 791	58,87	67 995 543	47 980 562	29,44
C22BL22	Séjours de recherche des enseignants et Participation à des	13 035 604		13 035 604	8 999 408	-4 036 196	144,85	17 998 820	4 963 216	72,42
C22BL24	Université d'été				9 999 347	9 999 347		19 998 689	19 998 689	
C22BM25	Appui à la publication	313 142		313 142		-313 142			-313 142	
C22BM27	Organisation de la CISEA	6 666 235		6 666 235	14 999 017	8 332 782	44,44	29 998 034	23 331 799	22,22
C3	Plan d'action du CEA sur la Dimension Transversale	231 118 771		231 118 771	203 359 783	-27 758 988	113,65	1 987 350 252	1 756 231 481	11,63
C33A	Promotion du genre \ DLI 3	34 738 750		34 738 750	33 010 941	-1 727 809	105,23	79 162 203	44 423 453	43,88

C33AL31 Missions de sensibilisation 5 998 750 5 998 750 11 926 610 50.30 11 926 610 5 927 860 50.30 ECOLE NATIONALE SUPERIEURE DE STATISTIQUE ET D'ECONOMIE APPLIQUEE (ENSEA) D'ABIDJAN - COTE D'IVOIRE BUDGET INITIAL - Suivi décaissements par COMPOSANTES, SOUS COMPOSANTES, ACTIVITES : Exercice Comptable du 01/01/2023 au 31/12/2023 - Site : 01 - Journal : Tous Sans Engagement Page 2/3 **Tous Financements Tous ACTIVITES** Période du 01/07/2023 Au 31/12/2023 Tous BUDGET NOT **Tous LIGNE BUDG** Monnaie: XOF Plan6 : Inactif Tous S/COMPTES Pour tout l'exercice Sans Engagement Pour la période se terminant le 31/12/2023 (3)/(4)(7)(8)=(7) - (3)(3) / (7)(1) (3)=(1)+(2)(5)=(4)-(3)Code Libellé Réalisations **Engagement** Décaissement **Budget** Disponible Exec (%) Budget Disponible Exec (%) C33AL32 Récompenses aux lauréates des concours 13 940 000 13 940 000 -13 940 000 18 038 818 4 098 818 77.28 C33AL33 21 084 331 6 284 331 70.19 49 196 775 30.08 Projet L4M 14 800 000 14 800 000 34 396 775 C33B Impacts régionaux \ DLI 3 - 7.1 2 660 000 2 660 000 7 499 508 4 839 508 35.47 27 506 197 24 846 197 9.67 C33BL31 Mission de promotion de la formation en statistique 7 499 508 7 499 508 7 499 508 7 499 508 C33BL32 11 771 054 2 660 000 2 660 000 -2 660 000 14 431 054 18,43 Aides aux élèves non boursiers C33BL34 Rencontres d'harmonisation des directions des études des ESA Λ 5 575 635 5 575 635 C33C Infrastructures \ DLI 4.3 79 878 766 24 853 921 1 649 867 846 1 594 843 001 3.34 55 024 845 55 024 845 68.89 C33CL41 42 524 845 42 524 845 21 498 593 -21 026 252 197 80 42 997 181 472 336 98.90 Renforcement des services informatiques et de la connectivit C33CL42 Construction du nouveau bâtiment 12 500 000 12 500 000 -12 500 000 1 398 500 324 1 386 000 324 0.89 C33CL43 Maîtrise d'œuvre pour la construction du nouveau bâtiment 0 149 990 168 149 990 168 C33CI 44 Fourniture et installation de mobiliers pour améliorer l'env 58 380 173 58 380 173 58 380 173 58 380 173 C33D Administration \ DLI 6 - 7 -3 727 731 47.78 82 698 561 82 698 561 78 970 830 104.72 173 092 593 90 394 032 1 639 895 1 639 895 C33DL61 Renforcement des capacités du personnel administratif et tec 3 279 785 3 279 785 C33DL62 Communication 32 804 500 32 804 500 19 678 710 -13 125 790 166.70 39 357 420 6 552 920 83,35 C33DL63 Réunions des organes de gouvernance 7 165 980 7 165 980 -7 165 980 9 839 355 2 673 375 72,83 C33DL64 Rémunération du personnel de l'unité de gestion du projet 28 478 081 28 478 081 25 254 347 -3 223 734 112,77 50 508 689 22 030 608 56,38 C33DL65 Audit interne 4 800 000 4 800 000 2 399 843 -2 400 157 200,01 4 799 685 -315 100,01 C33DL66 Audit externe 5 311 592 5 311 592 C33DL67 Refonte du système d'information sur les diplômés 9 450 000 9 450 000 29 998 035 20 548 035 31,50 59 996 067 50 546 067 15,75 C33E Accréditation institutionnelle DLI 7.3 55 996 615 55 996 615 3 999 738 -51 996 877 1 400,01 57 721 413 1 724 798 97,01 C33EL49 Certification ISO 21001 3 999 738 7 999 476 7 999 476 ECOLE NATIONALE SUPERIEURE DE STATISTIQUE ET D'ECONOMIE APPLIQUEE (ENSEA) D'ABIDJAN - COTE D'IVOIRE

	BUDGET INITIAL - Suivi décaissements par COMPOSAN	ITES, SOUS COM	IPOSANTES, AC	TIVITES : Exercice	Comptable d	u 01/01/2023 au 3	31/12/2023 -	Site : 01 -	Journal : Tous	
Sans Enga	gement									
			T			_				Page 3/3
Tous Finan	cements		Tous ACTIVITI	ES		Période du 01/	07/2023 Au	31/12/2023		
Tous BUD	GET NOT		Tous LIGNE B	UDG		Monnaie : XOF				
Plan6 : Ina	ctif		Tous S/COMP	ΓES						
	Sans Engagement	Pour la p	ériode se termin	ant le 31/12	/2023		Pour tout l'exercice			
		(1)	(2)	(3)=(1)+(2)	(4)	(5)=(4)-(3)	(3)/(4)	(7)	(8)=(7) - (3)	(3) / (7)
Code	Libellé	Réalisations	Engagement	Décaissement	Budget	Disponible	Exec (%)	Budget	Disponible	Exec (%)
C33EL50	Accréditation aux normes du HCERES	18 463 852		18 463 852		-18 463 852		22 769 959	4 306 107	81,09
C33EL51	Accréditation aux normes du QAA	37 532 763		37 532 763		-37 532 763		26 951 978	-10 580 785	139,26
C4	Plan d'action du CEA sur la valorisation de la Recherche & E	1 200 000		1 200 000	36 547 604	35 347 604	3,28	51 499 624	50 299 624	2,33
C44A	Renforcement du transfert de technologie	1 200 000		1 200 000	13 049 143	11 849 143	9,20	22 498 525	21 298 525	5,33
C44AL41	Services de Consultant dans le cadre de la mise en place	1 200 000		1 200 000		-1 200 000			-1 200 000	
C44AL42	Atelier de réflexion sur la mise en place du Bureau				3 599 764	3 599 764		3 599 764	3 599 764	
C44AL43	Mise en place d'un Bureau de Transfert de Technologie (BTT)				9 449 379	9 449 379		18 898 761	18 898 761	
C44B	Développement de l'écosystème institutionnel innovation				23 498 461	23 498 461		29 001 099	29 001 099	
C44BL47	Travaux préparatoire au développement de l'entrepreunariat					0		2 502 836	2 502 836	
C44BL48	Mise en œuvre du programme d'entrepreunariat				5 999 608	5 999 608		8 999 410	8 999 410	
C44BL49	Mise en œuvre du programme de l'innovation				17 498 853	17 498 853		17 498 853	17 498 853	
	Total	315 513 517	0	315 513 517	345 068 959	29 555 442	91,43	2 282 287 918	1 966 774 401	13,82

r r r r

Tableau 8 : Utilisation des fonds par Action du 01 Janvier au 31 Décembre 2023

10	IUI	eau	<u> 10</u>	: U	tilis	satı	<u>on</u>	aes	<u>s 10</u>	nas	s pa	ar <i>F</i>	ACTI	<u>on</u>	<u>au</u>	01	Jai	nvie	er a	iu 3	51 L	<u>Déc</u>
Prévision sur les 6	prochains mois	18 047 466	4 928 326	13 119 140	18 047 466	97 615 684	57 853 606	39 762 078	97 615 684	1 666 010 214	43 273 453	9 438 697	1588143001	39 938 265	- 14783202	1 666 010 214	50 299 624	21 298 525	29 001 099		50 299 624	1831972988
arrage projet	Ecart	- 60 915 832	- 21 558 412	- 39 357 420	60 915 832	- 273 268 027	- 81271312	- 191 996 715	273 268 027	- 2732493564	- 120 169 378	- 32 812 903	- 2 594 294 485	- 87 358 319	14 783 202	2 819 851 883	- 158 794 912	- 34 680 048	- 112 307 638	- 11807226	158 794 912	- 3312830654
Cumulatif depuis date de démarrage projet	Prévu	130 954 936	91597516	39 357 420	130 954 936	582 915 788	319 937 027	262 978 761	582 915 788	3 593 431 448	231821763	89 613 518	2 783 583 256	430 691 498	57 721 413	3 593 431 448	159 994 912	35 880 048	112 307 638	11807226	159 994 912	4 467 297 084
Cumulatif	Effectif	70 039 104	70 039 104	-	70 039 104	309 647 761	238 665 715	70 982 046	309 647 761	595 625 822	111 652 385	56 800 615	189 288 771	343 333 179	72 504 615	595 625 822	1 200 000	1 200 000			1 200 000	1154466430
e en cours	Ecart	- 18047466	4928326	- 13 119 140	-18 047 466	- 97 615 684	- 57 853 606	- 39762078	-97 615 684	- 1640855151	-43 273 453	-9 438 697	-1 588 143 001	-39 938 265	14 783 202	-1 666 010 214	- 50 299 624	- 21298525	- 29 001 099	-	-50 299 624	- 1831972988
Cumulatif depuis début exercice en cours	Prévu	29 662 056	16542916	13 119 140	29 662 056	213 775 986	145 780 443	67 995 543	213 775 986	1 987 350 252	79 162 203	27 506 197	1 649 867 846	173 092 593	57 721 413	1 987 350 252	51 499 624	22 498 525	29 001 099	0	51 499 624	2 282 287 918
Cumula	Effectif	11 614 590	11614590		11 614 590	116 160 302	87 926 837	28 233 465	116160302	321 340 038	35 888 750	18 067 500	61 724 845	133 154 328	72 504 615	321 340 038	1 200 000	1 200 000			1 200 000	450 314 930
	Ecart	- 14 024 263	- 2 085 846	- 11938417	-14 024 263	5 135 005	10 899 311	- 5764306	5 135 005	- 1464262751	-10 262 512	-1 939 189	-1 508 264 235	37 420 245	18 782 940	-1 464 262 751	- 13752020	- 8 249 382	- 5 502 638	-	- 13752020	- 1486904029
Periode	Prévu	14 112 263	2 173 846	11938417	14 112 263	77 971 741	52 192 454	25 779 287	77 971 741	1 695 381 522	45 001 262	4 599 189	1 563 289 080	45 278 316	37 213 675	1 695 381 522	14 952 020	9 449 382	5 502 638		14 952 020	1802417546
	Effectif	88 000	88 000		88 000	83 106 746	63 091 765	20 014 981	83 106 746	231 118 771	34738750	2 660 000	55 024 845	82 698 561	55 996 615	231 118 771	1 200 000	1 200 000			1 200 000	315 513 517
Commogantes	composantes	COMPOSANTE1	Sous Composantes C11A	Sous Composantes C11B	TOTAL COMPOSANTE1	COMPOSANTE 2	Sous Composantes C22A	Sous Composantes C22B	TOTAL COMPOSANTE 2	COMPOSANTE 3	Sous Composantes C33A	Sous Composantes C33B	Sous Composantes C33C	Sous Composantes C33D	Sous Composantes C33E	TOTAL COMPOSANTE3	COMPOSANTE 4	Sous Composantes C44A	Sous Composantes C44B	Sous Composantes C4A3	TOTAL COMPOSANTE 4	TOTAL EMPLOIS DEPENSES

3.3. Explications détaillées des dépenses engagées par action

Les différentes dépenses réalisées durant le second semestre 2023 sont présentées ci-après par action, sous action et activités.

3.3.1 Action 1 : Enseignement/apprentissage

L'ENSEA a effectué un paiement relatif à l'action enseignement/apprentissage. Les dépenses totales enregistrées s'élèvent à 88 000 FCFA correspondant aux missions d'enseignement décomposées comme suit :

■ Hébergement: 88 000 F CFA.

3.3.2 Action 2: Recherche

L'ENSEA a effectué plusieurs paiements relatifs à cette action. Les dépenses totales enregistrées s'élèvent à : 83 106 746 FCFA.

3.3.2.1 Sous Action 1: Renforcement de la formation doctorale

Pour cette sous action, les dépenses enregistrées sont relatives aux programmes de bourses de thèse, aux doctoriales et séminaires de recherche ainsi qu'aux séjours doctoraux. Le montant total dépensé a été de 63 091 765 FCFA.

3.3.2.1.1. Programme de bourses de thèses

Pour cette activité, les dépenses totales enregistrées ont été de : 39 440 000 FCFA. Le détail de ces dépenses est ci-dessous présenté.

- Paiement des bourses des doctorants de la deuxième, troisième, quatrième et cinquième promotion du CEA: 16 450 000 FCA;
- Paiement des frais d'inscription des doctorants : 22 990 000 FCFA.

3.3.2.1.2. Programme de séjours doctoraux

Pour cette action les dépenses totales enregistrées s'élèvent à : 10 679 718 FCFA. Le détail de ces dépenses est ci-dessous présenté.

- Billet d'avion de Assoum Fessal et Sonekpon Emile pour leur séjour doctoral au Canada : 4 696 000 FCFA;
- Frais de séjour de Assoum Fessal et Sonekpon Emile pour leur séjour doctoral au Canada : 5 983 718 FCFA.

3.3.2.1.3. Doctoriales et séminaires de recherche

Pour cette action les dépenses effectuées sont relatives aux séminaires de recherche pour l'animation de la formation doctorale, à l'organisation des doctoriales, aux indemnités des Directeurs de thèses et membres des jurys de thèse de la première cohorte de soutenance. Celles-ci s'élèvent à 12 972 047 FCFA.

- Paiement des Billets d'avions de 6 intervenants de la formation doctorale (Tchakouté, Acclassato, Kotchoni, Mourifé, Kebir, Adjasi): 4 804 316 FCFA;
- Indemnités des intervenants de la formation doctorale (Kebir, Acclassato, Ndikumana, Dos santos, Adjasi): 2 200 000 FCFA;
- Perdiems des intervenants de la formation doctorale (Kebir, Acclassato, Dos santos, Adjasi): 1 100 000 FCFA;
- Honoraires des directeurs et co-directeurs des soutenances de thèse des doctorants : 3 600 000 FCFA;
- Honoraires des présidents du jury des soutenances de thèse des doctorants :

225 000 FCFA;

- Honoraires des rapporteurs des soutenances de thèse des doctorants : 810 000 FCFA;
- Honoraires des examinateurs des soutenances de thèse des doctorants : 340 000 FCFA;
- Indemnités des membres de jury de la pré-soutenance de thèse des doctorants :
 60 000 FCFA;
- Paiement des émoluments des membres du jury hors ENSEA : 375 000 FCA
- Frais de réception du jury de pré-soutenance de la formation doctorale et jurys de soutenance : 360 000 FCFA;
- Autre frais (confection de certificats): 47 731 FCFA.
 - > L'ensemble des reversements effectués est de 950 000 FCFA.

3.3.2.2 Sous action 2 : Renforcement des capacités des chercheurs

Pour cette sous action, les dépenses enregistrées sont relatives aux séjours de recherche et participation aux colloques des enseignants chercheurs de l'ENSEA, à l'appui à la publication ainsi qu'aux dépenses liées à l'organisation de la CISEA. Le montant total des dépenses a été de : 20 014 981 FCFA.

3.3.2.2.1 Séjours de recherche des enseignants et participation à des colloques

Pour cette activité, la dépense enregistrée a été de : 13 035 604 FCFA. Le détail de ces dépenses est ci-dessous présenté.

- Remboursement des frais d'hébergement supplémentaires de M Gakpa Lewis/Canada du 08 au 14 mai 2023 : 139020 FCFA;
- Frais de séjour de M Gakpa Lewis /Laval 15 septembre au 30 octobre 2023
 - Paiement de billet d'avion : 1 416 700 FCFA.
 - Paiement de séjour : 1 462 500 FCFA
 - Paiement des frais d'hébergement : 2 024 178 FCFA
- Paiement des frais liés à la participation de M Fe Charles et Mme Soro Nahoua à un colloque à Tours (France)
 - Paiement des billets d'avion : 2 547 000 FCFA.
 - Paiement des frais de mission : 1 296 762 FCFA
- Paiement des frais liés à la participation de M Kouadio Hugues à une conférence au Maroc
 - Paiement de billet d'avion : 752 700 FCFA.
 - Autre dépense : 200 000 FCFA
- Paiement des frais liés à la participation de M Houndoga à une conférence en Ouganda
 - Paiement de perdiems : 300 000 FCFA
 - Autre dépense : 47 000 FCFA
- Paiement des frais liés à la participation de M ANGOUA Landry à une conférence au Zimbabwe
 - Paiement de billet d'avion : 658 100 FCFA.
 - Paiement de frais de séjour : 1 319 600 FCFA.
- Paiement des frais de séjour de M ANGOUA Landry à Strasbourg (France)
 - Paiement de billet d'avion : 415 550 FCFA.
 - Paiement de frais de séjour : 455 826 FCFA.

3.3.2.2.2 Appui à la publication

Pour cette activité, la dépense enregistrée a été de 313 142 FCFA et est relative au remboursement des frais de publication de deux enseignants.

3.3.2.2.3 Organisation de la CISEA

Pour cette activité, la dépense enregistrée a été de 6 666 235 FCFA. Ces dépenses correspondent à :

- Paiement des frais de restauration : 2 730 000 FCFA
- Paiement des frais de confection de certificats : 24 650 FCFA
- Paiement des frais de couverture média : 1 280 000 FCFA
- Paiement du billet d'avion de M Ismael Mourifié : 1 275 500 FCFA
- Paiement des frais liés à la confection de supports de communication CISEA: 1 356 085
 FCFA.

3.3.3 Action 3: Actions transversales

L'ENSEA a effectué plusieurs paiements relatifs à cette action. Les dépenses totales enregistrées relativement aux activités inscrites et exécutées ont été de 231 118 771 FCFA. La description de ces dépenses est ci-dessous présentée par sous action et par activité.

3.3.3.1 Sous Action 1 : Promotion du genre

Pour cette sous action, les dépenses enregistrées sont relatives à la mission de sensibilisation et de promotion de la formation statistique, à l'acquisition du matériel informatique pour les lauréates des concours, ainsi qu'au projet Ladies for Mathematics (L4M). Le montant total des dépenses réalisées est de 34 738 750 FCFA

3.3.3.1.1 Missions de sensibilisation

Pour cette activité, la dépense enregistrée a été de : 5 998 750 FCFA. Elle est relative au paiement des frais de mission de la caravane de sensibilisation des jeunes filles organisée du 14 octobre au 16 décembre 2023 dans les localités de l'intérieur du pays, à Abidjan et périphérie, ainsi que les frais liés à l'organisation de la troisième édition de la Journée Portes Ouvertes (JPO) de l'ENSEA. Le détail des dépenses est présenté ci-dessous :

- Achat de carburant pour la caravane de sensibilisation (Carburant): 1 200 000 FCFA
- Frais de mission des animateurs de la caravane : 4 093 000 FCFA
- Paiement des frais de location sono Journée portes ouvertes (2023) : 800 000 FCFA.
 - > Le montant du reversement est de 94 250 FCFA.

3.3.3.1.2 Récompense aux lauréates

Pour cette activité, les dépenses enregistrées ont été de : 13 940 000 FCFA. Elles sont relatives à l'acquisition de matériel informatique (ordinateurs portables) pour récompenser les lauréates des concours ENSEA.

3.3.3.1.3 Projet Ladies for Mathematics

Pour cette activité, les dépenses enregistrées ont été de : 14 800 000 FCFA. Elles sont relatives à la rémunération du consultant chargé de l'assistance technique à l'ENSEA dans le cadre de la mise en œuvre du projet à l'ENSEA.

3.3.3.2 Sous action 2 : Impacts régionaux

Pour cette sous action, les dépenses enregistrées sont relatives à l'aide attribuée aux étudiants

non boursiers. Le montant total des dépenses est de : 2 660 000 FCFA.

Ils se décomposent comme suit :

- Aide financière des élèves ISE 1 juin-juillet 2023 : 1 330 000 FCFA
- Aide financière des élèves ISE 2 juin-juillet 2023 : 1 680 000 FCFA
- Aide financière des élèves ISE 3 juin-juillet 2023 : 700 000 FCFA
 - Le montant des reversements est de 1 050 000 FCFA

3.3.3.3 Sous action 3: Infrastructures

Pour cette sous action, la dépense enregistrée a été de : 55 024 845 FCFA. Elle est relative au paiement des frais liées au renforcement des services informatiques et de la connectivité ainsi qu'à ceux de la maitrise d'œuvre pour la construction du nouveau bâtiment de l'ENSEA.

3.3.3.1. Renforcement des services informatiques et de la connectivité

- Paiement des frais d'abonnement annuels liés à la connectivité de l'ENSEA :
 31 926 512 FCFA.
- Paiement des frais liés au renforcement du service informatique (achat de routeur CISCO 4331, fourniture et mise en service du PAREFEU) : 10 598 33 FCFA.

3.3.3.3.2. Maitrise d'œuvre

La dépense relative à cette action est relative à la rémunération du Consultant chargé de l'assistance technique en vue de la construction du nouveau bâtiment de l'ENSEA.

3.3.3.4 Sous action 4: Administration

Pour cette sous action, les dépenses enregistrées sont relatives à la réalisation du marché de confection des supports de communication, les frais liés à l'organisation du conseil scientifique, la rémunération du personnel projet, le paiement des honoraires de l'auditeur interne pour les missions d'audit de l'exercice 2023 ainsi que les frais liés au Consultant chargé d'accompagner l'ENSEA pour la refonte du système d'information.

Le montant total des dépenses a été de : 82 698 561 FCFA, détaillé comme suit :

3.3.3.4.1. Communication

Pour cette activité, la dépense enregistrée a été de 32 804 500 FCFA. Elle est relative au reliquat de la confection des supports de communication du marché attribué en 2022 ainsi qu'au marché de 2023.

3.3.3.4.2. Gouvernance

Pour cette activité, la dépense réalisée a été de 7 165 980 FCFA. Elle est relative à l'organisation du conseil scientifique les 22 et 23 juin 2023. Le détail de la dépense enregistré est ci-dessous :

- Paiement des frais de billets d'avion pour les participants du conseil scientifique :
 5 819 600 FCFA.
- Paiement des frais d'hébergement de 7 participants extérieurs du Conseil scientifique : 2 532 500FCFA.
- Paiement des frais de réception du Conseil scientifique : 426 200 FCFA.
 - > Le montant des reversements est de 1 612 320 FCFA.

3.3.3.4.3. Rémunération du personnel de l'unité de gestion du projet

Pour cette activité, la dépense enregistrée a été de : 28 478 081 FCFA. Ce montant est relatif à

la rémunération du personnel projet, aux frais CNPS et d'assurance santé ainsi qu'aux frais **bancaires**. Il s'agit de :

- Paiement de la rémunération du personnel de l'unité de gestion du projet, CNPS, assurance santé de la chargée de communication : 27 468 986 FCFA
- Paiement des frais bancaire du projet ACE IMPACT : 1 009 095 FCFA.

3.3.3.4.4. Audit interne

Pour cette activité, la dépense enregistrée a été de : 4 800 000 FCFA. Ce montant est relatif au paiement des honoraires de l'auditeur interne pour la mission d'audit du premier et second semestre 2023.

3.3.3.4.5. Refonte du système d'information

Pour cette activité, la dépense enregistrée a été de : 9 450 000 FCFA. Ce montant est relatif à la rémunération du Consultant chargé de l'assistance technique dans le cadre de la refonte du système d'information de l'ENSEA.

3.3.3.5 Sous action 5 : Accréditation institutionnelle

Pour cette sous-action, les dépenses totales enregistrées s'élèvent à 55 996 615 FCFA. Ce montant est relatif au paiement du solde du contrat d'accréditation de l'organisme HCERES, au paiement des frais d'assistance technique de l'organisme QAA ainsi qu'à la rémunération des assistants de la commission qualité de l'ENSEA. Il s'agit de :

- Paiement du solde des frais HCERES: 14 463 852 FCFA.
- Paiement des frais d'assistance QAA: 32 782 763 FCFA
- Rémunération des assistants de la commission qualité : 8 750 000 FCFA.

3.3.4 Action 4 : Valorisation de la Recherche et Entreprenariat

La dépense enregistrée est relative à la rémunération du consultant chargé d'élaborer la politique de propriété intellectuelle de l'ENSEA. Ce montant s'élève à 1 200 000 FCFA.

4. PERSPECTIVES 2024

Dans le but d'améliorer les résultats en 2024, le Centre envisage le plan d'accélération présenté **comme suit :**

- Mise en œuvre de l'ILD 2.2. : « Impact sur le développement » : le mécanisme de vérification de cet indicateur n'a pas encore été défini à ce jour. Pour permettre sa mise en œuvre il serait souhaitable que l'AUA définisse cet indicateur afin de permettre sa réalisation dans les délais impartis au Projet.
- Mise en œuvre de l'ILD 4.3 « Développement des infrastructures et équipements » : Compte tenu des facteurs externes, le projet a accusé un retard dans la réalisation de la construction du bâtiment de l'innovation (ILD 4.3), qui aurait dû démarrer au plus tard fin juin 2023. A ce jour, il convient de noter que le Centre a achevé à 100% le jalon 1 (achèvement des études architecturales et techniques) et du jalon 2 (achèvement de la passation des marchés).

Le jalon 1 a été vérifié et le CEA a obtenu les gains associés. Quant au jalon 2, il a été finalisé et soumis en novembre 2023. Le centre est en attente de sa vérification. Il s'agira donc pour le Centre de démarrer la construction afin de tenir dans les délais impartis au projet. Le respect de ces délais permettra au Centre de réaliser le Milestone de l'ILD 4.3.

Mise en œuvre de l'ILD 5.3 « Entreprenariat » :

La mise en œuvre du DLI 5.3 a démarré avec le recrutement du Consultant chargé d'élaborer la politique de propriété intellectuelle de l'ENSEA. Il est prévu d'accélérer la mise en œuvre des activités afin d'atteindre les objectifs au plus tard juin 2024.

5. CONCLUSION

Le taux de décaissement des fonds reçu du bailleur (AFD) par l'ENSEA depuis le démarrage du ACE Impact au 31 Décembre 2023 représente 77% du cout global du projet CEA- ENSEA.

Le taux d'utilisation des fonds reçus du bailleurs (AFD) par l'ENSEA depuis le démarrage du projet ACE Impact au 31 Décembre 2023 représente environ 46,10% du montant total reçu du bailleur AFD.

Le taux d'atteinte des résultats liés au décaissements est de 88% à la date du au 31 Décembre 2023.

_

ANNEXE 1 : Récapitulatif des dépenses engagées du 01 Juillet 2023 au 31 Décembre 2023

	Coûts des Consultances et Frais de voyages	Semest 31/12/2023)	re (01/07/2023 au
1	Coûts du consultant, y compris le personnel de mise en œuvre	<u>127 224 696</u>	
2	Voyage, Hébergement et Per Diem	Voyage, H é bergement	Per Diem
2.1	Voyage international	36 672 135	12 794 688
2.2	Voyage à l'intérieur du pays	5 293 000	
3	Total (Voyage, Hébergement et Per Diem)	49 466 823	
4	Frais de formation et de Conférence	<u>3 516 200</u>	
Matériels et Equipen	nents		
5	Équipement d'apprentissage et de recherche	56 464 845	
6	Véhicules		
7	Autres, y compris consommable		
8	Total Matériel et équipements	56 464 845	
Paiement des bourses	5		
9	Paiement des bourses	42 100 000	
Atelier et Seminaires CEA	organisés par le		
10	Atelier et Séminaires		
Travaux de Génie Ci	vil		

11	Travaux de génie civil		
11	(Réhabilitation et nouvelle)		
Marketing commun	nication et		
12	Communication et marketng, y	25 246 225	
12	compris les sites Web	<u>35 346 335</u>	
Dépenses générales	(Frais		
	Frais d'exploitation y compris		
13	les services publics, les frais bancaires, etc.	<u>1 009 095</u>	
14	Autres	385 523	
	GRAND TOTAL	315 513 517	

Annexe 2 : Récapitulatif des gains du CEA ENSEA au 31 décembre 2023

				TABLEAU DES	S GAINS D	J PROJET (CEA-ENSE	4				
	EXERCICE 2021-2023											
GAINS ENSEA	Montant notifié (AUA & AFD) Gains en Euro	Montant attendu par le CEA en FCFA	Montant reçu de la Dette Publique par le CEA	Montant du Projet (Financement)	Montant dû		Montant Restant à payer par la Dette Publique	Montant Restant sur Financement	% performance	% décaissement	% Exercice	
GAINS ENSEA DU 02 février 2021 et virement le 11-02- 2021	266 245	174 645 271	174 645 271		0	0	0	2 697 177 112	6	6	94	
GAINS ENSEA DU 02 février 2021 et virement le 29-10- 2021	874 445	573 598 319	517 533 453		56 064 866	56 064 866	56 064 866	2 179 643 659	26	24	76	
GAINS ENSEA DU 11 Juin 2021 aucun virement de ce montant en 2021	124 105	81 407 543	-		81 407 543	137 472 410	81 407 543	2 179 643 659	29	24	76	
GAINS ENSEA DU 26 Novembre 2021 aucun virement de ce montant en 2021	65 020	42 650 324	-		42 650 324	180 122 734		2 179 643 659	30	24	76	
GAINS ENSEA DU 03 Juin 2022 et virement le 03-10- 2022	353 310	231 756 168	274 406 492	2 871 822 383	-42 650 324	137 472 410	-	1 905 237 167	38	34	66	
ENSEA virement le 07-11- 2022	-	0	137 452 591		-137 452 591	19 819	-137 452 591	1 767 784 576	38	38	62	
GAINS ENSEA DU 30 Novembre 2022 aucun virement de ce montant en 2022	155 630	102 086 588	-		102 086 588	102 106 407	102 086 588	1 767 784 576	42	38	62	
GAINS ENSEA DU 30 Novembre 2022 aucun virement de ce montant en 2022	156 060	102 368 649			102 368 649	204 475 056	102 368 649	1 767 784 576	46	38	62	
ENSEA virement en janvier 2023			102 086 588		-102 086 588	102 388 468	-102 086 588	1 665 697 988	46	42	58	

GAINS ENSEA DU 31 Août 2023	1 395 010	915 066 575	0		915 066 575	1 017 455 043	915 066 575	1 665 697 988	77	42	58
ENSEA virement en novembre 2023 (correspondant à la notification du 30/11/23 et celle du 31/08/23)			1 017 435 224		-1 017 435 224	19 819	-1 017 435 224	648 262 764	77	77	23
GAINS ENSEA DU 11 Décembre 2023	444 260	291 415 457			291 415 457	291 435 275	291 415 457	648 262 764	88	77	23
	3 834 085	2 514 994 894	2 223 559 619		291 435 275		102 106 407				
TOTAL			648 262	764							