



---

**CCI1679 - ANO 91 portant le PTAB et le PPM 2025 du CEA ENSEA**

---

À partir de LUCAS Virginie <lucasv@afd.fr>

**Date** Lun 10/02/2025 08:45

**À** YAPO Loes Yannick Pacôme <loesyannick@ensea.ed.ci>

**Cc** Hugues Kouadio <hkouadio@ensea.ed.ci>; ASSAMOI Louise-Assamoi <assamoila@afd.fr>; PARAVICINI Marion <paravicinim.ext@afd.fr>

 2 pièces jointes (92 Ko)

PTBA CEA ENSEA 2025.xlsx; PPM 2025\_CEA ENSEA\_300125.docx;

ANO : 091

CCI1679- ANO 91 portant le PTAB et le PPM 2025 du CEA ENSEA

PJ : 1/PTAB 2025; 2/PPM 2025

Bonjour Yannick,

Je te remercie pour la transmission du Plan de travail annuel budgétisé et du Plan de passation de marché 2025 du CEA ENSEA.

Je t'informe que l'Agence Française de Développement n'a pas d'objection aux PTAB et PPM joints.

Bien cordialement,  
Virginie LUCAS

---

**De** : YAPO Loes Yannick Pacôme <[loesyannick@ensea.ed.ci](mailto:loesyannick@ensea.ed.ci)>

**Envoyé** : mardi 4 février 2025 18:10

**À** : PARAVICINI Marion <[paravicinim.ext@afd.fr](mailto:paravicinim.ext@afd.fr)>

**Cc** : Hugues Kouadio <[hkouadio@ensea.ed.ci](mailto:hkouadio@ensea.ed.ci)>; LUCAS Virginie <[lucasv@afd.fr](mailto:lucasv@afd.fr)>

**Objet** : DANO PPM & PTBA 2025\_CEA ENSEA

**[EXTERNE]**: si le message ne provient pas d'une source sûre, soyez vigilant avant d'ouvrir les pièces jointes ou cliquer sur les liens.

Chère Marion,

Je te prie de trouver en fichiers attachés, pour ANO, le PPM 2025 élaboré sur la base du PTBA 2025 approuvé par l'AUA.

Bonne réception.



**YAPO LOES YANNICK**

Spécialiste en Passation des Marchés  
UGP Projet CEA-ENSEA

(+225) 07 07 33 60 96 

(+225) 27 22 48 32 48 

loesyannick@ensea.ed.ci 

www.ensea.ed.ci 

Cocody Abidjan, Avenue des grandes écoles 

ENSEA d'Abidjan    

# PLAN DE PASSATION DES MARCHES

## I-Généralités

**Maître d'Ouvrage : Ecole Nationale Supérieure de Statistique et d'Economie Appliquée**

**Pays : République de Côte d'Ivoire**

**Projet : Projet Centre d'Excellence Africain pour le renforcement de l'offre de formation statistique en Afrique (CEA-ENSEA) -CCI 179 01 T**

**Emis le : 30/01/2025**

<b>Versions</b>	<b>Date de soumission par la Maîtrise d'Ouvrage</b>	<b>Date de la lettre de non-objection de l'AFD</b>
<i>[Version initiale]</i>	<i>04/06/2021</i>	<i>04/06/2021</i>
<i>Révision 1</i>	<i>15/04/2022</i>	<i>04/05/2022</i>
<i>Révision 2</i>	<i>16/02/2023</i>	
<i>Révision 2 Bis</i>	<i>14/04/2023</i>	<i>15/05/2023</i>
<i>Révision 3</i>	<i>06/02/2024</i>	<i>20/02/2024</i>
<i>Révision 4</i>	<i>03/07/2024</i>	<i>11/07/2024</i>
<i>Révision 5</i>	<i>30/01/2025</i>	<i>10/02/2025</i>

## **II- Marchés de travaux, d'équipements et de fournitures**

### **2.1. Seuils d'examen préalable**

Les marchés de travaux, d'équipements et de fournitures doivent faire l'objet soit d'une Préqualification et Avis d'Appel d'Offres, soit d'un Avis d'Appel d'Offres, soit d'une Demande de Cotation ou d'un Gré à Gré (Ente Directe).

<b>Nature des dépenses</b>	<b>Méthode de passation de marchés</b>	<b>Valeur seuil du marché Euro</b>	<b>Contrats soumis à examen préalable de l'AFD</b>
<b>1. Travaux et équipements</b>	AOI avec ou sans préqualification	≥ 5, 000,000	A priori
	AON	≥ 200,000 et < 5, 000,000	A priori
	Demande de cotations (au moins 5 entrepreneurs ou fournisseur)	< 300,000 et ≥ 45,000	A priori
	Demande de cotations d'au moins 3 offres	< 45,000 et ≥ 15,000	A priori
	Entente Directe	< 15,000	A posteriori
<b>2. Fournitures</b>	AOI avec ou sans préqualification ou AON (ANO requis)	≥ 200,000	A priori
	Demande de cotations (au moins 5 entrepreneurs ou fournisseur)	< 200,000 et ≥ 45,000	A priori
	Demande de cotations d'au moins 3 offres	< 45,000 et ≥ 15,000	A priori
	Entente Directe	< 15,000	A posteriori

## Plan de Passation des Marchés

Projet : CEA-ENSEA

Version<sup>1</sup> : Révision 5

	<u>Nom du marché</u>	<u>Montant estimé en Euro</u>	<u>Montant estimé en Franc CFA</u>	<u>Type de marché</u> <sup>2</sup>	<u>Type de consultation</u> <sup>3</sup>	<u>Mode de passation</u> <sup>4</sup>	<u>Méthode de sélection</u> <sup>5</sup>	<u>Contrôles de l'AFD</u> <sup>6</sup>	<u>Date estimée de publication de l'Avis d'Appel d'Offres</u>	<u>Date estimée de l'ouverture des Offres ou Propositions</u>	<u>Commentaires</u>
	<b>ACTION 3 : DIMENSION TRANSVERSALE</b>										
	Sous action 3c : Infrastructures										
1	Travaux de construction d'un bâtiment à l'ENSEA			T	AON	AAO	MDQ	A posteriori	N/A	N/A	RENAISSANCE TRAVAUX PUBLICS, en cours d'exécution. Date prévisionnelle de fin de chantier fin mai 2025

<sup>1</sup> Indiquer « Version Initiale » pour la première version, et ensuite actualiser le numéro pour les versions suivantes.

<sup>2</sup> PI pour prestations intellectuelles ; CI pour consultants individuels ; T pour travaux, F pour fournitures ; E pour équipements et S pour les autres prestations de services.

<sup>3</sup> AON : Appel d'Offres National ; AOI : Appel d'Offres International.

<sup>4</sup> Pour les fournitures, travaux et les autres prestations de services : PQL + AAO : Pré-qualification et Avis d'Appel d'Offres ; AAO : Avis d'Appel d'Offres ; DC : Demande de Cotation ; GAG : Gré à Gré.

Pour les prestations intellectuelles (consultants) : AMI : Appel à Manifestations d'Intérêt ; DC : Demande de Cotation ; GAG : Gré à Gré.

<sup>5</sup> Pour les prestations intellectuelles (consultants) : SFQC : Sélection fondée sur Qualité et Coût ; SQS : Sélection fondée sur Qualité Seule ; SBD : Sélection à Budget Déterminé ; SMC : Sélection du Moindre

Coût.

Pour les fournitures, travaux, équipements et autres prestations de services, le marché doit être attribué au soumissionnaire qui satisfait aux critères de qualification, dont l'offre a été jugée conforme pour

l'essentiel aux stipulations du dossier d'appel d'offres et évaluée la moins-disante ; si d'autres méthodes de sélection sont utilisées, elles seront soumises à l'accord préalable de l'AFD.

<sup>6</sup> Le recours aux contrôles ex-post nécessite l'accord préalable de l'AFD.

<u>Nom du marché</u>	<u>Montant estimé en millier Euro</u>	<u>Montant estimé en franc CFA</u>	<u>Type de marché</u>	<u>Type de consultation</u>	<u>Mode de passation</u>	<u>Méthode de sélection</u>	<u>Contrôles de l'AFD</u>	<u>Date estimée de publication de l'Avis d'Appel d'Offres</u>	<u>Date estimée de l'ouverture des Offres ou Propositions</u>	<u>Commentaires</u>
<b><u>ACTION 3 : DIMENSION TRANSVERSALE</u></b>										
<b><u>Sous action 3d : Administration</u></b>										
1 Confection de supports de communication dans le cadre de la mise en œuvre du Projet CEA-ENSEA			F	DC	DC	MDC	A posteriori	N/A	20102/2025	Dossier de cotations à élaborer

### **III. Marchés de prestations intellectuelles**

#### **3.1. Seuil d'examen préalable**

Les marchés de prestations intellectuelles doivent faire l'objet d'un Appel à Manifestations d'Intérêt suivi d'une Demande de Propositions envoyée aux Consultants figurant sur la Liste Restreinte, ou d'une Demande de Cotations.

<b>Nature des dépenses</b>	<b>Méthode de passation de marchés</b>	<b>Valeur seuil du marché Euro</b>	<b>Contrats soumis à examen préalable de l'AFD</b>
<b>Consultants Firmes</b>	SFQC <sup>7</sup> ; SFQ <sup>8</sup> ; SCM <sup>9</sup> ; SCBD <sup>10</sup> , SQC <sup>11</sup>	≥ 200,000	A priori
	AMI de Consultant	< 200,000	A priori
<b>Consultants Individuels (CI)</b>	Consultant individuel (3CV)	≤ 45,000	A posteriori
	Entente Directe	< 15,000	A posteriori

**Tous les TDRs, quel que soit la valeur du contrat, sont soumis à examen préalable**

---

<sup>7</sup>Sélection Fondée sur la Qualité et sur le Coût

<sup>8</sup>Sélection Fondée sur la Qualité

<sup>9</sup>Sélection au Moindre Coût

<sup>10</sup>Sélection dans le Cadre d'un Budget Déterminé

<sup>11</sup> Sélection fondée sur les Qualifications du Consultant

<u>Nom du marché</u>		<u>Montant estimé en Euro</u>	Montant estimé en Franc CFA	<u>Type de marché</u> <sup>12</sup>	<u>Type de consultation</u> <sup>13</sup>	<u>Mode de passation</u> <sup>14</sup>	<u>Méthode de sélection</u> <sup>15</sup>	<u>Contrôles de l'AFD</u> <sup>16</sup>	<u>Date estimée de publication de l'Avis d'Appel d'Offres</u>	<u>Date estimée de l'ouverture des Offres ou Propositions</u>	Commentaires
<b><u>ACTION 3 : DIMENSION TRANSVERSALE</u></b>											
<b><u>Sous composante 3a : Promotion du genre</u></b>											
1	Sélection d'un Consultant Individuel chargé de l'évaluation du Projet L4M			CI	Comparaison de 3 CV	DC (comparaison de 3 CV)	SQS (Comparaison des qualifications, expériences et compétences)	A posteriori	N/A	14/03/2025	TDRs en cours d'élaboration
<b><u>Sous composante 3c : Infrastructures</u></b>											
2	Sélection d'un Cabinet chargé du suivi et contrôle des travaux de construction du bâtiment de l'innovation			PI	DC	DC	SQS	A priori	N/A	N/A	AUD CONCEPT SARL ; marché en cours d'exécution. Fin prévisionnelle mai 2025
3	Sélection d'un Cabinet chargé du contrôle technique et de la normalisation des risques dans le cadre de la construction du bâtiment de l'innovation			PI	DC	DC	SQS	A priori	N/A	N/A	BUREAU VERITAS CI ; Marché en cours d'exécution. Fin prévisionnelle mai 2025

<sup>12</sup> PI pour prestations intellectuelles ; CI pour consultants individuels ; T pour travaux, F pour fournitures ; E pour équipements et S pour les autres prestations de services.

<sup>13</sup> AON : Appel d'Offres National ; AOI : Appel d'Offres International.

<sup>14</sup> Pour les fournitures, travaux et les autres prestations de services : PQL + AAO : Pré-qualification et Avis d'Appel d'Offres ; AAO : Avis d'Appel d'Offres ; DC : Demande de Cotation ; GAG : Gré à Gré.

Pour les prestations intellectuelles (consultants) : AMI : Appel à Manifestations d'Intérêt ; DC : Demande de Cotation ; GAG : Gré à Gré.

<sup>15</sup> Pour les prestations intellectuelles (consultants) : SFQC : Sélection fondée sur Qualité et Coût ; SQS : Sélection fondée sur Qualité Seule ; SBD : Sélection à Budget Déterminé ; SMC : Sélection du Moindre

Coût.

Pour les fournitures, travaux, équipements et autres prestations de services, le marché doit être attribué au soumissionnaire qui satisfait aux critères de qualification, dont l'offre a été jugée conforme pour

l'essentiel aux stipulations du dossier d'appel d'offres et évaluée la moins-disante ; si d'autres méthodes de sélection sont utilisées, elles seront soumises à l'accord préalable de l'AFD.

<sup>16</sup> Le recours aux contrôles ex-post nécessite l'accord préalable de l'AFD.

4	Sélection d'un Consultant individuel pour la réalisation de l'audit environnemental du PGES			CI	Comparaison de 3 CV	DC (comparaison de 3 CV)	SQS (Comparaison des qualifications, expériences et compétences)	A posteriori	N/A	14/03/2025	TDRs à élaborer
<b>Sous action 3d: Administration</b>											
5	Mission d'audit interne pour le compte du Projet CEA-ENSEA			CI	Comparaison de 3 CV	DC (comparaison de 3 CV)	SQS (Comparaison des qualifications, expériences et compétences)	A posteriori	N/A	N/A	GNAVA Aurelie ; Contrat en cours d'exécution
6	Contrat du Cabinet chargé de la mission d'audit externe du Projet CEA-ENSEA (exercice 2025)			PI	GAG	GAG	GAG	A posteriori	N/A	N/A	COFIMA/2K2 CONSULTING. Contrat en cours d'exécution.
7	Sélection d'un Consultant Individuel pour l'élaboration du plan stratégique 2025-2030 de l'ENSEA			CI	Comparaison de 3 CV	DC (comparaison de 3 CV)	SQS (Comparaison des qualifications, expériences et compétences)	A posteriori	N/A	21/02/2025	TDRs disponibles
<b>Sous action 3e: Accréditation institutionnelle</b>											
8	Mission du Cabinet chargé de la réalisation de l'audit de certification			PI	AON	AMI	SQS	A posteriori	N/A	N/A	BUREAU VERITAS, contrat en cours d'exécution
<b>ACTION 4 : VALORISATION DE LA RECHERCHE ET ENTREPREUNARIAT</b>											
<b>Sous action 4a: Renforcement du Transfert de Technologie</b>											
9	Recrutement d'un chargé de mission de la Propriété intellectuelle			CI	DC (comparaison de 3 CV)	DC (comparaison de 3 CV)	SQS (Comparaison des qualifications, expériences et compétences)	A posteriori	N/A	N/A	OUEDIE Alex, contrat en cours d'exécution
<b>TOTAL</b>											
Taux de change utilisé : 655, 957 F CFA=1 EU											

#### **IV. Autres Prestations de Services**

##### **4.1. Seuil d'examen préalable**

Les marchés de prestations de services autres que ceux de prestations intellectuelles, les concessions, Partenariats, le Bénéficiaire doit s'inspirer des meilleures pratiques internationales en cours lors de l'élaboration du Plan de Passation des Marchés, des Documents de Passation de Marchés et des stipulations contractuelles, en concertation avec l'AFD.

<b>Nature des dépenses</b>	<b>Méthode de passation de marchés</b>	<b>Valeur seuil du marché Euro</b>	<b>Contrats soumis à examen préalable de l'AFD</b>
<b>Autres Prestations</b>	AOI avec Avis à manifestation d'Intérêt	$\geq 200,000$	A priori
	Demande de Cotation (DC) d'au moins 3 offres	$< 200,000$	A priori
	Comparaison de 3 CV	$\leq 45,000$	A posteriori
	Entente Directe	$< 15,000$	A posteriori

<u>Nom du marché</u>		<u>Montant estimé en millier Euro</u>	Montant estimé en franc CFA	<u>Type de marché</u>	<u>Type de consultation</u>	<u>Mode de passation</u>	<u>Méthode de sélection</u>	<u>Contrôles de l'AFD</u>	<u>Date estimée de publication de l'Avis d'Appel d'Offres</u>	<u>Date estimée de l'ouverture des Offres ou Propositions</u>	Commentaires
<b><u>ACTION 3 : DIMENSION TRANSVERSALE</u></b>											
<u>Sous action 3d : Administration</u>											
1	Recrutement d'un prestataire pour la mise en place d'une plateforme intégrée de gestion des données de l'ENSEA			S	DC	DC	MDC	A priori	N/A	N/A	SEJEN, contrat en cours d'exécution. Fin prévisionnelle juin 2025

**V- Activités de Renforcement des Capacités du projet (Formations, Ateliers, Séminaires, mission, Stages) ; voyages et événements etc...)**

No.	Description des Contrats	Montant Estimatif (en millier €)	Montant estimé en F CFA	Durée estimée	Date de début	Commentaires
1	A2-a.1 Octroi de bourses de thèses				Janvier-juin 2025	
2	A2-b.1 Organisation de conférences et Université d'été				Avril- juin 2025	
3	A3-a.1 Mission d'interventions et de suivi dans le cadre du projet L4M				Avril-juin 2025	
4	A3-c.3 organisation des réunions des organes de gouvernance				Avril-juin 2025	
5	A3-e.2 Prise en charge des activités d'accréditation (renouvellement de l'accréditation CTI)				Janvier-juin 2025	
6	A3-e.3 Prise en charge des activités d'accréditation DGQE de la formation AS				Janvier-décembre 2024	

**V. Avis de Non-Objection relatifs aux marchés à passer**

**Cas des marchés de fournitures, services et travaux**

Les documents ci-après doivent faire l'objet d'un Avis de Non-Objection préalable de l'AFD :

- Avis de pré-qualification ou d'appel d'offres ;
- Dossier de pré-qualification (le cas échéant) ;
- Dossier d'appel d'offres et additifs éventuels ;
- Rapport d'évaluation des dossiers de pré-qualification (le cas échéant) ;
- Rapport d'évaluation des offres ;
- Projet de marché et d'avenant éventuel.

Par ailleurs, le Maître d'Ouvrage communiquera sans tarder à l'AFD copie de toute réclamation reçue relative à la passation du marché.

**Cas des marchés de prestations intellectuelles**

Les documents ci-après doivent être faire l'objet d'un Avis de Non-Objection préalable de l'AFD :

- Appel à manifestation d'intérêt ;
- Liste restreinte des candidats admis à soumissionner ;
- Dossier de demande de proposition, et additifs éventuels ;
- Rapport d'évaluation des propositions techniques ;
- Rapport d'évaluation final ;
- Projet de marché négocié et avenants au marché, le cas échéant.

Par ailleurs, le Maître d'Ouvrage devra communiquer sans tarder à l'AFD copie de toute réclamation reçue relative à la passation du marché.

## LEXIQUE

Conformément à la documentation de l'Agence Française de Développement concernant la passation des marchés qu'elle finance, la terminologie suivante est appliquée en ce qui concerne les méthodes de sélection des marchés de prestations intellectuelles :

<b>Moindre coût</b>	MC	Méthode consistant à attribuer le marché à l'offre conforme la moins élevée financièrement (similaire du « moins-disant qualifié » relatif aux marchés de travaux et fournitures). La conformité technique de l'offre peut être appréhendée par une note technique minimum (aussi appelée « barre technique ») requise pour que l'offre financière puisse être considérée. Cette méthode peut être envisagée pour des prestations standards ou courantes, avec peu de latitude méthodologique laissée aux soumissionnaires et un enjeu qualitatif limité.
---------------------	----	---

<b>Qualité et Coût</b>	QC	Méthode la plus généralement recommandée pour les marchés de prestations intellectuelles. Les offres sont remises sous deux enveloppes séparées (technique et financière). Dans un premier temps seules les enveloppes techniques sont ouvertes et notées sur 100. Les offres techniques non conformes ou insuffisantes (c'est-à-dire ne passant pas la « barre technique ») sont écartées dès ce stade. Cette première phase d'évaluation requiert un ANO de l'AFD. Dans un deuxième temps, les enveloppes financières des offres conformes sont ouvertes en séance publique puis notées (l'offre moins disante obtenant la note de 100 et les autres se voyant attribuer une note inversement proportionnelle à leur montant par rapport à celui du moins disant). L'offre retenue est celle obtenant la meilleure moyenne pondérée technico-économique. Les coefficients pondérateurs
------------------------	----	--

sont habituellement autour de 80% pour la note technique et 20% pour la note financière.

**Qualité seule**

QUAL Méthode consistant à attribuer le marché à l'offre technique la meilleure. En pratique, les offres sont remises sous deux enveloppes séparées (technique et financière). Dans un premier temps seules les enveloppes techniques sont ouvertes et notées sur 100. Les offres techniques non conformes ou insuffisantes sont écartées dès ce stade. Cette première phase d'évaluation requiert un ANO de l'AFD. Dans un deuxième temps, seule l'enveloppe financière de l'offre technique la mieux évaluée est ouverte et des négociations sont engagées avec le soumissionnaire correspondant. En cas d'échec, le processus est réitéré avec l'offre technique classée deuxième. Cette méthode, très qualitative et destinée à des missions complexes ou à fort enjeu, comporte plusieurs biais et devrait être utilisée avec circonspection. Afin d'éviter un effet de surenchère technique, les moyens requis doivent être décrits aussi précisément que possible dans le document de consultation et un budget estimatif indiqué à titre indicatif. Le Maître d'Ouvrage doit disposer d'une bonne connaissance des prix du marché afin d'être en mesure de mener les négociations financières.

**Budget déterminé**

BD Méthode consistant à indiquer un budget plafond dans le document de consultation et à retenir l'offre technique la meilleure sous réserve que l'offre financière soit inférieure ou égale au plafond. Cette méthode suppose une détermination pertinente du budget plafond (ni surestimé ni sous-estimé sur la base d'une bonne connaissance des prix du marché) et de bonnes capacités techniques du comité d'évaluation. Sous ces réserves importantes, cette méthode simple et rapide doit être considérée avec intérêt notamment dans le cas de petits marchés d'études et de missions simples.